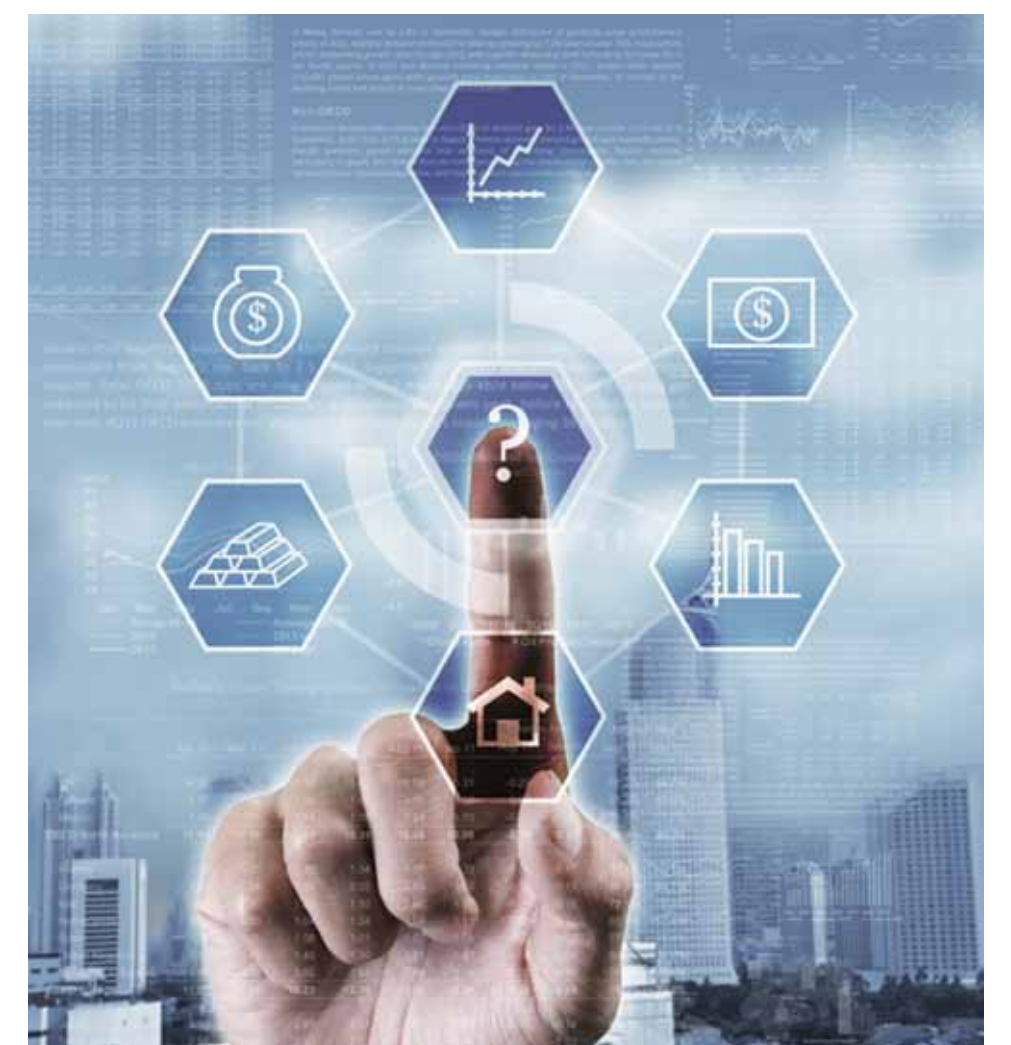


# RÉASSURANCE & RISK MANAGEMENT SANS FRONTIÈRE

**DEAUVILLE**  
5 AU 7 FÉVRIER 2014





# RÉASSURANCE & RISK MANAGEMENT SANS FRONTIÈRE

**DEAUVILLE**  
5 AU 7 FÉVRIER 2014

## LA RÉASSURANCE : QUEL RÔLE ÉCONOMIQUE ?

- **Garantir** la solvabilité globale de la couverture des risques : Réassureurs = porteurs de risques et garants en dernier ressort.
- **Promouvoir l'assurabilité des risques de pointe** non mutualisables par le marché national **et/ou des risques nouveaux** : événements naturels, terrorisme, nucléaire, spatial, épidémies, longévité, nouvelles technologies, construction...
- **Permettre la couverture globale des grands risques internationaux grâce à présence et expertise à l'international** : couverture de l'ensemble des risques d'une entreprise quelle que soit leur localisation dans le monde sur la base de conditions homogènes de garanties (Polices DIC / DIL).
- **Soutenir la création de produits nouveaux d'assurance (risques émergents)** : dépendance, maladies redoutées, responsabilités environnementales, nanotechnologies, médicaments, cyber risks...
- **Apporter de la capacité** dans un marché et contribuer à sa solvabilité : protection du bilan par le partage des risques, réassurance « Finite »\*, réassurance alternative, garanties sur les frais d'acquisition (Vie).
- **Apporter une expertise supplémentaire** à la souscription: connaissance des risques et des différents marchés internationaux, capacité mondiale, analyse approfondie du risque, modélisation des événements extrêmes, activités de recherche et d'innovation.

