

# **Le Marché de la Réassurance en 2009**

## **International et France**

**Conférence de presse, Paris – 5 juillet 2010**

**APREF**

**F.Vilnet - Président**

**FFSA**

**B.Spitz - Président**



# Sommaire

- **Le marché mondial de la réassurance** page **3**
- **Le marché français de la réassurance**
  - **cessions** page **14**
  - **acceptations** page **28**

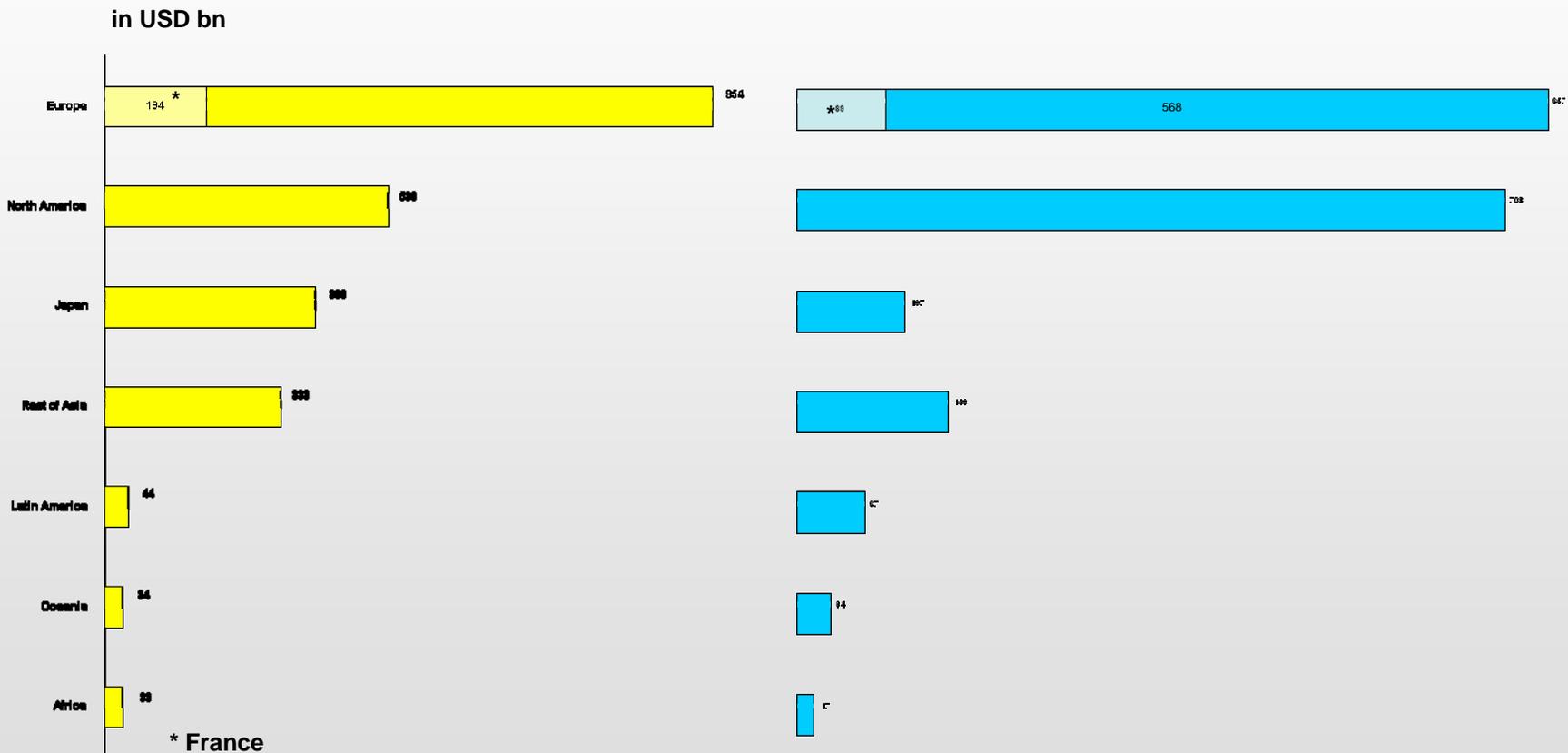
# LE MARCHE MONDIAL DE LA REASSURANCE

# Primes d'assurance monde 2009

## Ventilation par zones géographiques

Vie : USD 2 332 milliards

Non Vie : USD 1 735 milliards

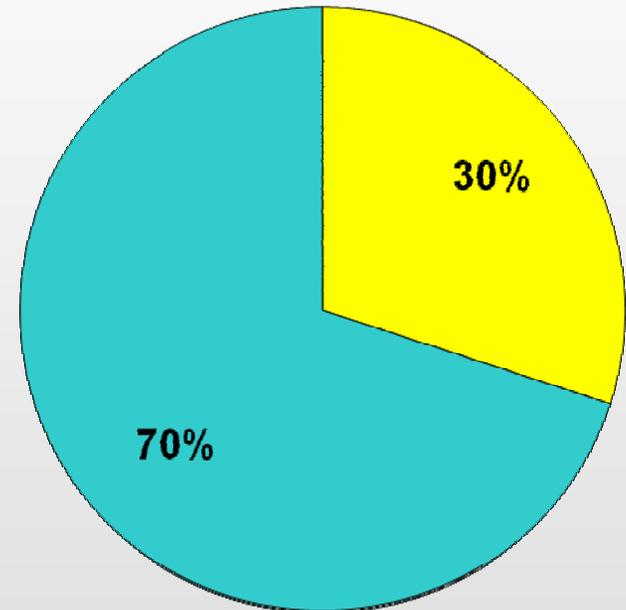
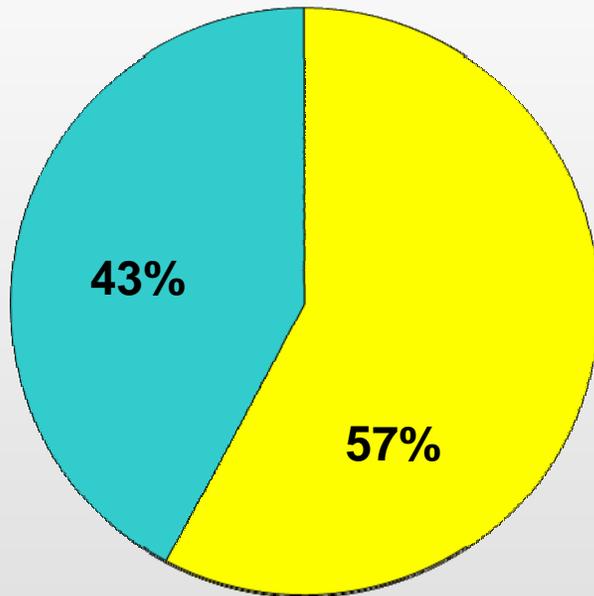


Source: Sigma 2/2010

# Volumes de primes monde 2009

Assurance : USD 4 067 milliards  
(2008 : USD 4 220 milliards)

Réassurance : USD ~190 milliards  
(2008 : USD 180 milliards)



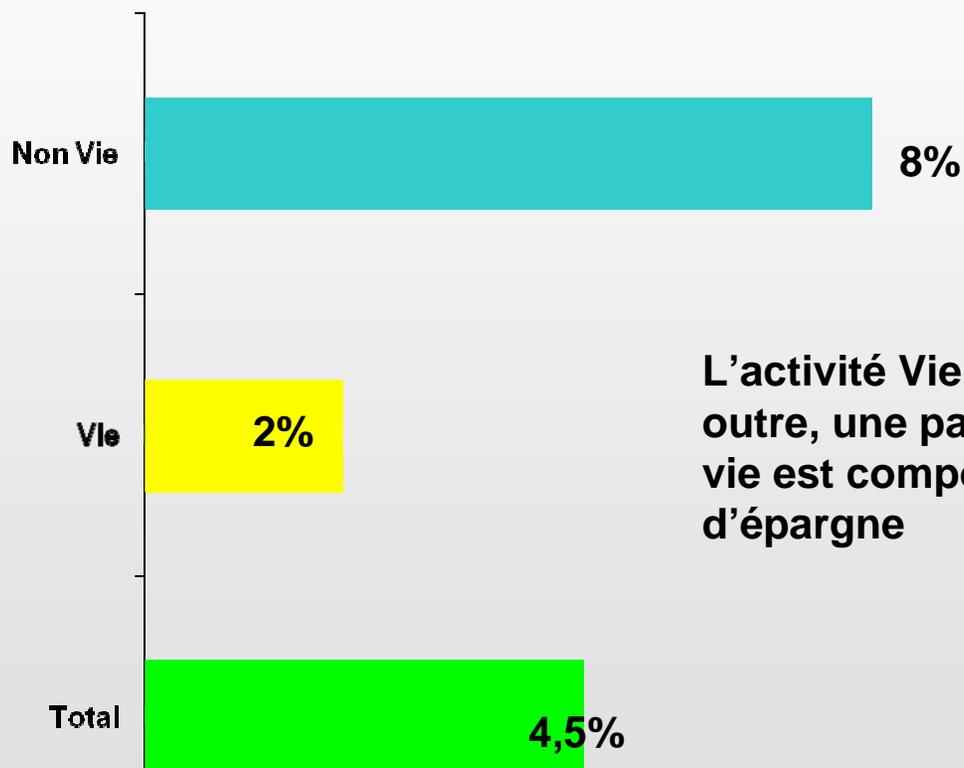
■ Vie    ■ Non Vie

Source: Sigma 2/2010

Reinsurance: based on major reinsurers' evolution in 2009

# Taux de cession monde 2009

**% des primes cédées / volume total des primes**



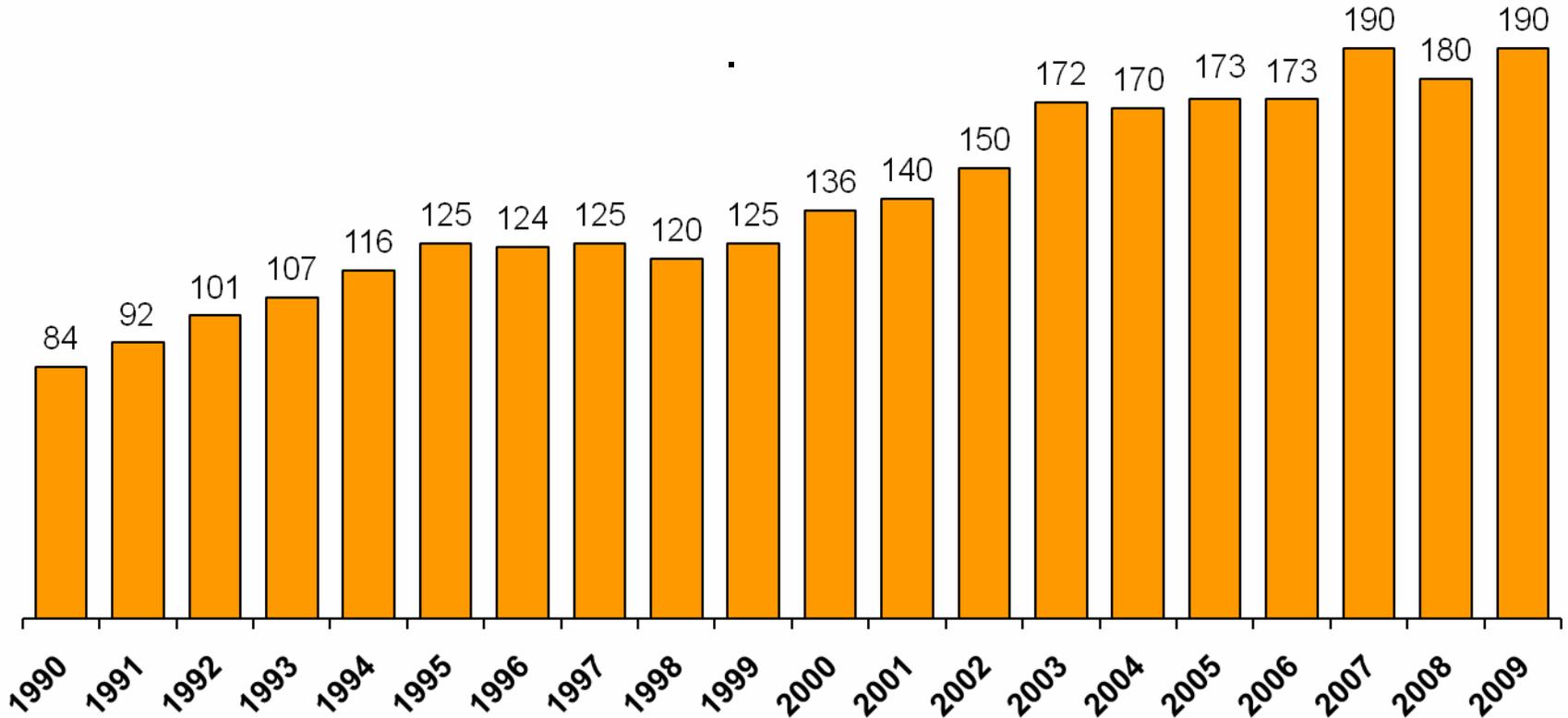
**L'activité Vie est moins cyclique. En outre, une part importante des primes vie est composée de produits d'épargne**

Source: SCOR estimate based on Reinsurers' data and Sigma 2/2010

# Marché mondial de la réassurance 1990-2009

## USD milliards

Le volume des primes de réassurance a doublé sur la période, mais est stable sur les trois dernières années

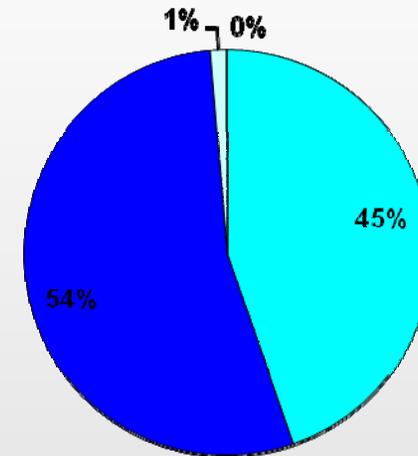
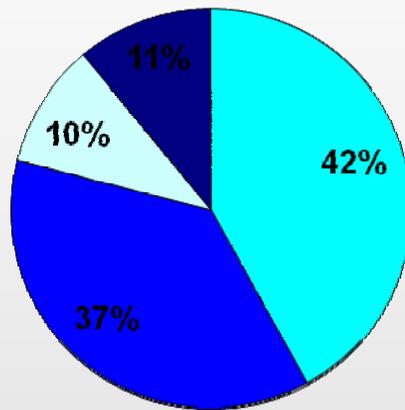