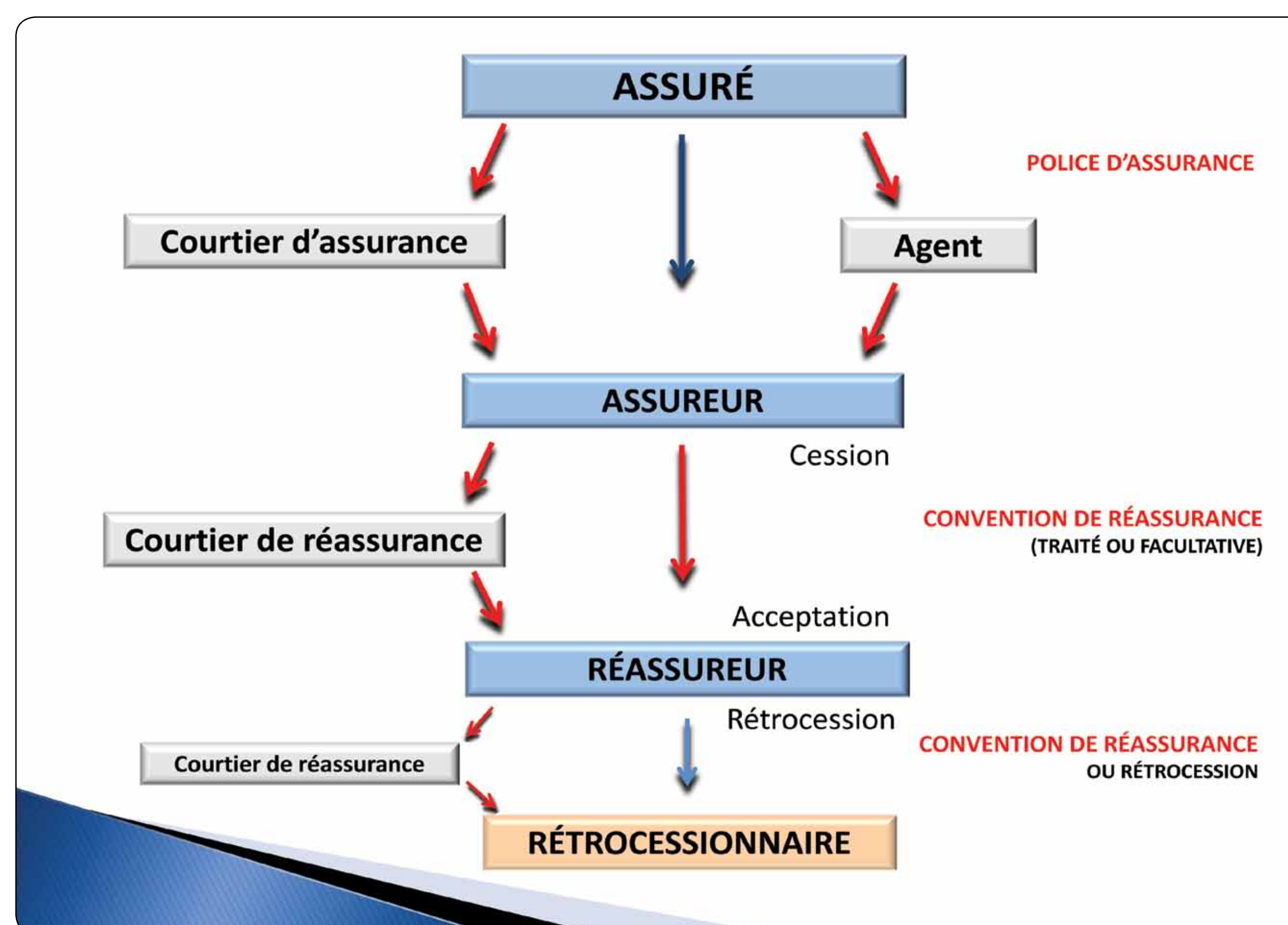


\* Voir « le petit glossaire de la Réassurance »  
Flyer à votre disposition à l'espace réassurance

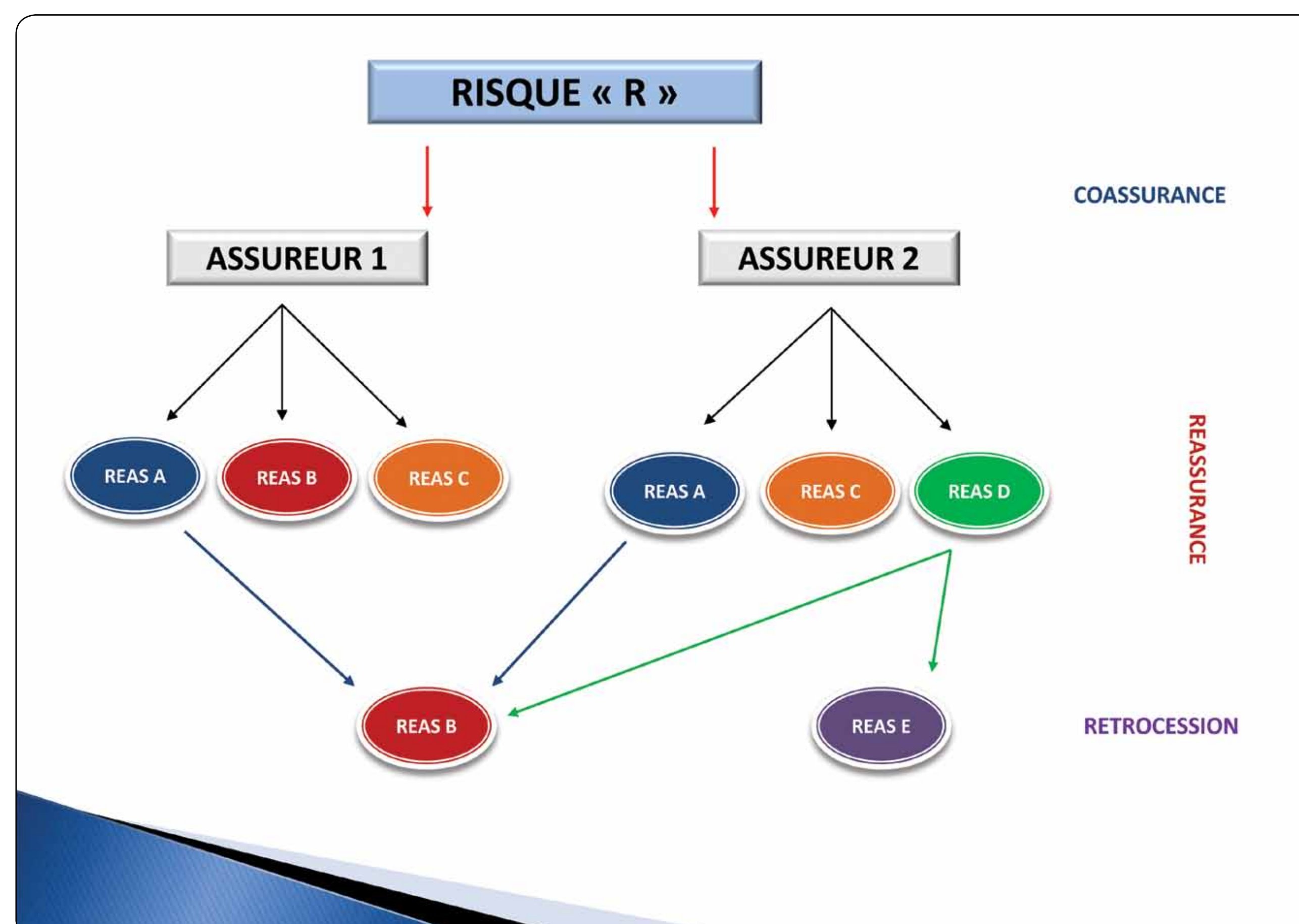
# RÉASSURANCE & RISK MANAGEMENT SANS FRONTIÈRE

**DEAUVILLE**  
5 AU 7 FÉVRIER 2014

## RÉASSURANCE : ACTEURS & FONCTIONNEMENT



## GRANDS RISQUES, COASSURANCE ET RÉASSURANCE



# RÉASSURANCE & RISK MANAGEMENT SANS FRONTIÈRE

DEAUVILLE  
5 AU 7 FÉVRIER 2014

## RÉASSURANCE : TECHNIQUES ET SERVICES

### ● Les traités dits « obligatoires »

#### ● Proportionnels :

- Quote-Part (même pourcentage cédé sur toutes les affaires du portefeuille couvert).
- Excédent de Pleins (cession proportionnelle de la partie de tout risque supérieure à un certain montant assuré).
- Partage du sort entre assureur / réassureurs

#### ● Non proportionnels :

- Traité en excédent de sinistres –XOL ou XS - (écrêtement du coût des sinistres excédant la « conservation »). Protège Fréquence ou Catastrophe.
- Traité « stop loss » : garantie d'une limitation de la perte annuelle au-delà d'un pourcentage des cotisations du portefeuille.

### ● Les cessions facultatives

Cession à un réassureur d'une proportion d'un risque ou d'une police spécifique (proportionnelle) ou de la partie d'un sinistre affectant cette police et excédant un certain seuil, ou priorité (non-proportionnelle)

### ● Les « frontings »

Les réassureurs (avec l'aide des courtiers) peuvent utiliser la technique de fronting (rétention très faible d'un assureur local) pour accompagner la couverture globale des implantations géographiques d'une entreprise internationale.

### ● Les captives

Les réassureurs peuvent favoriser (avec l'aide de courtiers) la création de sociétés captives d'assurance ou de réassurance et mettre au point la réassurance de celles-ci.

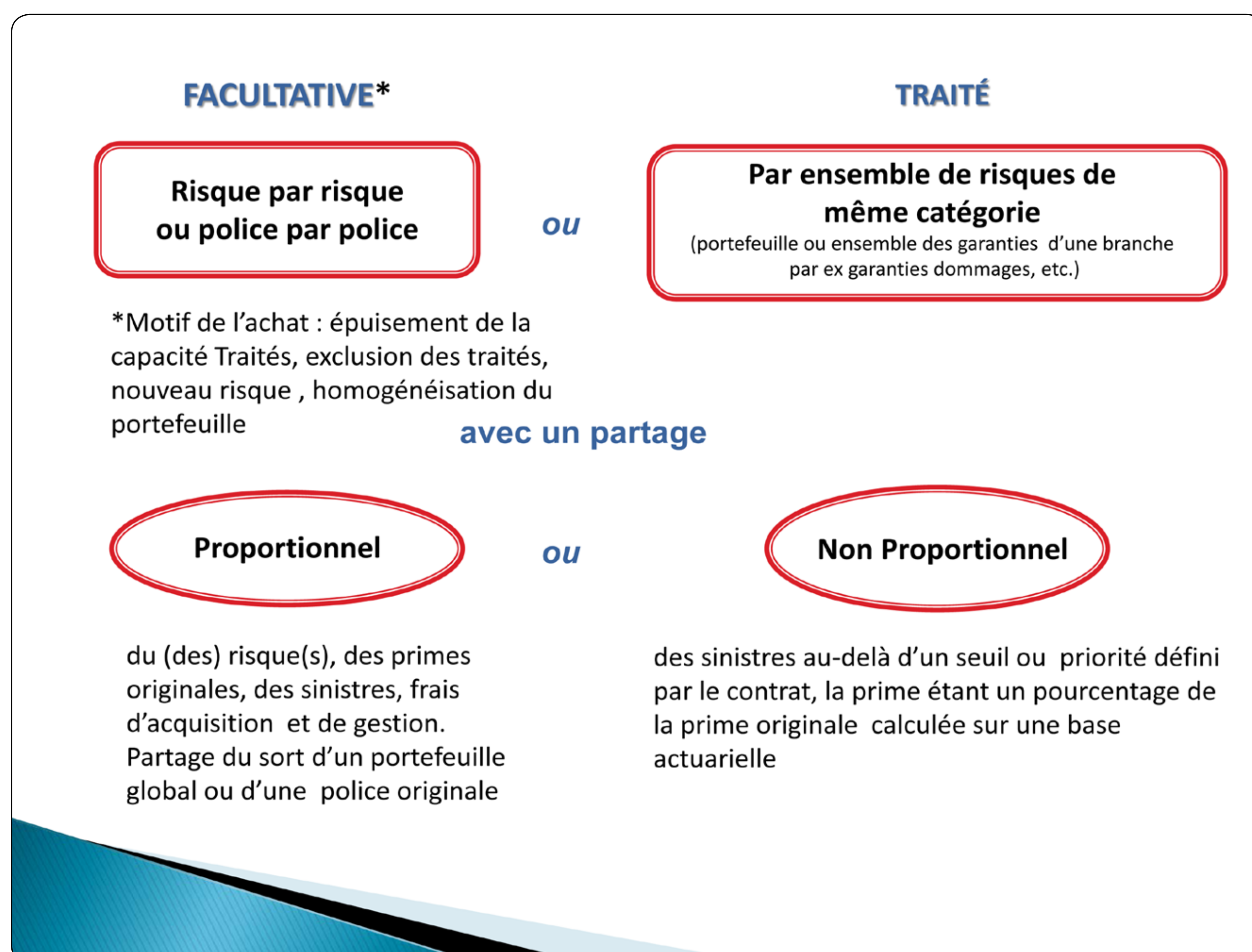
*(Voir affiches Captives)*



# RÉASSURANCE & RISK MANAGEMENT SANS FRONTIÈRE

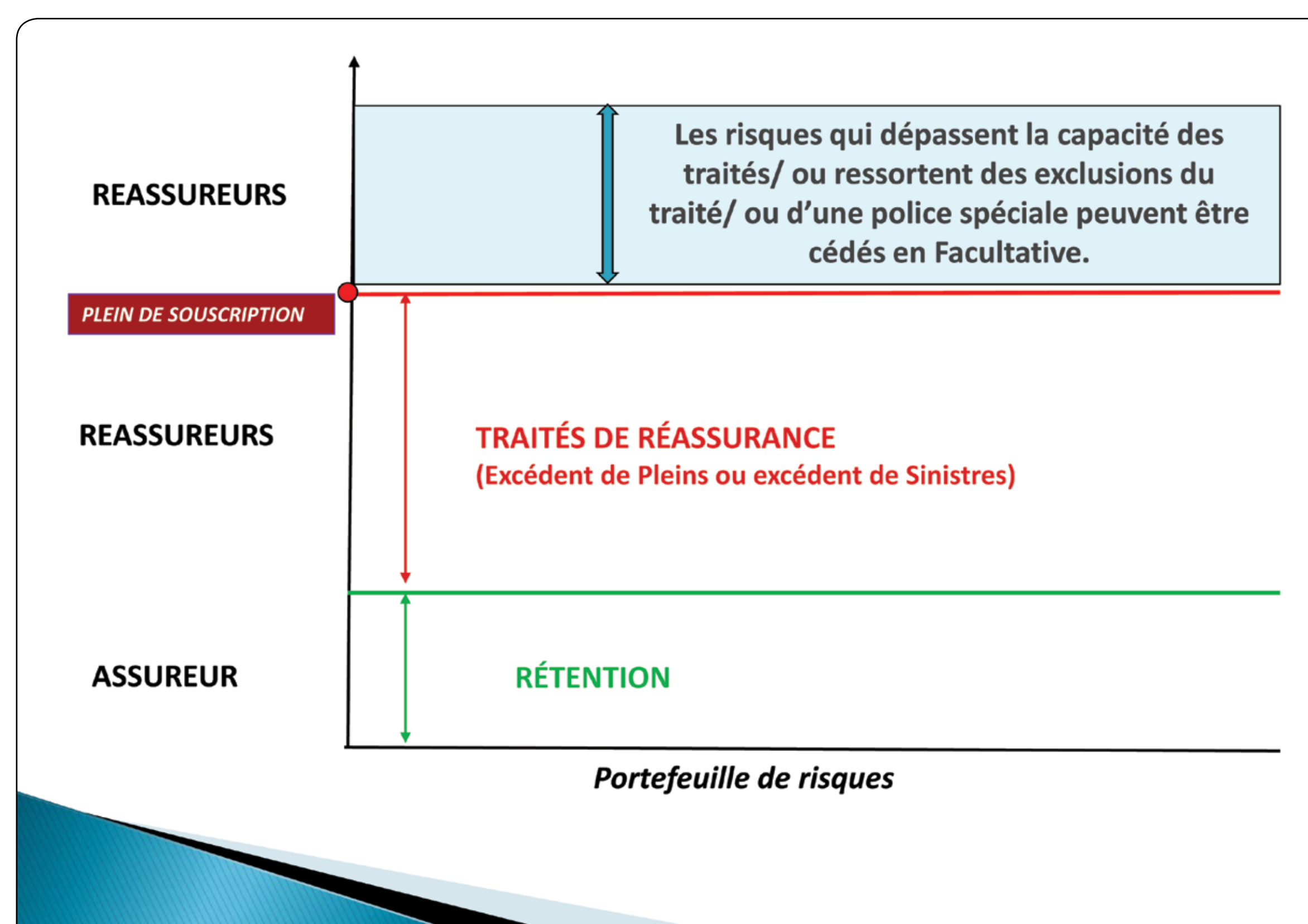
**DEAUVILLE**  
5 AU 7 FÉVRIER 2014

## RÉASSURANCE : TECHNIQUES ET SERVICES



« Plus les risques sont importants et/ou dangereux plus ils sont réassurés »

### EXEMPLE DE MONTAGE DU PROGRAMME DE RÉASSURANCE D'UN ASSUREUR



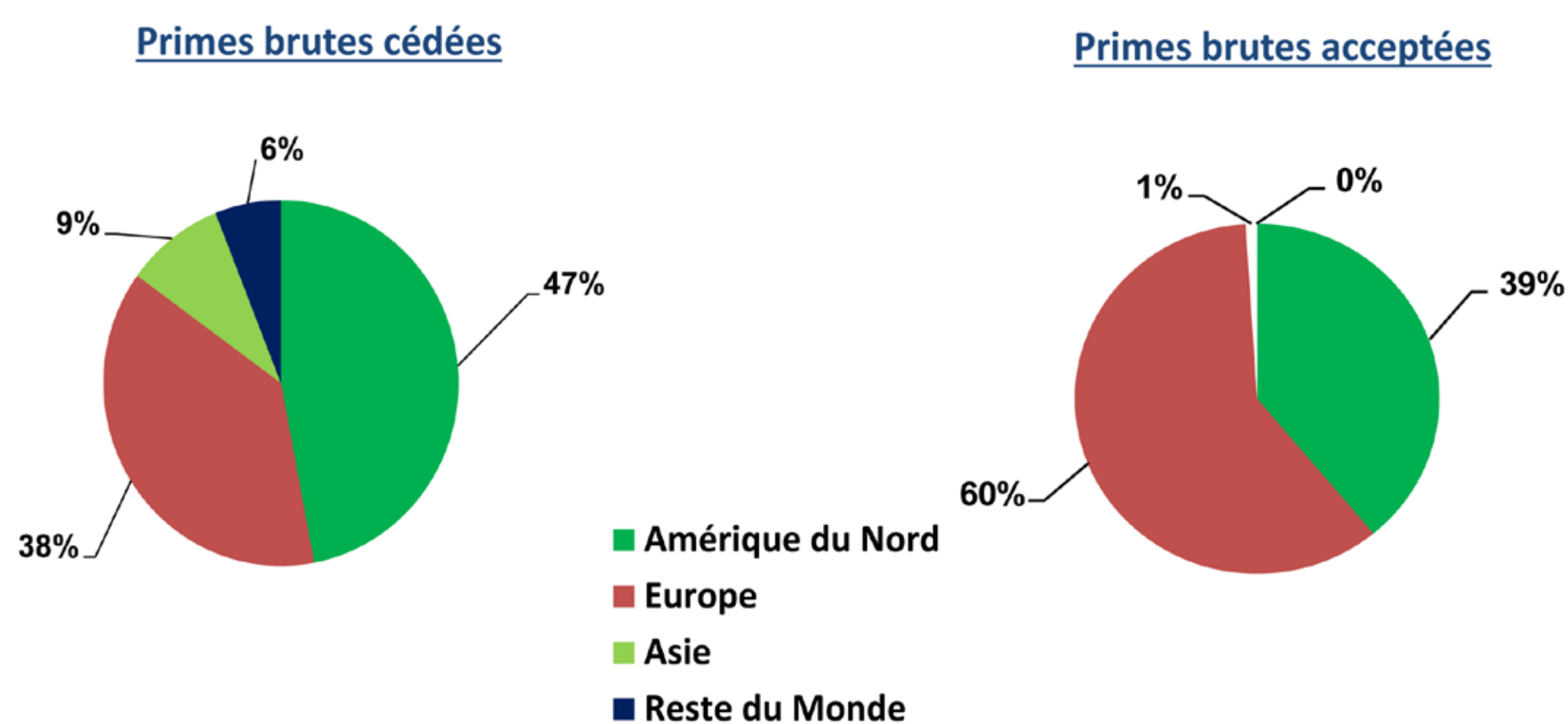
# RÉASSURANCE & RISK MANAGEMENT SANS FRONTIÈRE

**DEAUVILLE**  
5 AU 7 FÉVRIER 2014

## LA RÉASSURANCE MONDIALE

### PRIMES DE RÉASSURANCE

Répartition géographique (en %)