Source: Figures are estimates of SCOR Strategic Marketing based on S&P Global Reinsurance Highlights, Annual Reports of the Reinsurers, and IAIS data

# Ventilation géographique des primes réassurance 2009

Primes brutes cédées

Primes brutes acceptées



■ Amérique du Nord ■ Europe ■ Asie ■ Reste du monde

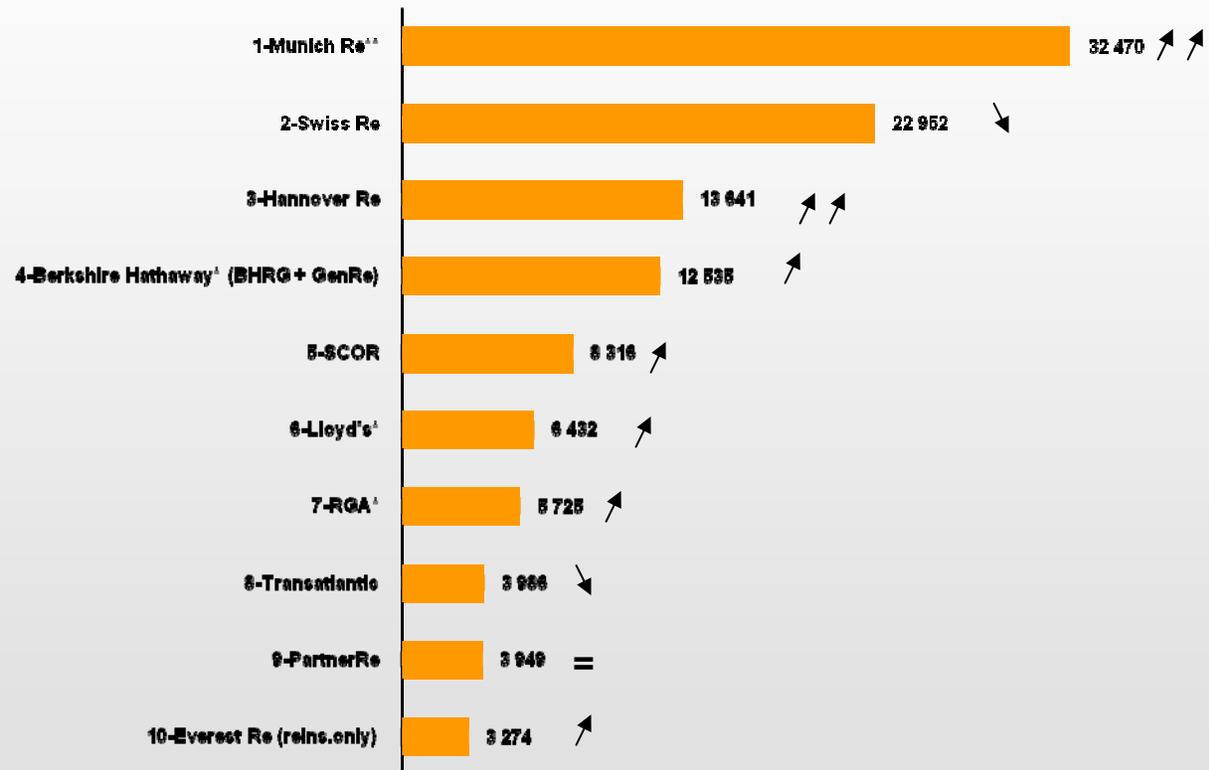
**L'Europe exporte de la capacité de réassurance, i.e. en % par rapport au reste du monde, les acceptations des (ré)assureurs européens sont plus importantes que les cessions par les assureurs européens**

Source: International Association of Insurance Supervisors, Global Reinsurance Market Report, December 2009

# 10 premiers réassureurs 2009

## primes nettes souscrites

primes nettes souscrites en  
milliards USD



\*primes nettes acquises

\*\*Munich Re: non prise en compte des réassurances intra groupes

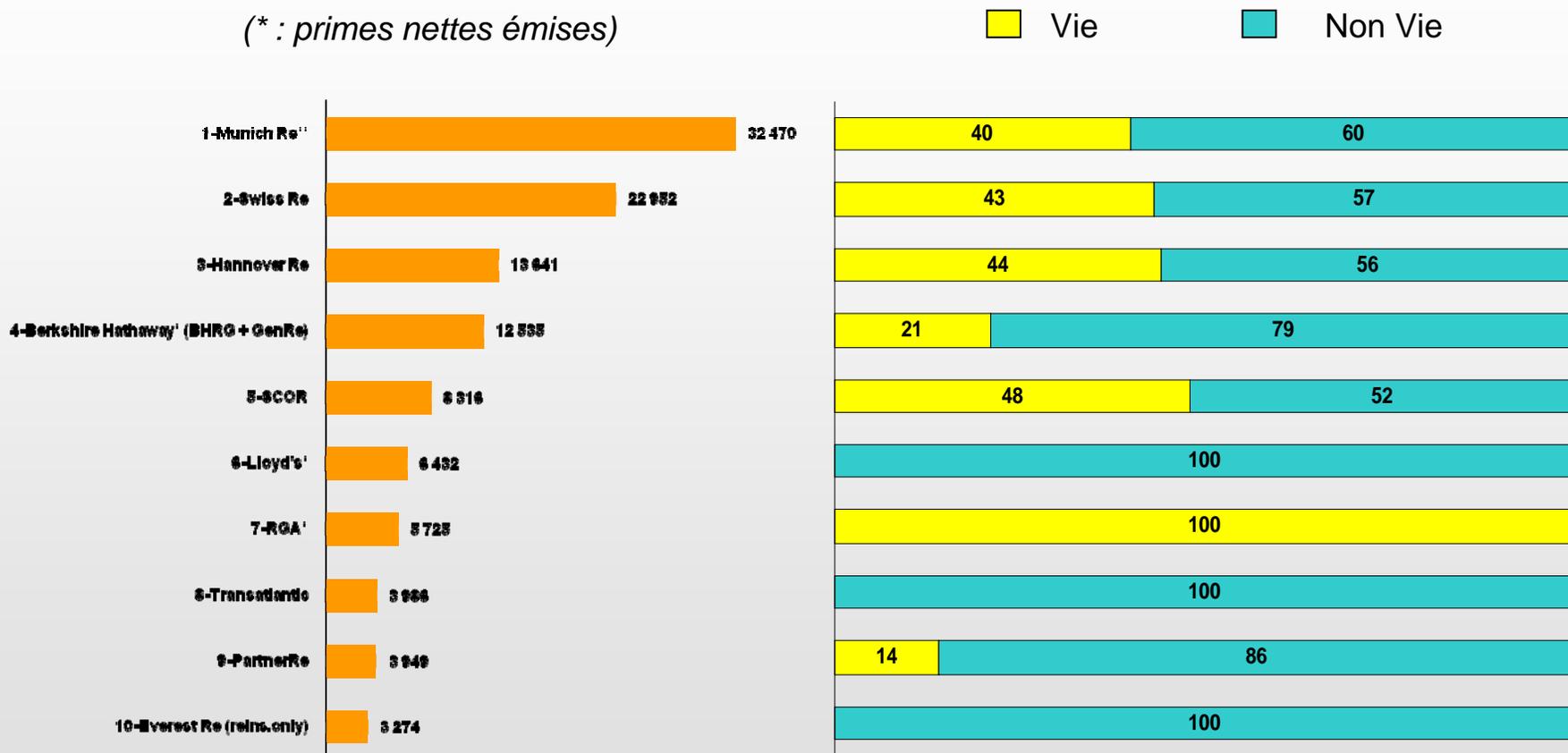
Classement incluant uniquement les réassureurs dont l'exercice se clôt au 31 décembre

Source: SCOR Strategic Marketing based on Reinsurers' Annual reports

# Principaux réassureurs et ventilation Vie/Non Vie

primes nettes souscrites en milliards USD

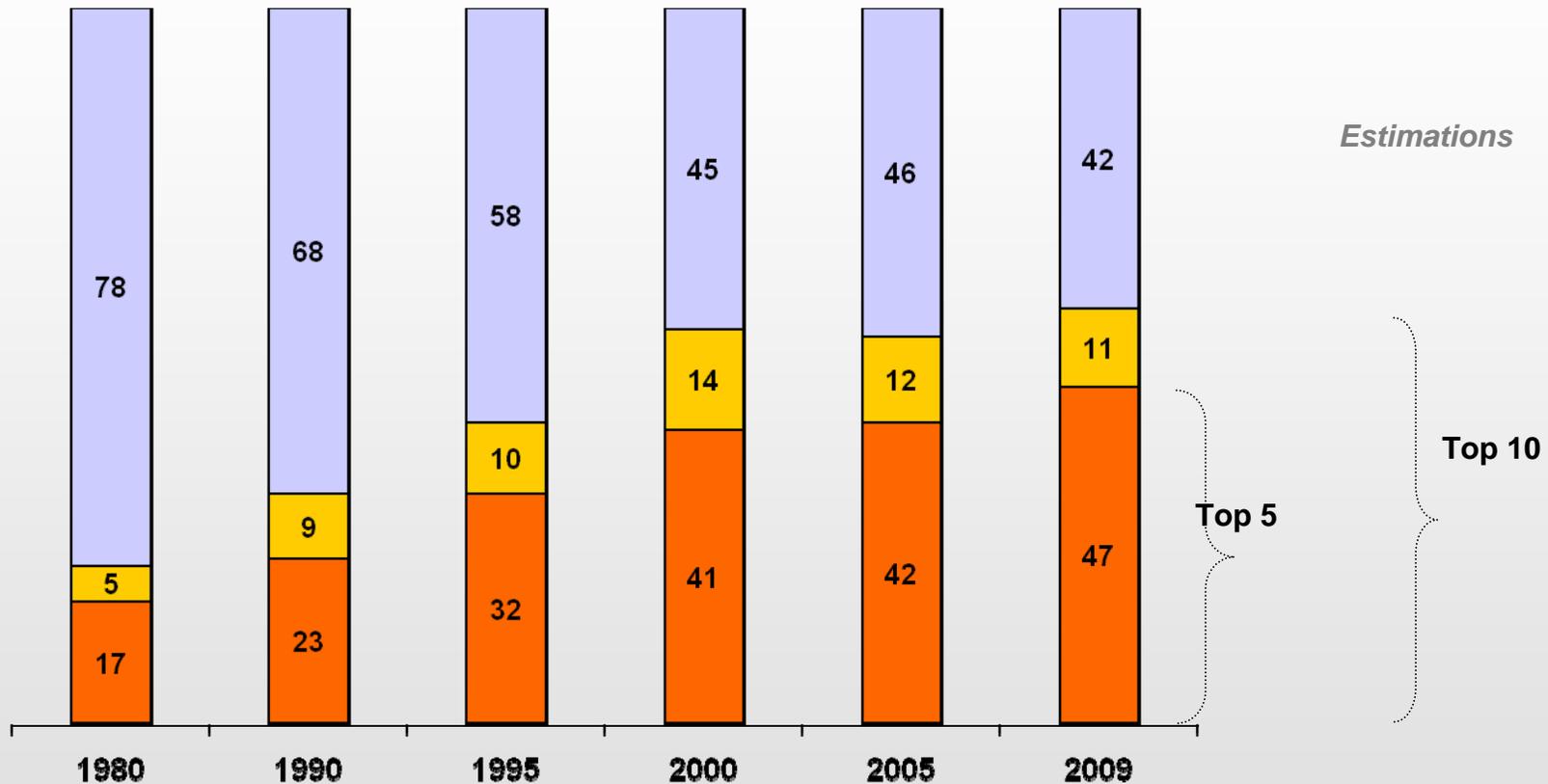
(\* : primes nettes émises)



Ventilation basée sur les primes nettes émises

Source: SCOR Strategic Marketing basé sur les rapports annuels des réassureurs

# Evolution des parts de marché (%)

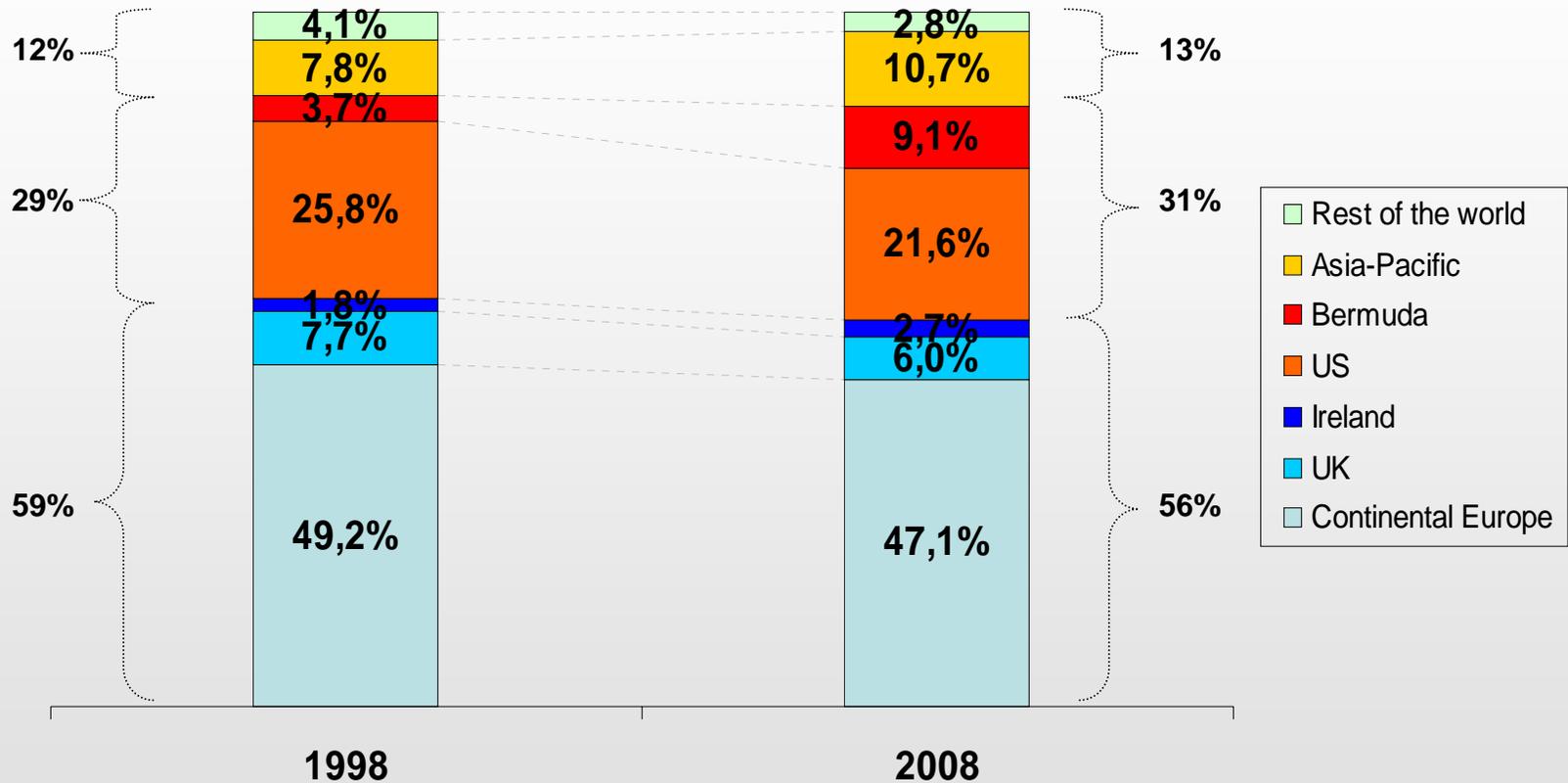


La part de marché des 10 premiers réassureurs a presque triplé depuis 1980.