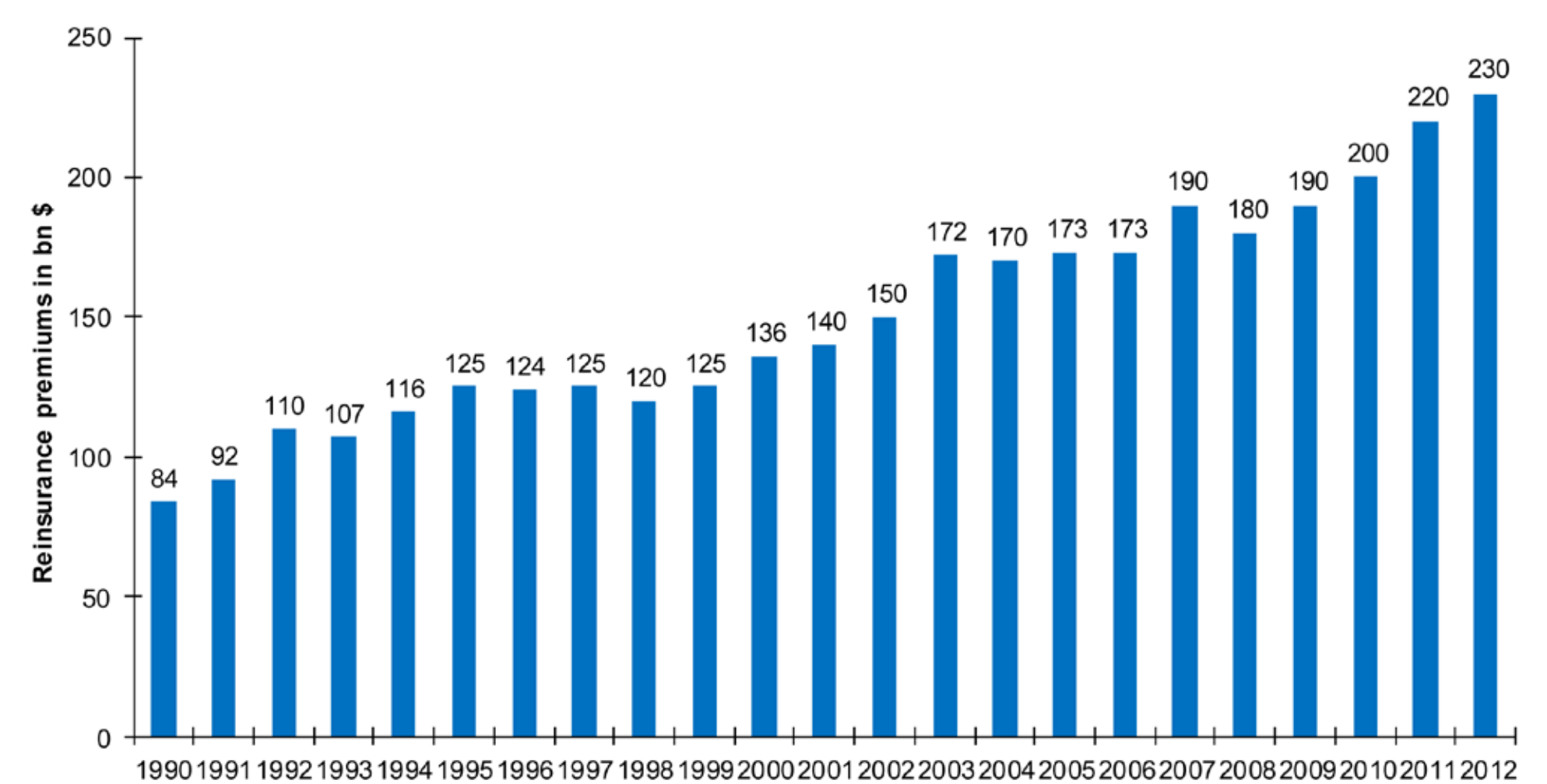
L'Europe est très exportatrice de capacité de réassurance :  
Elle offre 60% de la capacité mondiale et ne cède que 38% de primes.

Source : IAIS 2011

### Marché Mondial de la Réassurance

Un Marché en croissance - 1990-2012 - (Mds USD)

Le volume des primes de réassurance a plus que triplé sur la période,  
s'établissant à 230 Mds \$



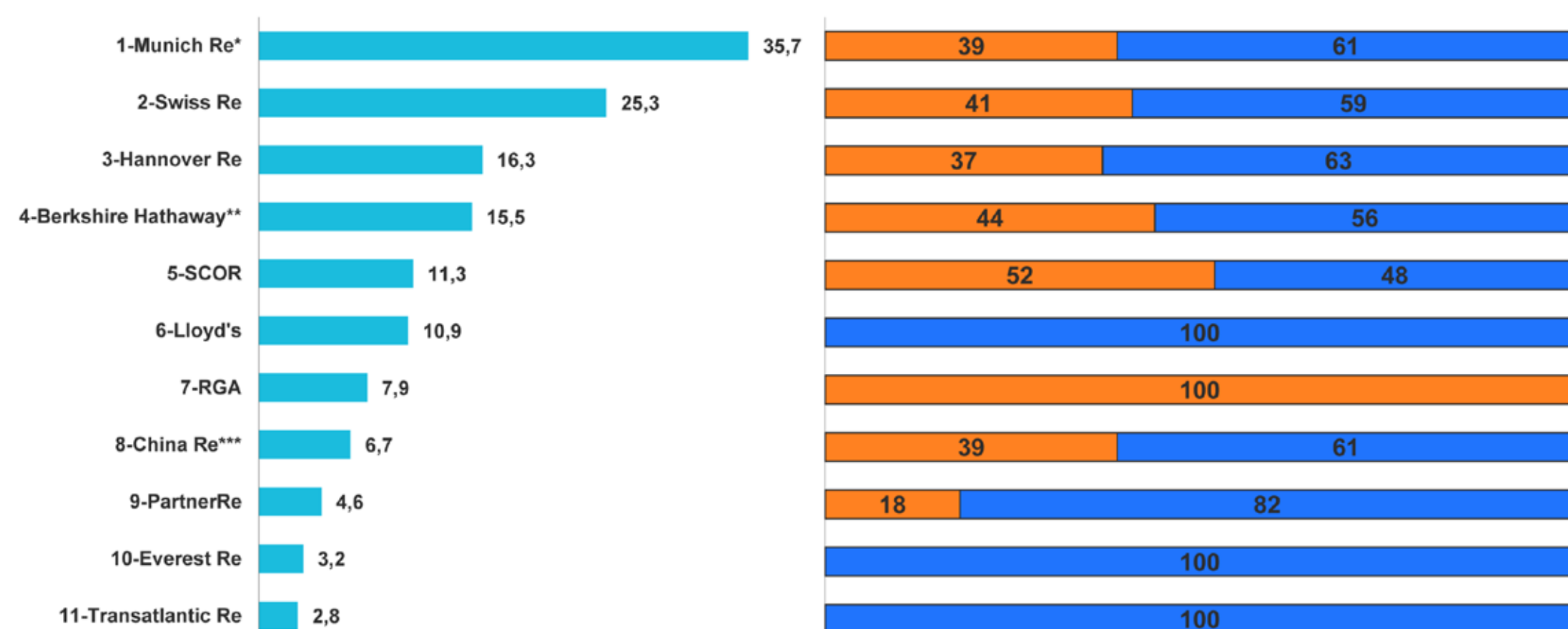
Source : SCOR, S&P GRH, IAIS

### CLASSEMENT RÉASSUREURS VIE / NON-VIE (GROUPES - 2012)

Primes Nettes en Mds USD

Les 11 premiers réassureurs = 54%

■ Vie ■ Non-Vie



Source: SCOR, Rapports Annuels

### PRIMES 2012

En milliards d'US\$	Primes d'Assurance	Primes de Réassurance	%
Non Vie	1 990	165	8,3 %
Vie	2 600	65	2,5 %

Source: Sigma 2013

En réassurance non proportionnelle, les primes (non proportionnelles à l'exposition) ne sont pas représentatives de l'importance du rôle de la réassurance.