La part de marché des petits et moyens réassureurs (à partir du 10<sup>ème</sup> rang) se réduit

Source: SCOR Strategic Marketing

# Parts de marché des réassureurs 1998 -2008

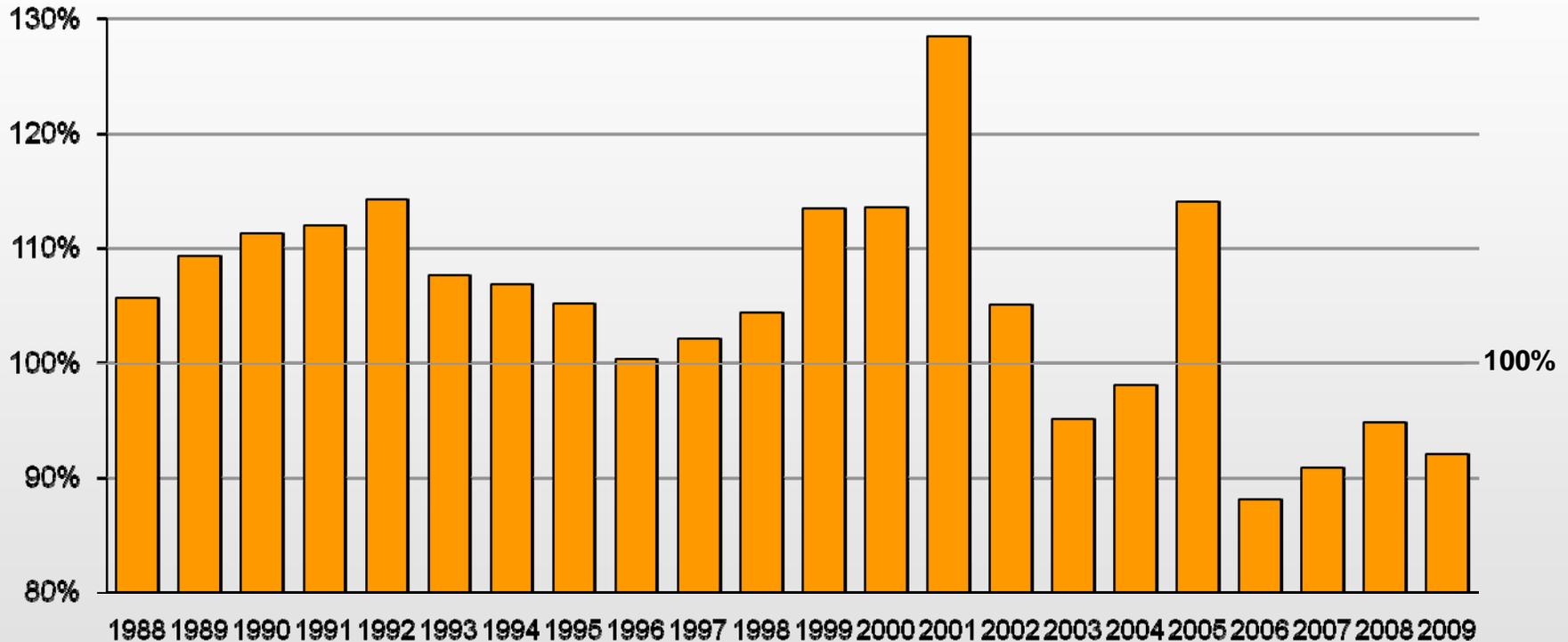


⇒ La part des réassureurs européens et américains se réduit.

⇒ La part de marché des réassureurs bermudiens et d'Asie progresse.

Source: S&P : Reinsurer Domicile Choice, September 5th 2009

# Réassurance non vie – Ratio combiné net (%)

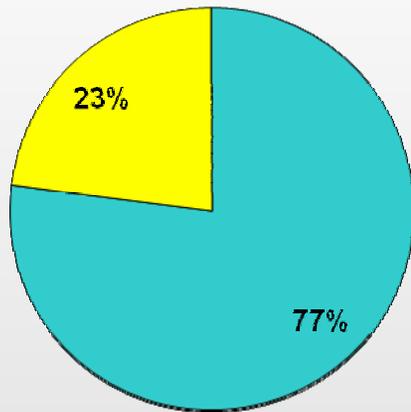


Source: S&P Global Reinsurance Highlights

# CESSIONS REASSURANCE FRANCE

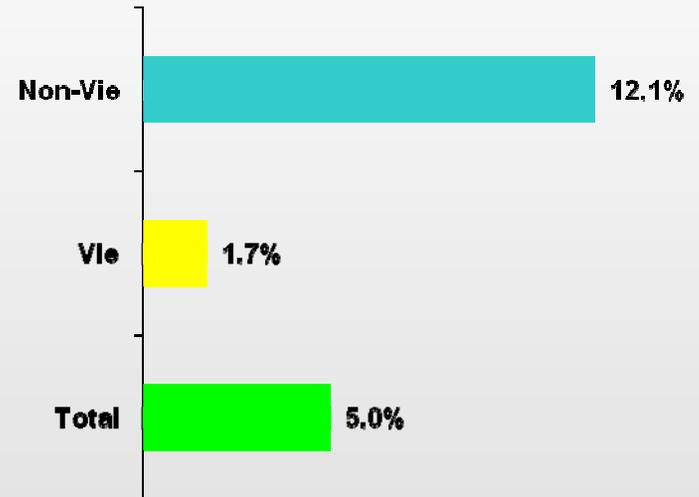
# Cessions Réassurance France (chiffres 2008)

**Primes brutes cédées**  
**9,7 milliards EUR (cessions externes)**  
*\*2007 : 8,1 milliards EUR*



■ Vie                      ■ Non-Vie

## Taux de cession



- **5<sup>ème</sup> rang mondial**
- **5 % du total mondial des primes cédées**

**APREF**  
Source ACAM

# Cessions Réassurance

## Non-Vie 2008

- **Primes totales souscrites : 61,7 milliards €(+1,3%)**
- **Cessions Non –Vie :**
  - **Total : 11,6 mds €(+2,7%), taux de cession 18,8%**
  - **Cessions externes (64%) : 7,5 mds €(+ 25%), taux de cession 12,1%**
  - **Cessions internes (36%) : 4,1 mds €(-21%), taux de cession 6,7%**

| <b>Total CESSIONS Non-Vie</b> |   |                 |  |                 |               |
|-------------------------------|---|-----------------|--|-----------------|---------------|
| <b>CESSIONS des assureurs</b> | <b>Compagnies françaises<br/>(cessions sur affaires en LPS &amp; sur acceptations incluses)</b> |                 | <b>Autres compagnies<br/>(succursales)</b> |                 | <b>TOTAL</b>  |
|                               | <b>Internes</b>   | <b>Externes</b> | <b>Internes</b>                            | <b>Externes</b> |               |
| <b>Primes acquises</b>        | <b>4 084</b>  | <b>5 675</b>    | <b>76</b>                                  | <b>1 797</b>    | <b>11 632</b> |

Source : Données ACAM (C3)

# Affaires françaises Non Vie 2008

## Taux de cession par catégorie (y compris cessions internes)

| Catégorie          | Primes<br>souscrites | % Primes<br>souscrites | Primes<br>cédées | % Primes<br>cédées | Taux de<br>cession |
|--------------------|----------------------|------------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| Dommages aux biens | 13 307               | 25%                    | 2 255            | 26%                | 17%                |
| CAT NAT            | 1 290                | 2%                     | 748              | 9%                 | 58%                |
| Auto               | 17 771               | 34%                    | 2 091            | 24%                | 12%                |
| Accident           | 9 701                | 18%                    | 1 415            | 17%                | 15%                |
| RC générale        | 2 944                | 6%                     | 531              | 6%                 | 18%                |
| Divers             | 4 029                | 8%                     | 746              | 9%                 | 19%                |
| Transport          | 975                  | 2%                     | 338              | 4%                 | 35%                |
| Construction       | 2 465                | 5%                     | 424              | 5%                 | 17%                |
| <b>Total</b>       | <b>52 482</b>        | <b>100%</b>            | <b>8 548</b>     | <b>100%</b>        | <b>16%</b>         |

# Acceptations APREF Non Vie 2009 (affaires CCR hors Garantie d'Etat)

| Primes Brutes souscrites 2009 en €millions<br><i>Chiffres membres APREF</i> | Traités |       |       |       | Facultatives |      |     |      | TOTAL PAR<br>BRANCHE |       |
|---|---------|-------|-------|-------|--------------|------|-----|------|----------------------|-------|
|   | PP      | %     | NP    | %     | PP           | %    | NP  | %    |                      |       |
| Branches Non-Vie*   |         |       |       |       |              |      |     |      |                      |       |
| Catégories d'affaires en réassurance  |         |       |       |       |              |      |     |      |                      |       |
| Branche Dommages  | 130     | 4,7%  | 1 032 | 37,1% | 38           | 1,4% | 94  | 3,4% | 1 294                | 46,5% |
| Auto (Dommages & RC)  | 82      | 2,9%  | 249   | 8,9%  | -            | 0,0% | -   | 0,0% | 331                  | 11,9% |
| Accident (Individuelles, collectives & GAV)                                 | 5       | 0,2%  | 33    | 1,2%  | 2            | 0,1% | 9   | 0,3% | 49                   | 1,8%  |
| Crédit-Caution  | 178     | 6,4%  | 38    | 1,4%  | 1            | 0,0% | -   | 0,0% | 217                  | 7,8%  |
| RCG   | 154     | 5,5%  | 151   | 5,4%  | 5            | 0,2% | 37  | 1,3% | 347                  | 12,5% |
| Risques Divers (P.J., Assistance, Risques spéciaux..)                       | 11      | 0,4%  | 5     | 0,2%  | -            | 0,0% | -   | 0,0% | 16                   | 0,6%  |
| Branche Transports  | 131     | 4,7%  | 91    | 3,3%  | 10           | 0,4% | 3   | 0,1% | 235                  | 8,4%  |
| Branche Risques Techniques  | 102     | 3,7%  | 160   | 5,7%  | 11           | 0,4% | 23  | 0,8% | 296                  | 10,6% |
| Sous-Totaux par type d'affaires   | 793     | 28,5% | 1 759 | 63,2% | 67           | 2,4% | 166 | 6,0% | 2 785                | 100%  |
| <b>TOTAL</b>  | 2 552   |       |       |       | 233          |      |     |      | 2 785                |       |

# Acceptations APREF

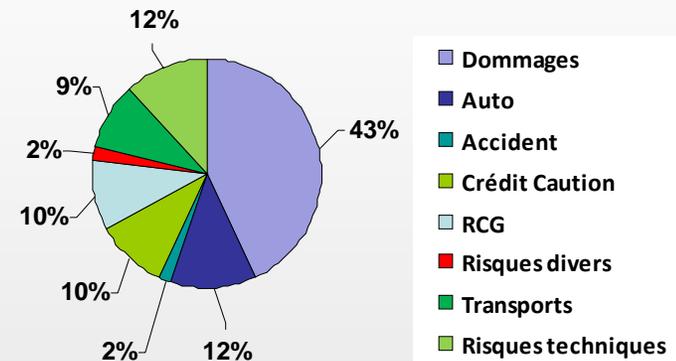
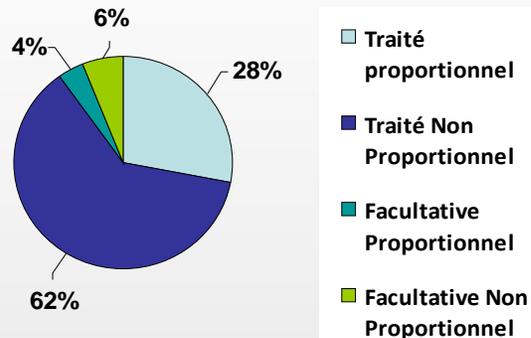
## Non - Vie 2009 par type/classe

### -affaires CCR hors garantie d'Etat- (2008/2009)

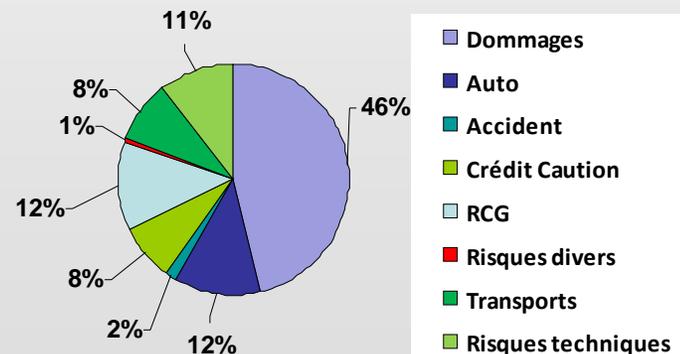
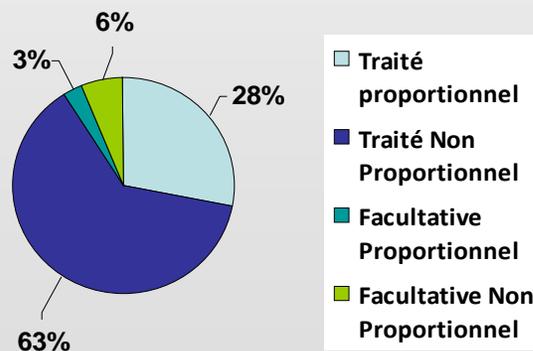
Par type

Par classe

2008  
2 630 €M



2009  
2 800 €M  
(+ 6,5%)



# Acceptations APREF Non Vie 2009

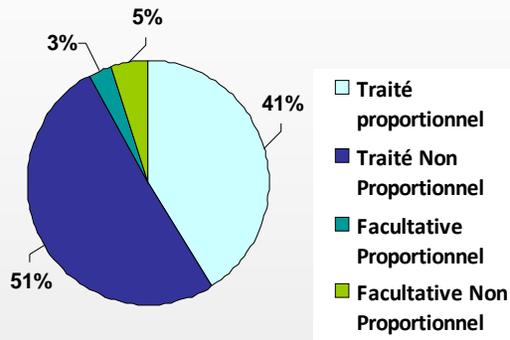
(y compris CCR avec Garantie d'Etat)

| Primes Brutes souscrites 2009 en €<br>Chiffres membres APREF en € million | Traités |       |       |       | Facultatives |      |     |      | TOTAL PAR BRANCHE |       |
|---|---------|-------|-------|-------|--------------|------|-----|------|-------------------|-------|
|   | PP      | %     | NP    | %     | PP           | %    | NP  | %    |                   |       |
| <b>Branche Dommages</b>   | 724     | 20,5% | 1 159 | 32,8% | 38           | 1,1% | 94  | 2,7% | 2 016             | 57,0% |
| Auto (Dommages & RC)  | 82      | 2,3%  | 249   | 7,0%  | -            |      | -   |      | 331               | 9,4%  |
| Accident (Individuelles, collectives & GAV)                               | 5       | 0,1%  | 33    | 0,9%  | 2            |      | 9   | 0,3% | 49                | 1,4%  |
| Crédit-Caution  | 206     | 5,8%  | 38    | 0,9%  | 1            |      | -   | 0,0% | 245               | 6,9%  |
| RCG   | 154     | 4,4%  | 151   | 4,3%  | 5            | 0,1% | 36  | 1,0% | 346               | 9,8%  |
| Risques Divers (P.J., Assistance, Risques spéciaux..)                     | 11      | 0,3%  | 5     | 0,1%  | -            | 0,0% | -   | 0,0% | 16                | 0,5%  |
| <b>Branche Transports</b>   | 134     | 3,8%  | 92    | 2,6%  | 10           | 0,3% | 3   | 0,1% | 239               | 6,8%  |
| <b>Branche Risques Techniques</b>   | 102     | 2,9%  | 160   | 4,5%  | 11           | 0,3% | 23  | 0,7% | 296               | 8,4%  |
| <b>Sous-Totaux par type d'affaires</b>                                    | 1 418   | 40,1% | 1 887 | 53,3% | 68           | 1,9% | 165 | 4,7% | 3 538             | 100%  |
| <b>TOTAL</b>  | 3 305   |       |       |       | 233          |      |     |      | 3 538             |       |
| <b>GRAND TOTAL</b>  | 3538    |       |       |       |              |      |     |      |                   |       |

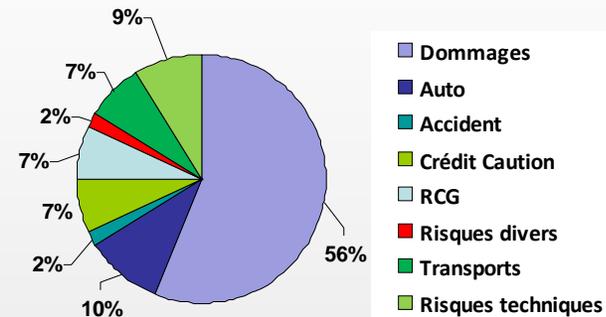
# Acceptations APREF Non - Vie 2009 par type/classe y compris CCR avec garantie d'Etat (2008/2009)

Par type

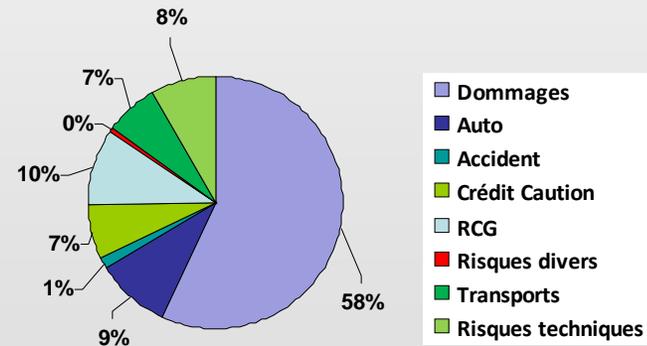
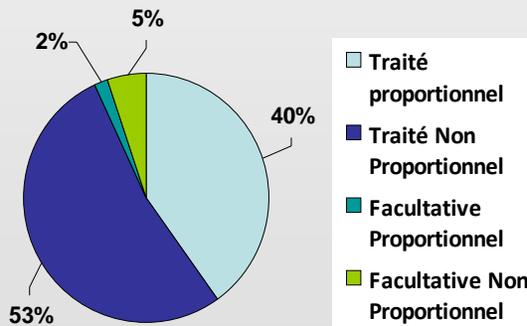
2008  
3 400 €M



Par classe



2009  
3 550 €M  
(+ 4,5%)



# Cessions Réassurance

## Vie 2008

- **Primes totales souscrites : 130,2 milliards €(-9,0%)**
- **Cessions Vie :**
  - **Total : 8,7 mds €(-16,3%), taux de cession 6,7%**
  - **Cessions externes -estimation- (25%) : 2,2 mds €, taux de cession 1,7%**
  - **Cessions internes -estimation- (75%) : 6,5 mds €, taux de cession 5,0%**

| <b>Primes Vie cédées déclarées par les cédantes françaises (en millions €)</b> |                          |                      |                        |
|--|--------------------------|----------------------|------------------------|
| <b>Vie</b>   | <b>Primes souscrites</b> | <b>Primes cédées</b> | <b>Taux de cession</b> |
| <b>TOTAL</b>   | <b>130 182</b>           | <b>8 747</b>         | <b>6,7%</b>            |

# Acceptations APREF Vie 2009

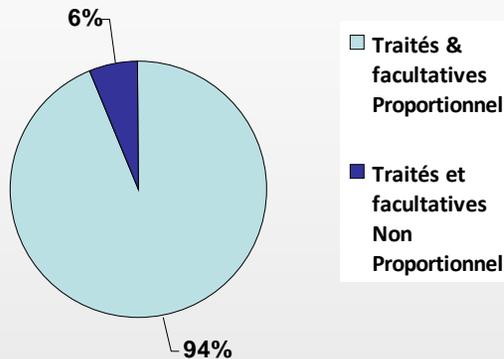
| Chiffres membres APREF en € millions                                       | Traités & Facultatifs |              |            |             | TOTAL        | %             |
|--|-----------------------|--------------|------------|-------------|--------------|---------------|
|  | PP                    | %            | NP         | %           |              |               |
| Branche Vie  |                       |              |            |             | par branche  |               |
| Catégories d'affaires en réassurance                                       |                       |              |            |             |              |               |
| Décès (Individuelles & collectives), rentes viagères, risques de longévité | 629                   | 34,8%        | 97         | 5,4%        | 726          | 40,2%         |
| IT-IV/Dépendance   | 562                   | 31,1%        | 36         | 2%          | 598          | 33,1%         |
| Santé  | 341                   | 18,9%        | 6          | 0,1%        | 347          | 19,2%         |
| Autres garanties   | 120                   | 6,6%         | 15         | 0,9%        | 135          | 7,5%          |
| <b>Sous Totaux</b>   | <b>1 652</b>          | <b>91,5%</b> | <b>154</b> | <b>8,5%</b> | <b>1 806</b> | <b>100,0%</b> |
| <b>GRAND TOTAL</b>   |                       |              |            |             | <b>1 806</b> |               |

# Acceptations APREF

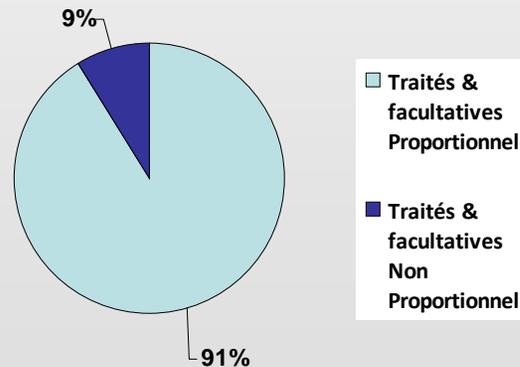
## Vie 2009 par type/classe (2008/2009)

Par type

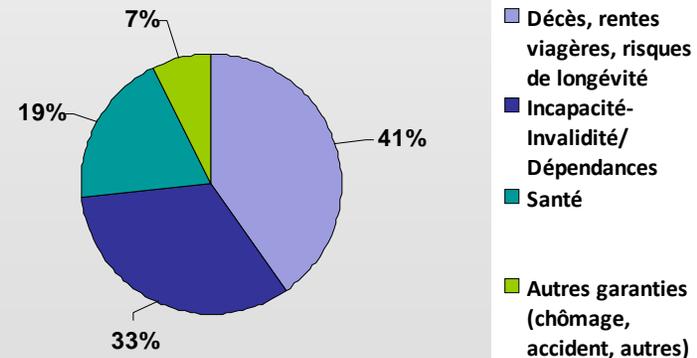
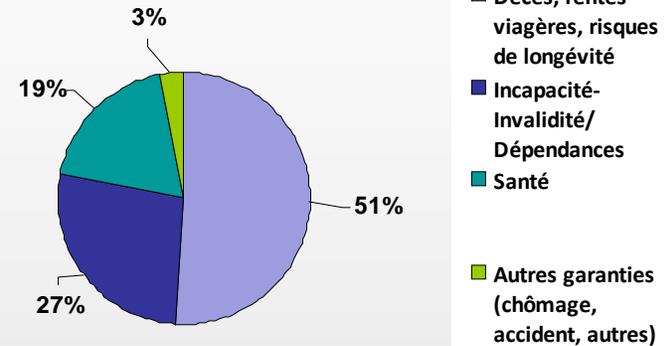
2008  
1 600 €M



2009  
1 800 €M  
(+12,5%)



Par classe



# Acceptations APREF Vie / Non-Vie 2007 - 2009

| <i>millions €</i> | <b>2007</b>  | <b>2008</b>  | <b>2009</b>  | <b>2009 / 2008</b> |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|
| <b>Vie</b>        | <b>1 203</b> | <b>1 600</b> | <b>1 800</b> | <b>+ 12,5%</b>     |
| <b>Non-Vie *</b>  | <b>3 562</b> | <b>3 400</b> | <b>3 550</b> | <b>+ 4,5%</b>      |
| <b>TOTAL</b>      | <b>4 765</b> | <b>5 000</b> | <b>5 350</b> | <b>+7,0%</b>       |

\* affaires CCR avec garantie d'Etat incluses

# Marché français de la Réassurance

## Chiffres APREF 2009

- **Total primes APREF:**

- **Non- Vie: 3.5 milliards €** (affaires CCR avec garantie d'Etat incluses)
- **Vie: 1.8 milliard €**
- **Total: 5.3 milliards €**

- **Part de marché APREF (estimation 2009 vs 2008) dans:**

|  | <i>Non-Vie</i>   | <i>Vie</i>       |
|--|------------------|------------------|
| <i>Cessions externes</i>                                       | <i>52% (57%)</i> | <i>80% (76%)</i> |
| <i>Réassureurs professionnels<br/>(adhérents APREF - 2009)</i> | <i>92% (90%)</i> | <i>94% (90%)</i> |