# RÉASSURANCE & RISK MANAGEMENT SANS FRONTIÈRE

**DEAUVILLE**  
5 AU 7 FÉVRIER 2014

## LE MARCHÉ FRANÇAIS DE LA RÉASSURANCE

**RÉASSUREURS MEMBRES DE L'APREF  
OPÉRANT SUR LE MARCHÉ DE L'ASSURANCE FRANÇAISE  
(CHIFFRES NON VIE ET VIE – FRANCE\*)**

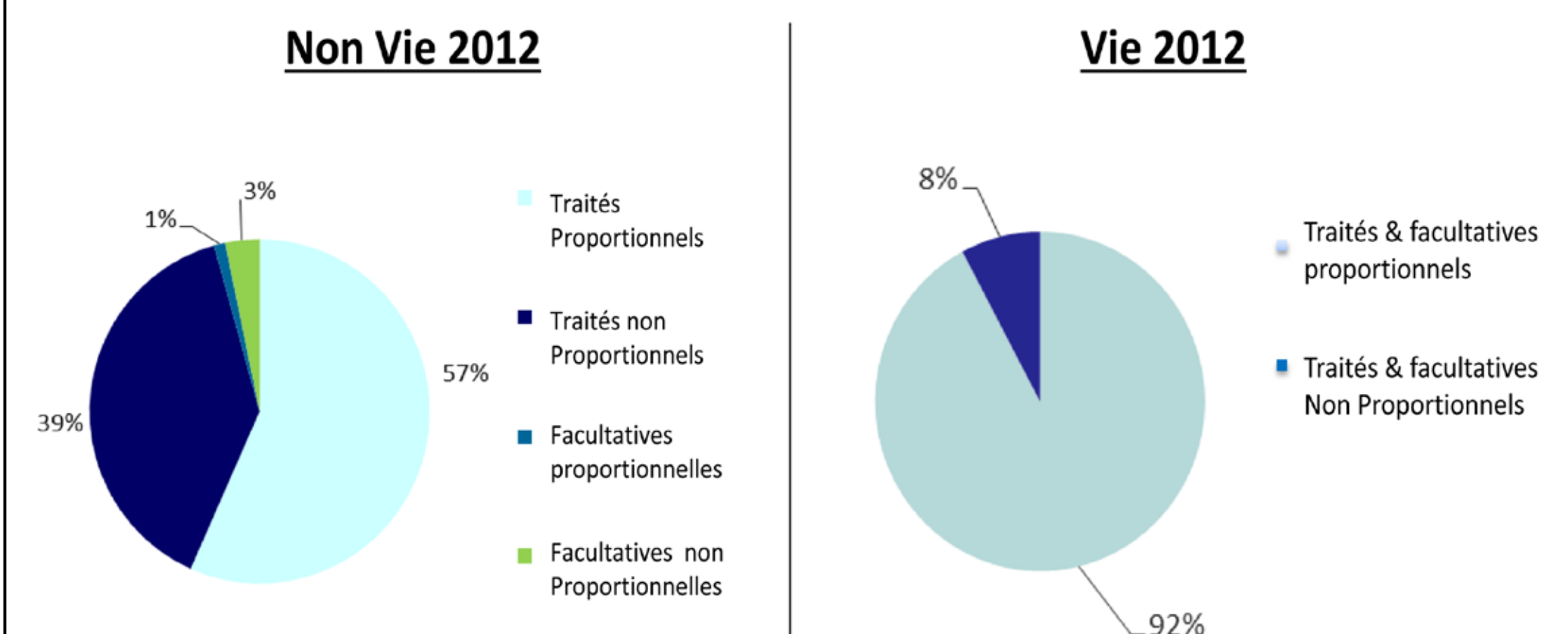
Millions €	2011	2012	%
Non-Vie <sup>(1)</sup>	3 660	4 790	+ 31%
Vie	1 940	2 050	+ 6%
<b>TOTAL</b>	<b>5 600</b>	<b>6 840</b>	<b>+ 22%</b>

(1) Avec CCR garantie d'Etat

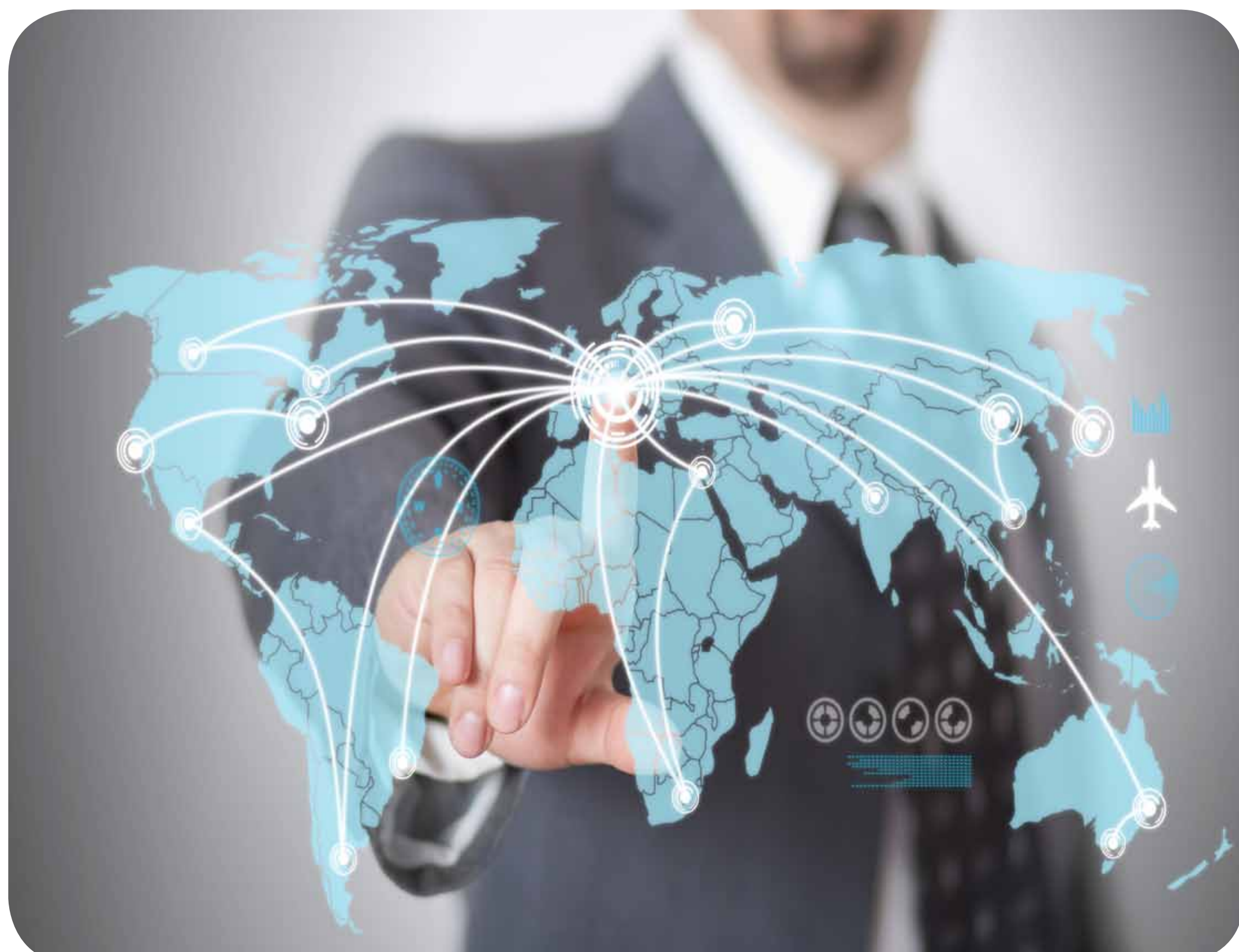
\* Affaires françaises cédées aux réassureurs professionnels