# Le marché de la réassurance française en 2009

## Chiffres du marché (estimation)

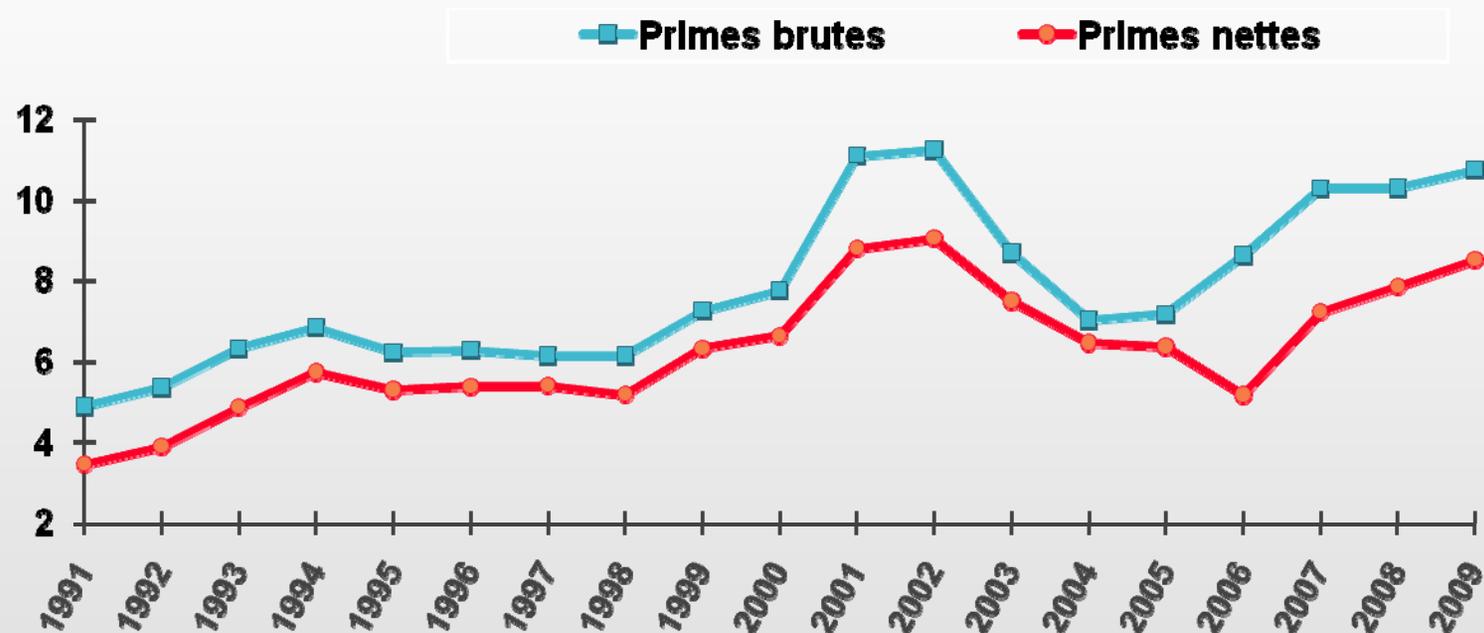
- **Taille du marché français de cessions**
  - **Cessions externes: 9.7 milliards €**
  - Taux de cession: 5%
  - Environ 5% des cessions monde entier
- **Cessions en réassurance à des réassureurs professionnels**
  - Non-Vie: 3.85 milliards € (+3%), taux de cession 6,5 %
  - Vie : 1.9 milliards € (+8.5%), taux de cession 1,5 %
  - **Global: 5.75 milliards €, taux de cession 3 %**
  - Part de marché cessions externes: 59% (-10%)
- **Classement des marchés de cessions à des réassureurs professionnels**
  1. Etats-Unis
  2. Allemagne
  3. Royaume-Uni
  4. Japon
  - 5. France**

# ACCEPTATIONS REASSURANCE FRANCE \*

\* Sièges sociaux et acceptations multi-pays en France

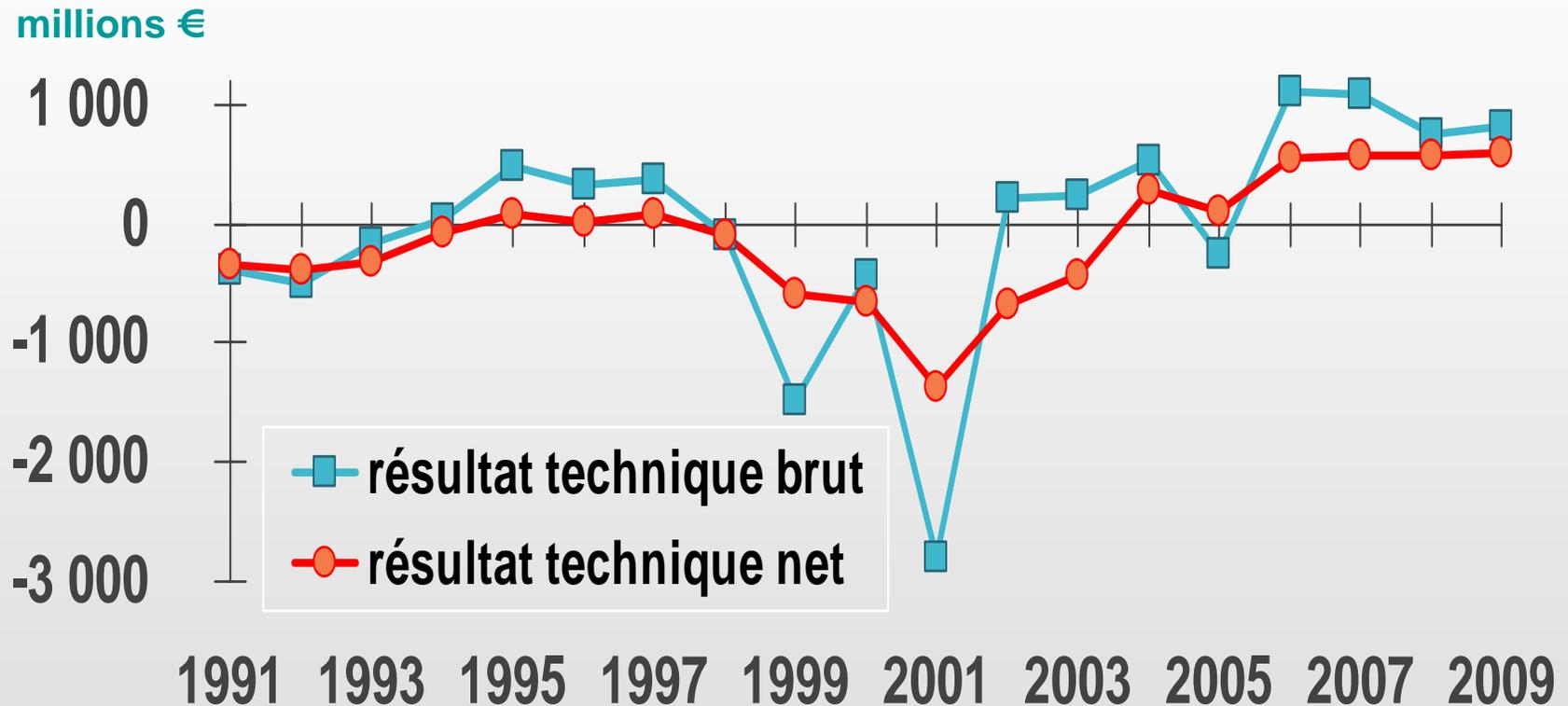
# Réassureurs France

Primes brutes / nettes souscrites (1991 - 2009, en milliards €)



# Réassureurs France

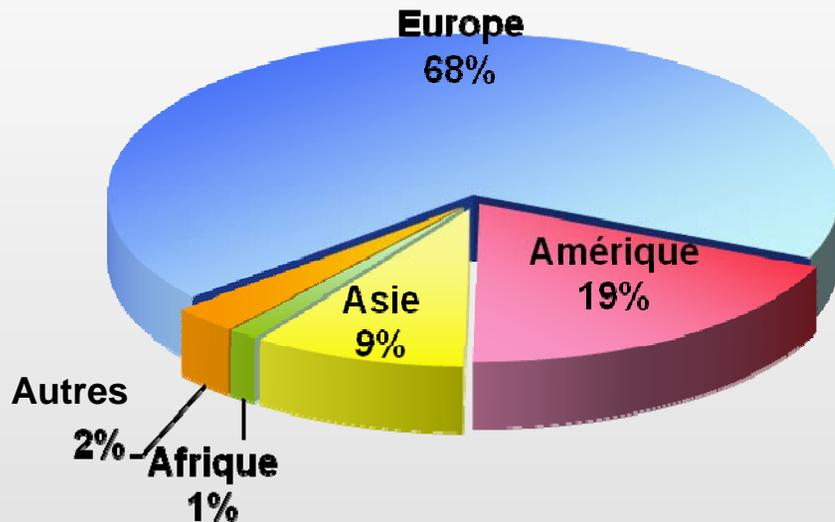
## Evolution des résultats techniques (1991- 2009)



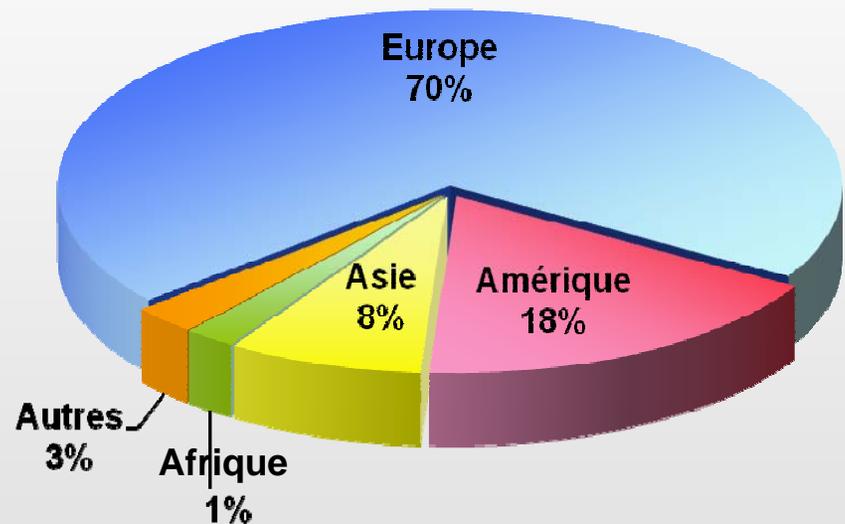
# Réassureurs France

## Origine géographique des affaires (2007- 2009)

### 2009

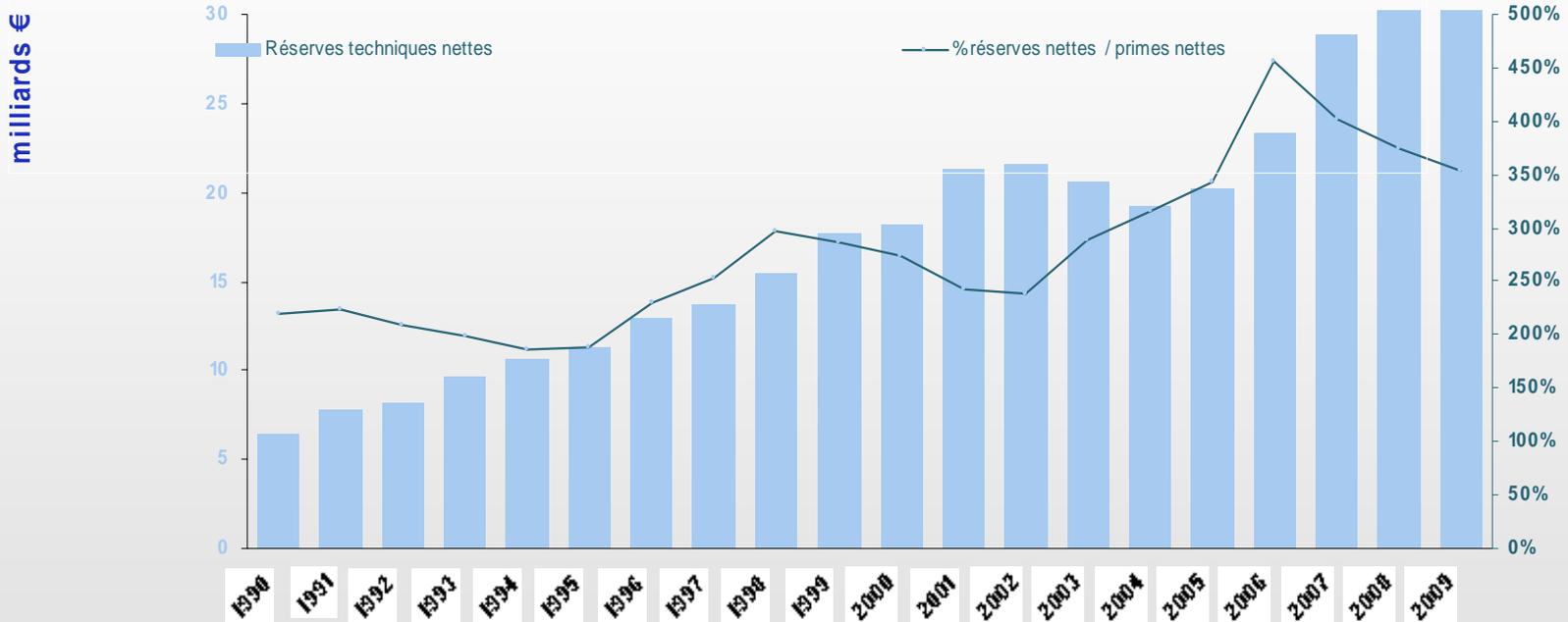


### 2008



# Réassureurs France

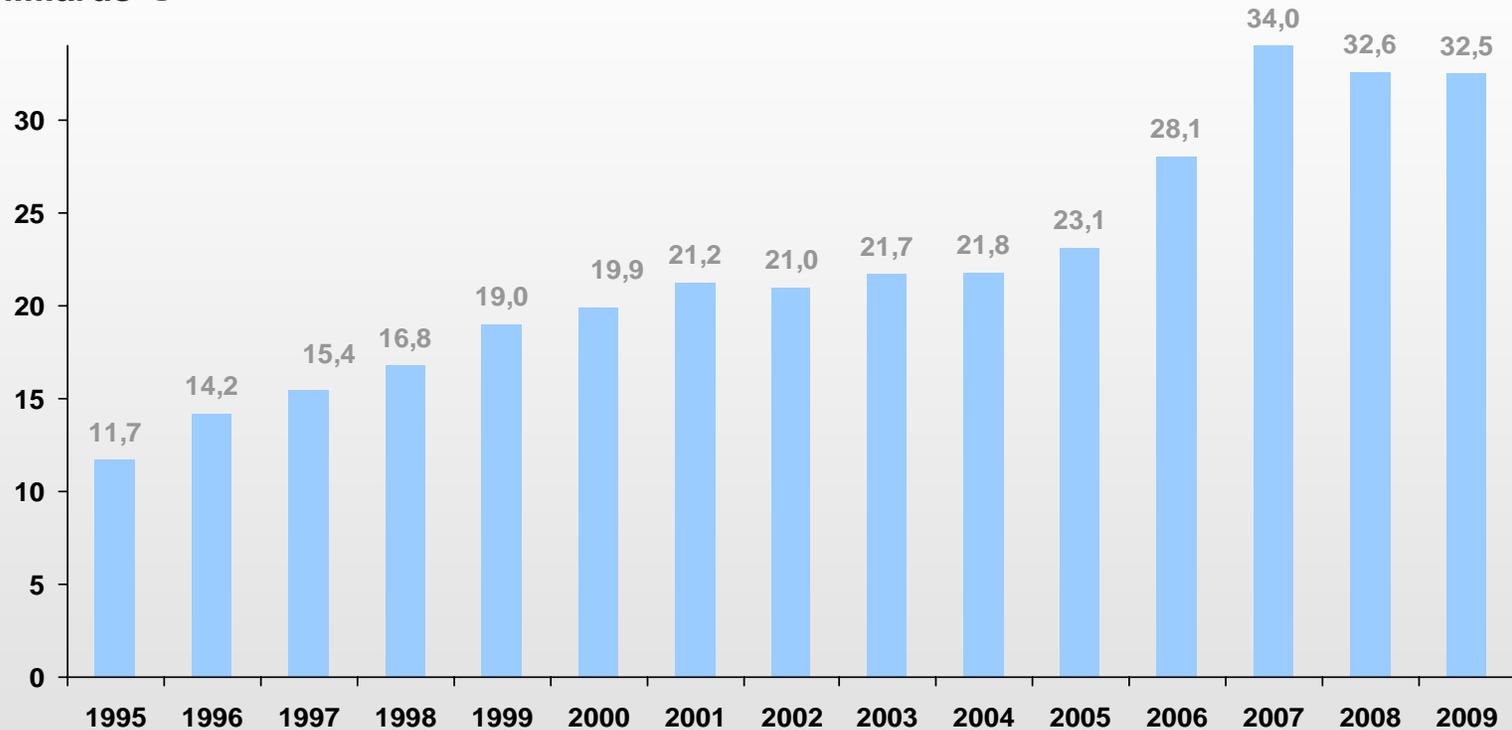
## Réserves techniques (1990 – 2009)



# Réassureurs France

## Actifs investis (1995 – 2009)

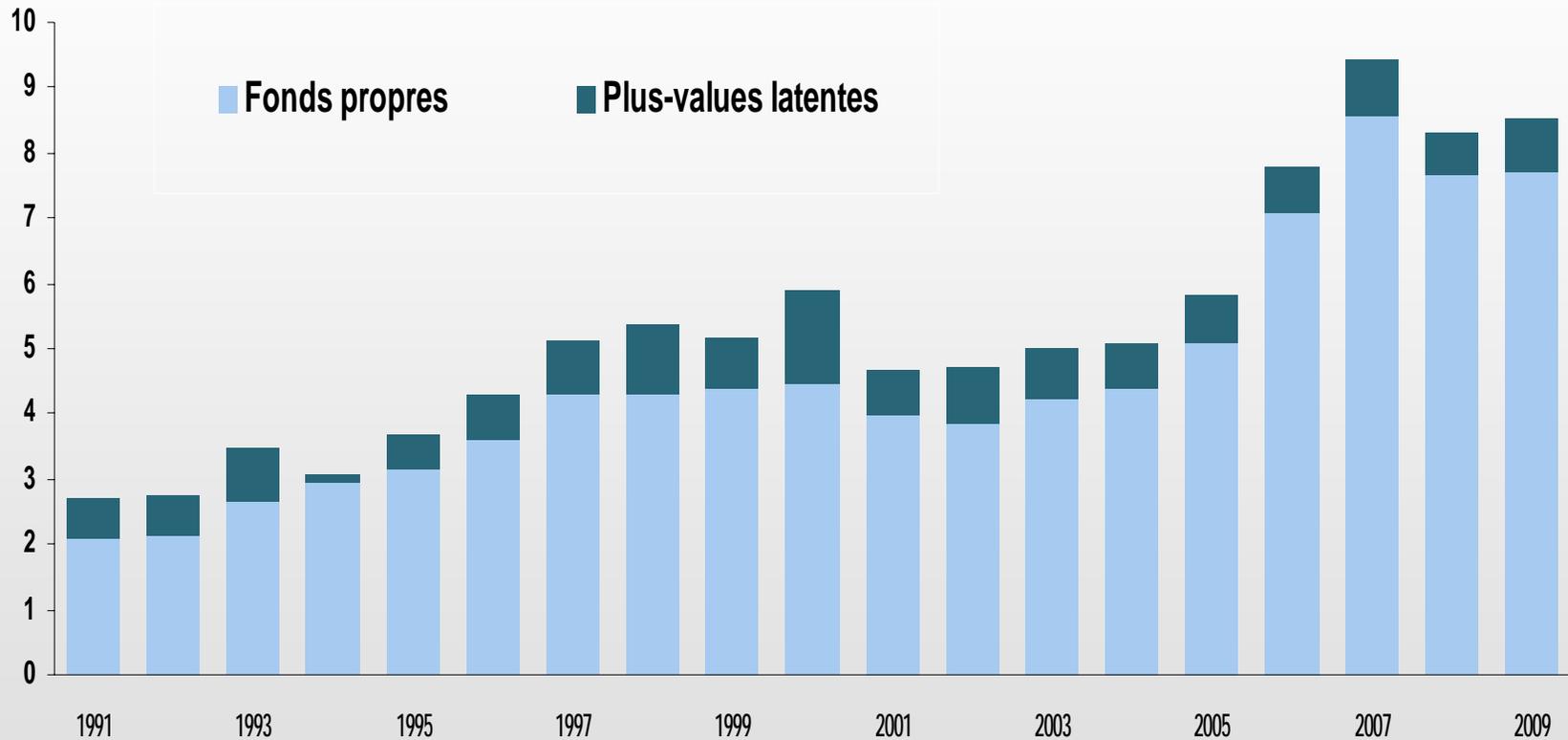
milliards €



# Réassureurs France

## Solvabilité (1991 - 2009)

milliards €



# Réassureurs France

## Situation 2009

- **Des chiffres 2009 positifs pour les réassureurs en France**
  - Légère progression des primes brutes à 10,75 milliards EUR
  - Bonne profitabilité nette (781 millions EUR vs 630 millions EUR en 2008)
  - Niveau de ROE supérieur à 10 % (vs 8,2%) dans un contexte de fin de crise
  - Stabilité des fonds propres, de la solvabilité et des actifs (32,5 milliards EUR)
- **Une stabilité dans la crise financière**
  - Des acteurs solides qui n'ont pas eu à faire appel à l'Etat et au marché
  - Une sécurité maintenue, voire renforcée, pour les assureurs
  - Une exposition plus que limitée au risque systémique
- **La réassurance française au sein de l'Union Européenne**
  - Préparation de la directive Solvabilité II

# APREF 2010

## Actions de place

L'APREF a développé diverses actions:

- **Notes sur sujets de marché :**  
**Agricole, Dépendance, Construction, et Terrorisme**  
**disponibles sur le site [apref.org](http://apref.org)**
- **Commission Catastrophes transversale sur différentes catastrophes et leur assurabilité**
- **Suivi de la position commune APREF-FFSA place de Paris dans le cadre du Haut Comité de Place**

# Réassurance 2010

## Marché mondial: conséquences de la crise

### • Monde

- Périls catastrophes à mieux couvrir et scénarii multi-branches à mieux analyser (terrorisme, pandémie...)
- Risque systémique : meilleure approche  
Assureurs/Réassureurs (Association de Genève)
- IFRS: revoir normes comptables, outils de lissage, provisions d'égalisation (IASB)

### • Europe

- Régulation post G20: révision des normes (UE)
- Capital: revoir scénarios catastrophe de marché normés (CEIOPS)

# Place de Paris 2010

## Place de PARIS Réassurance: développement

### Actions de développement de la place réassurance

- Convaincre les pouvoirs publics et les professionnels du caractère stratégique de la réassurance pour une Place
- Garantir avec le Trésor et l'ACP la compétence et la qualité du contrôle des réassureurs
- Renforcer la sécurité réglementaire et fiscale de la Place
- Développer l'attractivité de la Place des réassureurs présents et à la venue de nouveaux acteurs sur la place de Paris,

# Place de Paris

## Comparaison des places de réassurance

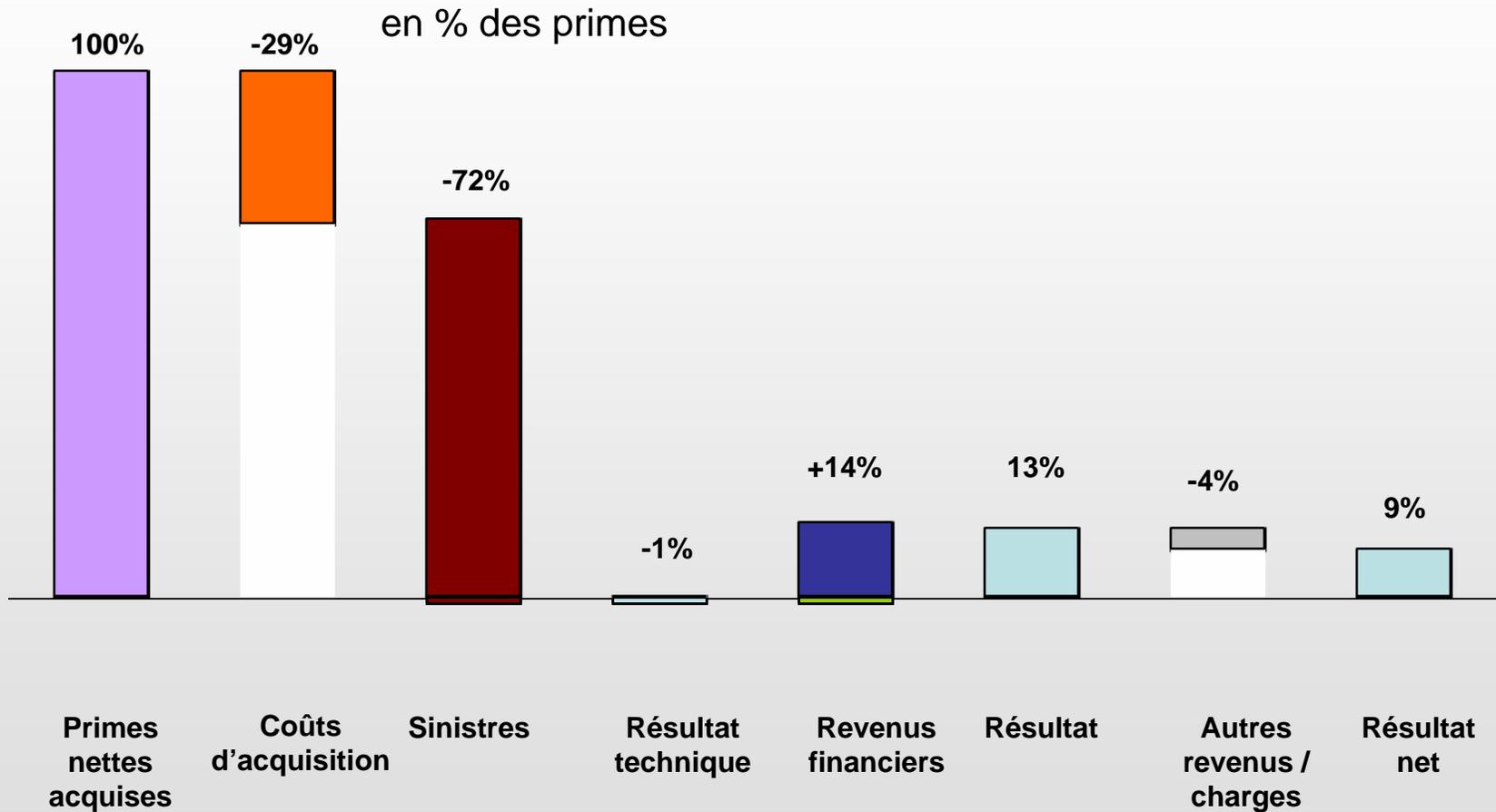
### Principales places de réassurance\* (2008) - *milliards USD*

- 7 premiers marchés: environ 75% du total réassureurs professionnels
- France: environ 4,5% du total

| Classement | Marchés          | Primes Nettes | Capital*    | Ratio combiné % |
|------------|------------------|---------------|-------------|-----------------|
| 1          | Allemagne        | 40,3          | 53,1        | 97,7            |
| 2          | Etats Unis       | 31,6          | 59,7        | 102,3           |
| 3          | Suisse           | 13,6          | 27,4        | 91,8            |
| 4          | Bermudes         | 13,2          | 33,3        | 79,3            |
| 5          | Royaume Uni      | 8,7           | 23,8        | 85,6            |
| <b>6</b>   | <b>France</b>    | <b>6,5</b>    | <b>11,2</b> | <b>85,5</b>     |
| 7          | Irlande          | 4,0           | 4,4         | 98,6            |
|            | Total 40 groupes | 147,7         | 172,3       | 94,8            |