**LE MARCHÉ FRANÇAIS DE LA RÉASSURANCE NON VIE ET VIE  
(MEMBRES APREF INCLUANT LES AFFAIRES CCR AVEC GARANTIE ETAT)**

**PRIMES PAR TYPE DE RÉASSURANCE**

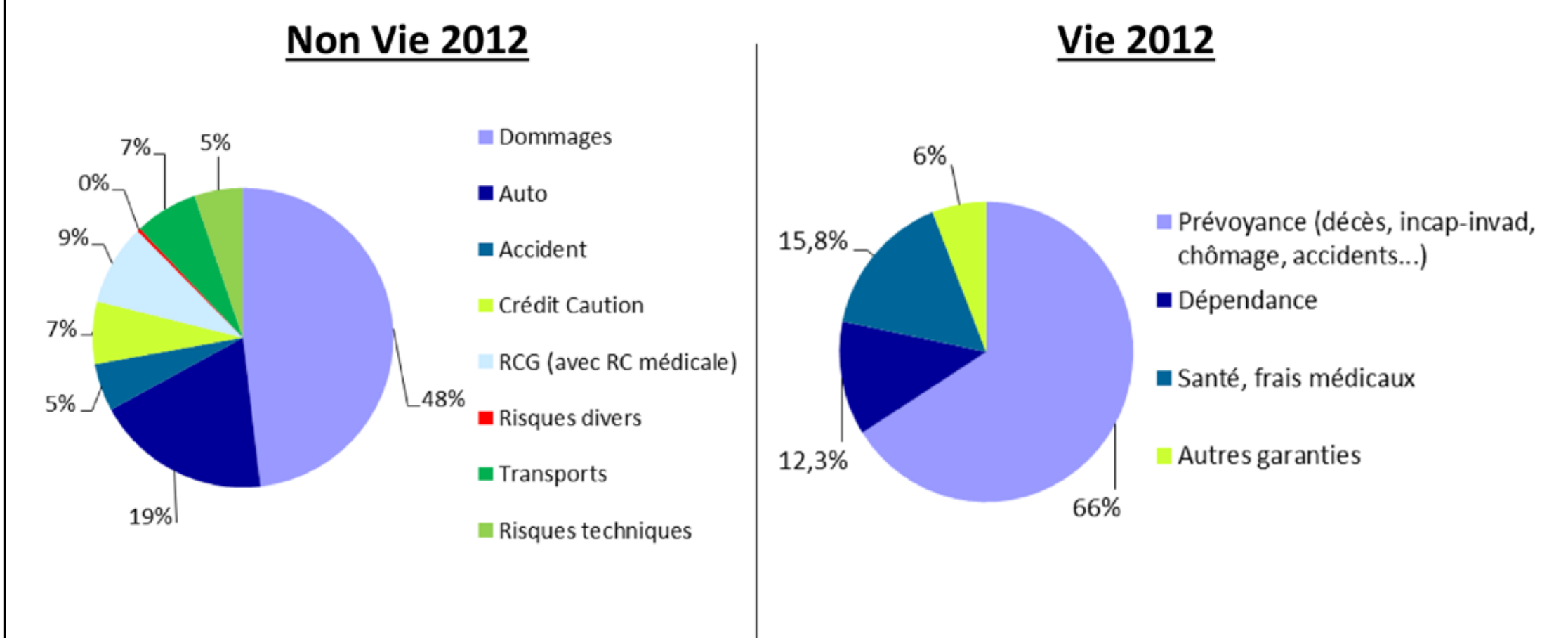


**N°5  
MONDIAL**



**LE MARCHÉ FRANÇAIS DE LA RÉASSURANCE NON VIE ET VIE  
(MEMBRES APREF INCLUANT LES AFFAIRES CCR AVEC GARANTIE ETAT)**

**PRIMES REASSURANCE PAR BRANCHE**





# RÉASSURANCE & RISK MANAGEMENT SANS FRONTIÈRE

**DEAUVILLE**  
5 AU 7 FÉVRIER 2014

## LE MARCHÉ FRANÇAIS DE LA RÉASSURANCE

### LISTE DES RÉASSUREURS OPÉRANT SUR LE MARCHÉ FRANÇAIS (MEMBRES DE L'APREF)

- ACE TEMPEST RE
- ALLIED WORD
- AMLIN RE
- ARCH RE
- ASPEN RE
- AXIS RE EUROPE
- BERKSHIRE HATHAWAY
- CAISSE CENTRALE DE REASSURANCE
- CANOPIUS
- CATLIN RE
- ENDURANCE SPECIALTY
- EVEREST RE
- GEN RE
- HANNOVER RE
- HISCOX SYNDICATES
- LIBERTY SYNDICATES
- LLOYD'S
- MAPFRE RE
- MS FRONTIER RE
- MUNICH RE
- MUT RE
- MUTUELLE CENTRALE DE REASSURANCE
- NEW RE
- NOVAE RE
- ODYSSEY RE
- PARTNER RE
- QBE RE
- RGA
- R & V
- SCOR
- SIGNAL IDUNA RE
- SIRIUS INTERNATIONAL
- SWISS RE
- TOKIO MILLENNIUM RE EUROPE
- TRANSATLANTIC RE
- VALIDUS RE
- XL RE EUROPE

### AUTRES INTERVENANTS EN RÉASSURANCE OPÉRANT SUR LE MARCHÉ FRANÇAIS (MEMBRES ASSOCIÉS DE L'APREF)

#### COURTIERS (RÉASSURANCE)

AON BENFIELD RE  
ASCORA AWAX  
DES COURTIS  
GUY CARPENTER  
JLT TOWERS RE  
MDB RE  
MILLER  
NASCO KARAOGLAN  
SIACI SAINT-HONORE  
VERSPIEREN GLOBAL MARKETS  
WILLIS RE