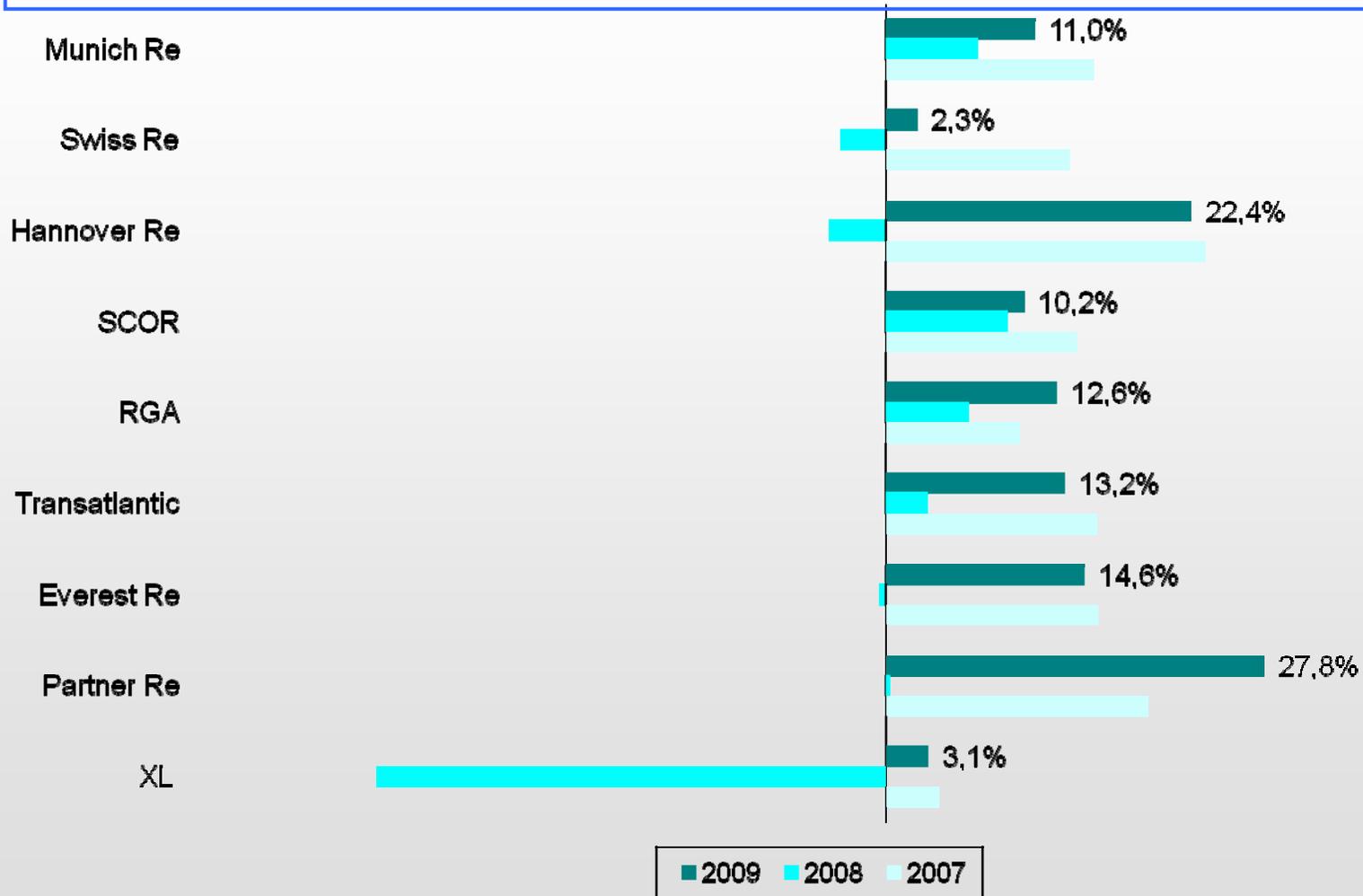
# ANNEXES

# Analyse du résultat 2009 des réassureurs



Source: Company annual reports 2009

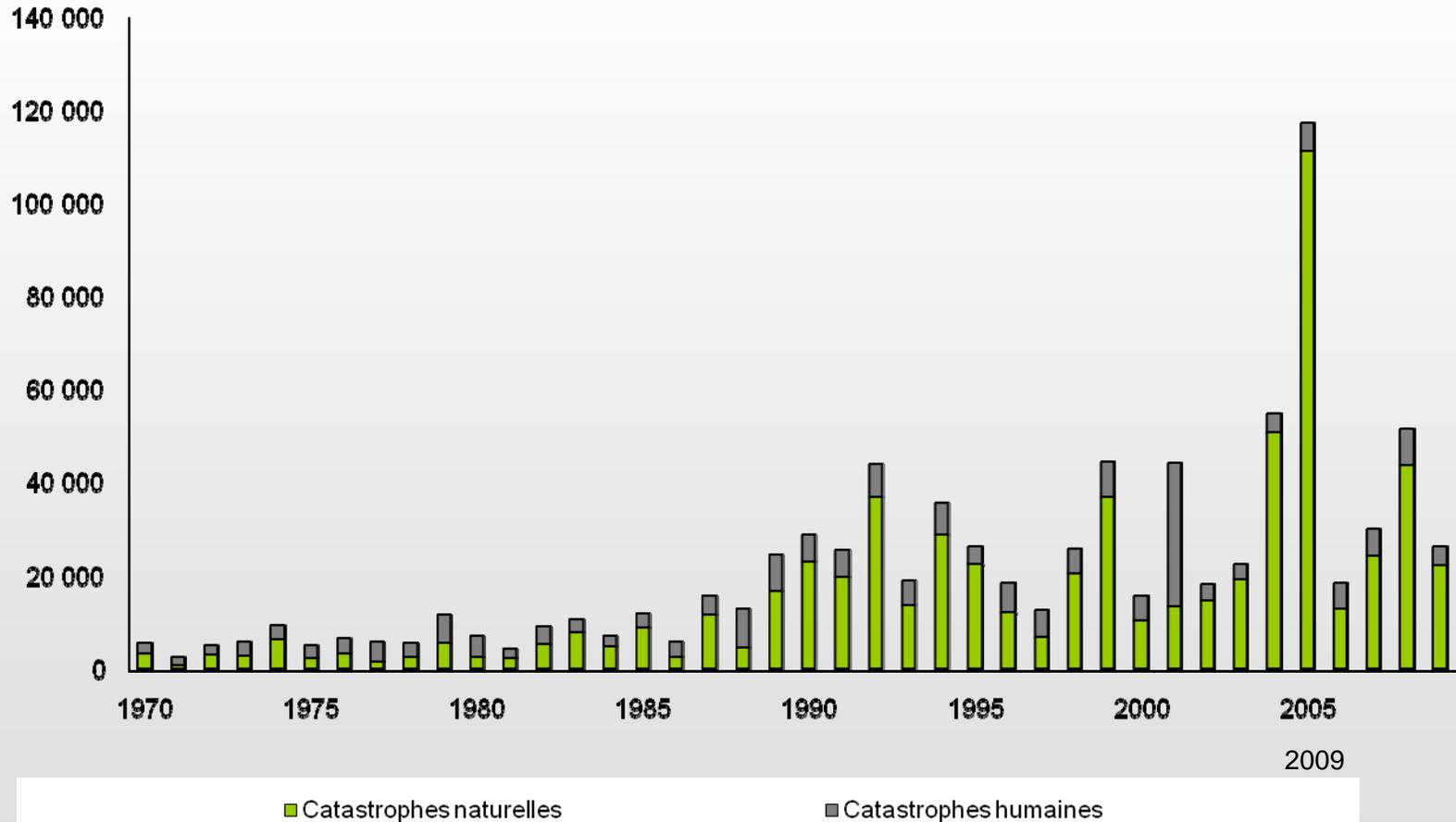
# ROE réassureurs 2007-2009



Source: SCOR Strategic Marketing basé sur les rapports annuels des réassureurs

# Sinistres catastrophes 1970-2009

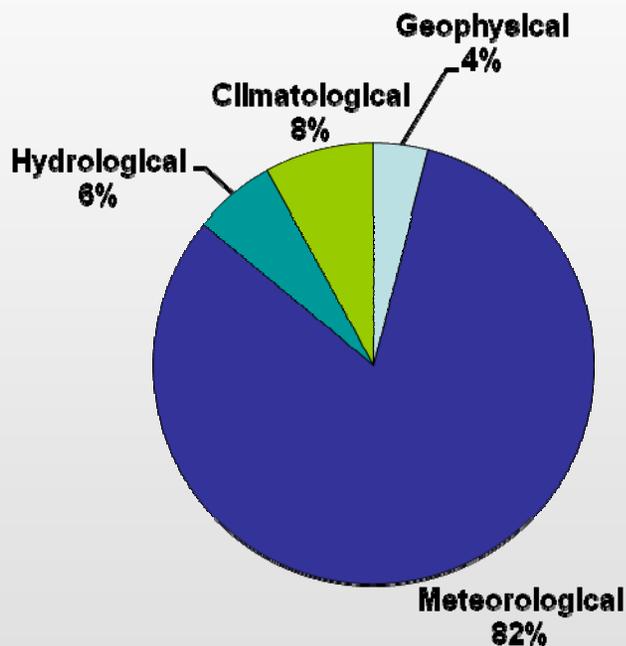
Montant assuré des événements catastrophes 1970 - 2009  
(en milliards USD)



Source: 1970 – 2009: Sigma 2010

# Sinistres catastrophes assurés 2009

Sinistres catastrophes ventilés par type  
d'événement en %



Géophysique : tremblement de terre, tsunami, éruption volcanique

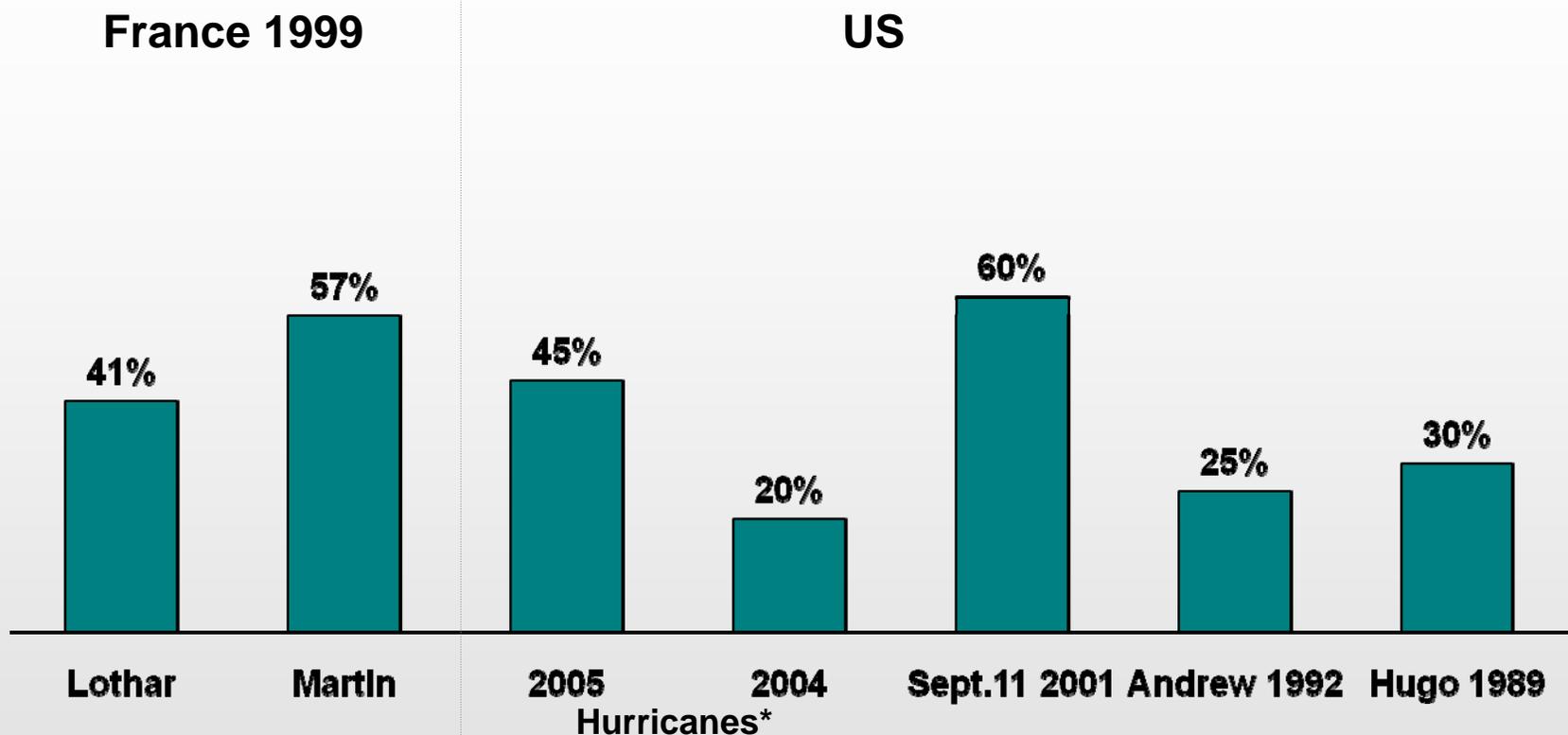
Météorologique: tempête

Hydrologique : inondations, mouvements de terrain

Climatologique : température extrême, sécheresse, incendies de forêts

Source: Munich Re Natural Catastrophe 2009

# Part des réassureurs dans les sinistres Catastrophes



\* Hors sinistres payés par le Florida Hurricane Cat Fund USD 3, milliards en 2004 et USD 4,5 milliards in 2005

La participation des réassureurs dans Martin est plus élevée que dans Lothar car plusieurs assureurs ont supporté une seconde rétention, les sinistres excédant le montant de la réassurance achetée.

Source: Lothar & Martin: Benfield étude tempête 2003;  
Katrina: Insurance Information Institute, April 2008

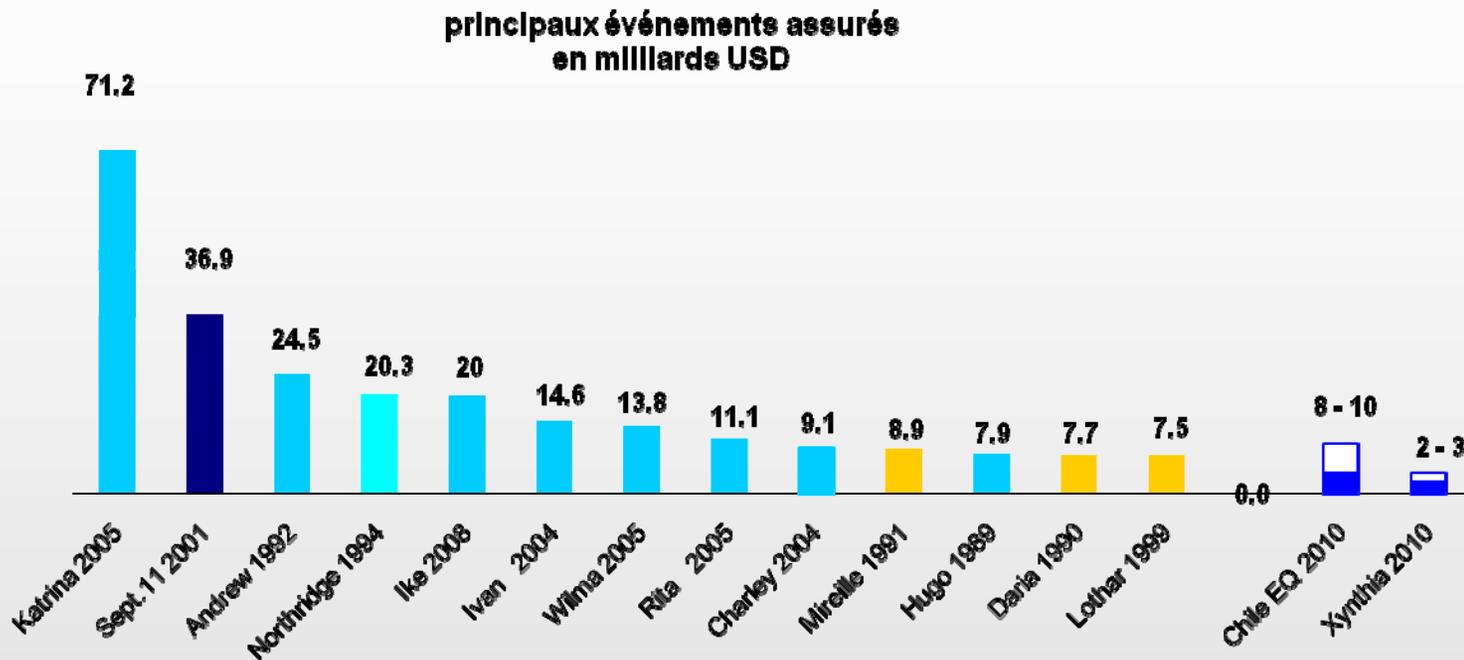
# Principaux sinistres d'origine humaine 2009

en m USD

|         |                    |                          |     |
|---------|--------------------|--------------------------|-----|
| Février | Colgan Air         | Aviation                 | 354 |
| Mars    | Köln city archives | Effondrement<br>bâtiment | 400 |
| Juin    | Air France         | Aviation                 | 747 |
| Juin    | Yemenia Airlines   | Aviation                 | 239 |
| Juillet | Smithfield         | Incendie                 | 200 |

Source: SCOR research

# Augmentation de l'activité des ouragans



=> 5 des catastrophes assurées les plus importantes sont survenues sur une période de 14 mois en 2004 et 2005

=> La grande majorité (11) des principaux événements catastrophes affecte les Etats-Unis

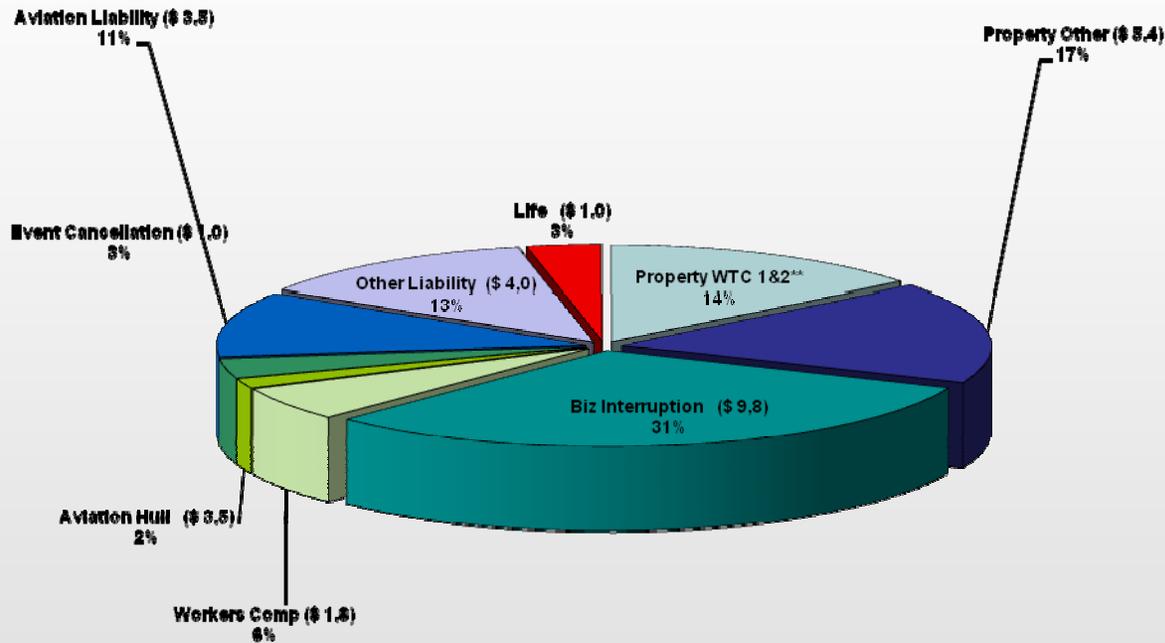
=> Le tremblement de terre au Chili (2010) pourrait être le séisme le plus coûteux hors USA

=> Seul un des événements est une catastrophe d'origine humaine

Source: III, Swiss Re

# Terrorisme

WTC Dommages assurés : USD 38,9 milliards \*



**WTC : environ 60 % des dommages assurés sont payés par les réassureurs**

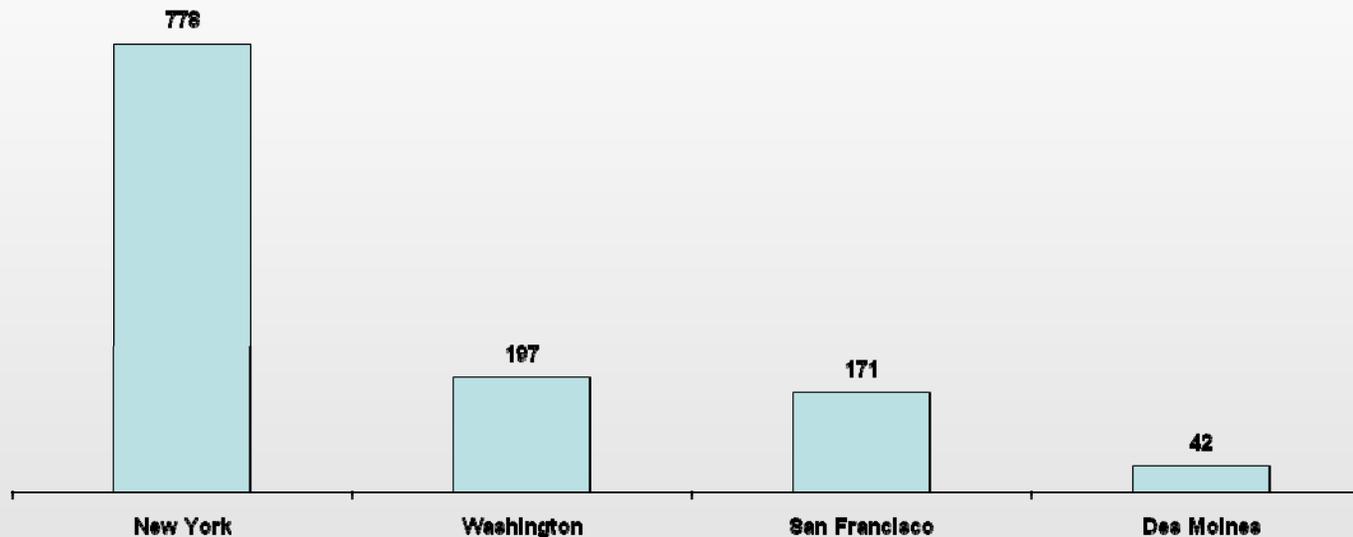
\*indexed to 2007 price level; estimated September 11 industry loss at 2001 price level is USD 32.5 bn

\*\* final settlement of claims amount on WTC complex of USD 4.55 bn as announced on May 23, 2007 by New York State and Port Authority of New York and New Jersey; Figure adjusted to 2007 price level.

Source: Insurance Information Institute, April 2008

# Etats-Unis – Scenarii terroristes

**Large attaque terroriste**  
**Estimation des dommages assurés (en milliards USD)**

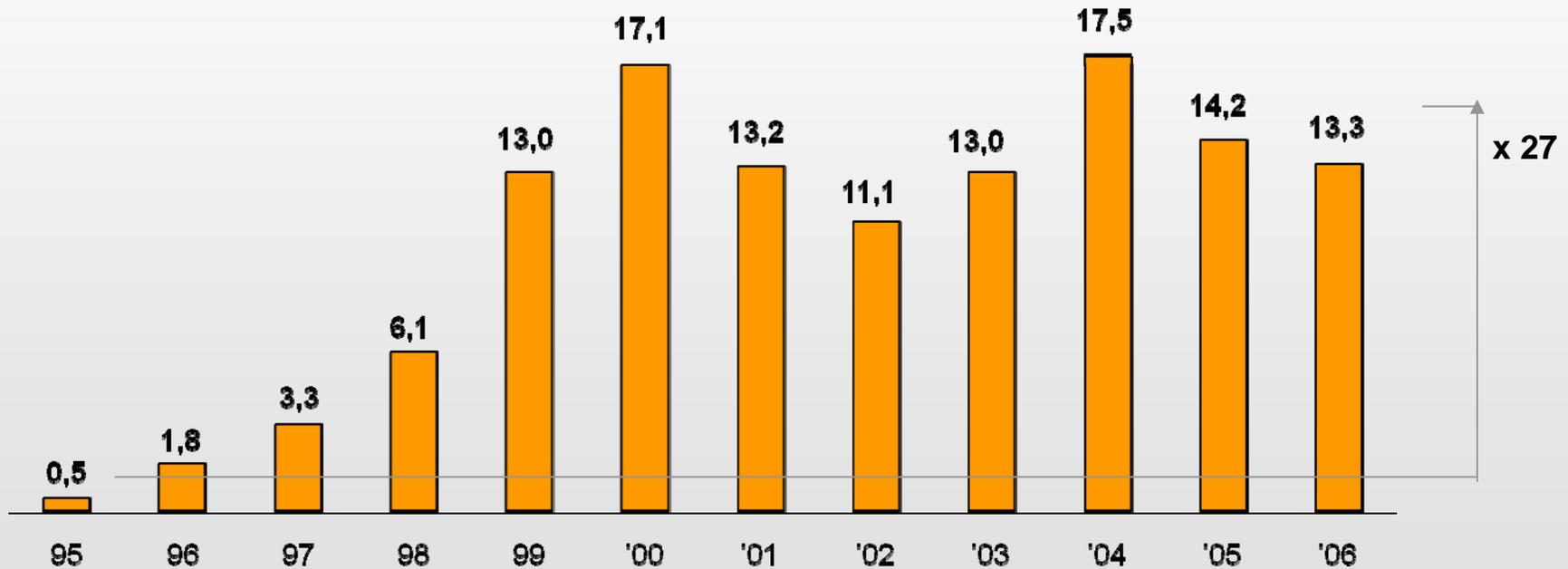


**Les scenarii de dommages assurés excèdent largement  
les précédents sinistres majeurs survenus**

Source: Insurance Information Institute, April 2008

# Attaques informatiques (1995 - 2006)

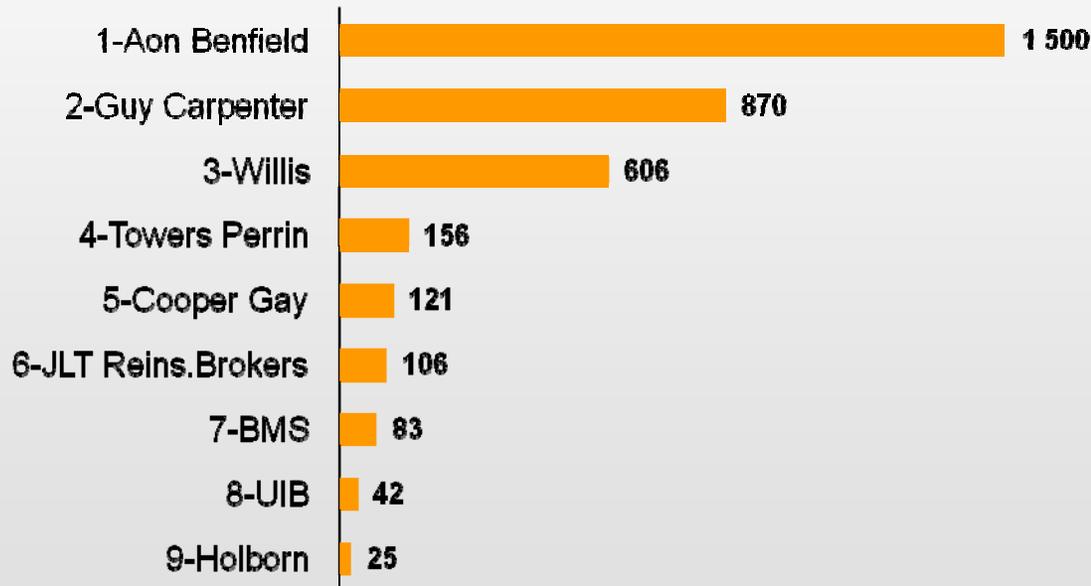
Impact financier mondial (en milliards USD)



Source: Insurance Information Institute, Malware Report, Computer Economics

# Principaux courtiers de réassurance 2008

**Courtiers de réassurance classés par montants bruts de courtage  
(en millions USD)**



Le nouveau numéro 1 est plus important que les numéros 2 et 3 cumulés

Le total des cinq courtiers suivants est inférieur au chiffre d'affaires du numéro 3.

Source: Best's Review, August 2009

# Fusions et acquisitions 1994-2010

1994 /  
1999

2000  
/2001

2002  
/2003

2004  
/2005

2006  
/2007

2008  
/2009

2010  
/2011

Berkshire  
**General Re**  
Cologne Re

Folksamerica  
**Re**  
Risk Capital Re

Globale  
Management  
GmbH  
Gerling Global Re

White  
Mountains  
Sirius

Argonaut  
Group  
PX Re

Hannover Re  
Scottish Re ING  
portfolio

Alterra\*\*  
Max  
Harbor Point

Employers Re  
Frankona Re  
Aachener Re  
Eagle Star Re

SCOR  
PartnerRe Life  
Sorema

VHV  
Gerling Life Re

Ariel Re  
Atrium

Pacific Life  
Scottish Re\*

Fairfax  
CTR

Swiss Re  
Lincoln Re  
Underwriters Re

XL Capital  
Le Mans Re

Paris Re  
AXA Re

Partner Re  
Paris Re

Hannover Re  
Skandia Re

SCOR  
Revios  
Converium

RGA  
ReliaStar

Munich Re  
American Re

Swiss Re  
GE  
Insurance  
Solutions

SCOR  
Prévoyance Re  
XL Re Life America

PartnerRe  
SAFR  
Winterthur Re

Validus  
Talbot

Validus  
IPC

SCOR  
Allstate Re

Swiss Re  
M&G Re  
Life Re

\* Segment international (activités Europe et Asie)

\*\* Nouveau nom de l'entité après fusion

**Legend**

Buyer

Target

Source : SCOR Strategic Marketing