#### CESSION DE RÉASSURANCE

AG2R LA MONDIALE  
AXA GLOBAL P&C  
QBE INSURANCE (Europe)

#### ORGANISMES DE GESTION DE RUN-OFF, CONSULTANTS

DARAG  
PRO  
SEGS (Syndicat du run-off en France)

#### CAPTIVES DE RÉASSURANCE

ALD RE (Société Générale)  
AMS RE  
CARE (Crédit Agricole)  
CARRAIG (Sanofi)  
CREDIT AGRICOLE CIB  
OIRC TOTAL  
SOGECORE  
SURASSUR

#### CABINETS D'AVOCATS, AUDIT, ACTUARIAT, ...

BOPS Avocats  
CLYDE & CO  
DA ROS & CREIS  
GOLDBERG SEGALLA  
HMN & PARTNERS  
KRAMER LEVIN NAFTALIS & FRANKEL  
MAZARS  
MILLIMAN  
NGO COHEN AMIR-ASLANI  
STRADA  
WINSTON & STRAWN

#### POOLS, ASSOCIATIONS PROFESSIONNELLES, ...

ASSURATOME  
ASSURPOL  
CEFAREA

# RÉASSURANCE & RISK MANAGEMENT SANS FRONTIÈRE

DEAUVILLE  
5 AU 7 FÉVRIER 2014

## LES COURTIERIS DE RÉASSURANCE

### LES COURTIERIS DE RÉASSURANCE

Courtage brut mondial

RANG	COURTIERIS DE REASSURANCE	REVENUS DE RÉASSURANCE BRUTS 2012
1	Aon Benfield	\$1,505,000,000
2	Guy Carpenter	\$1,079,313,000
3	Willis Re	\$ 837,000,000
4	JLT Reinsurance Brokers Ltd	\$197,598,973
5	Towers Watson & Co	\$182,961,556
6	Miller Insurance Services	\$169,085,400
7	Cooper Gay Swett & Crawford Ltd.	\$137,825,000
8	BMS Group	\$102,000,000
9	UIB Holdings (U.K) Ltd.	\$ 60,864,760
10	THB Group Ltd.	\$ 55,000,000

Source : Business Insurance

## LE COURTIER DE RÉASSURANCE : QUEL RÔLE ?

### CONSEIL & OPTIMISATION DE LA GESTION DE CAPITAL

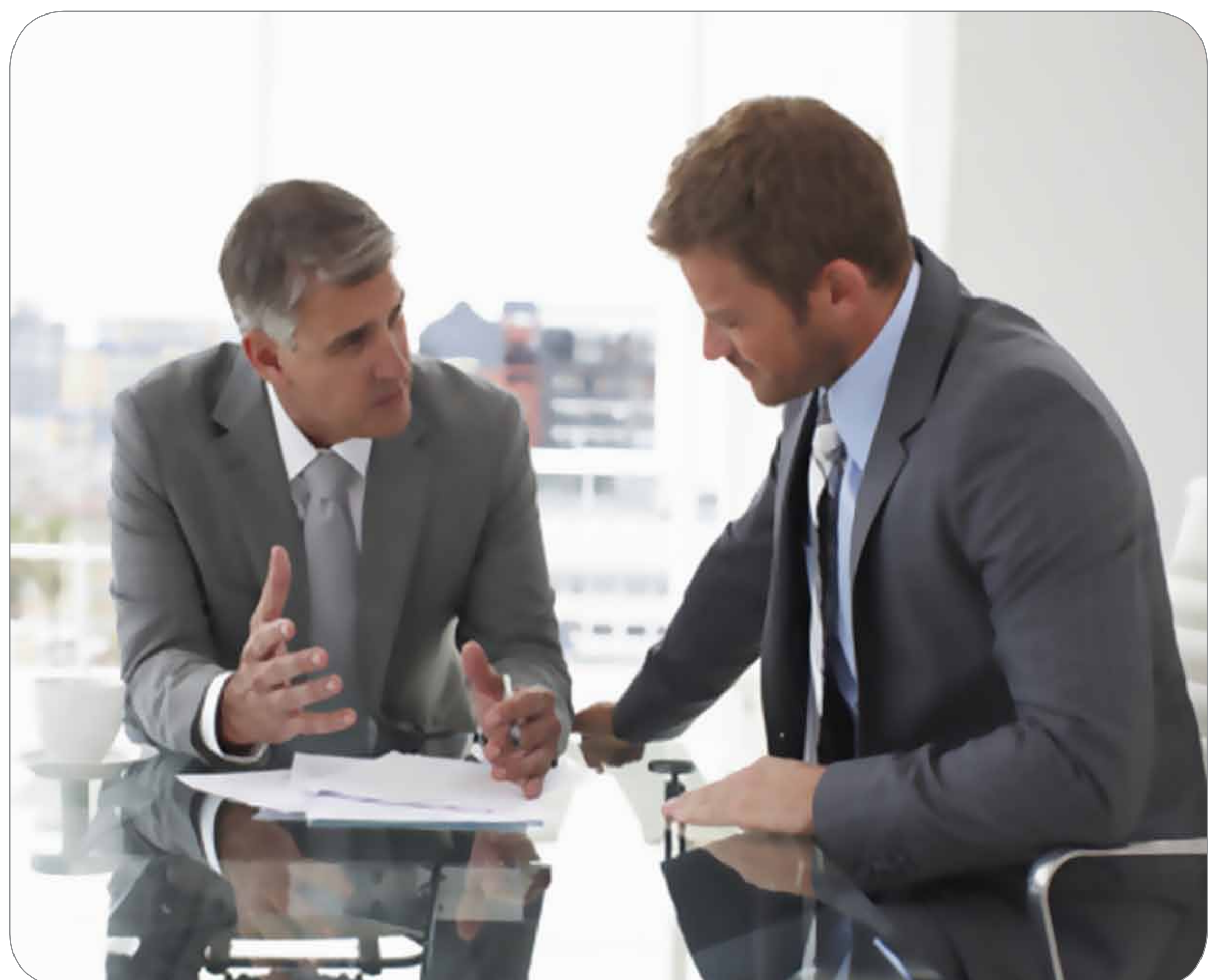
- Conseil aux clients sur leurs orientations stratégiques
- Analyse des besoins en capital
- Optimisation de la gestion du capital

### ANALYSE & STRUCTURATION DE LA REASSURANCE

- Analyse des portefeuilles
- Structuration des programmes de réassurance

### TRANSACTION & GESTION DES TRAITÉS

- Négociation et placement des traités
- Rédaction des traités
- Analyse des sécurités des réassureurs
- Veille juridique
- Gestion des comptes de réassurance
- Gestion des sinistres



# RÉASSURANCE & RISK MANAGEMENT SANS FRONTIÈRE

**DEAUVILLE**  
5 AU 7 FÉVRIER 2014

## MARCHÉ DE L'ASSURANCE ET DE LA RÉASSURANCE DES RISQUES D'ENTREPRISES

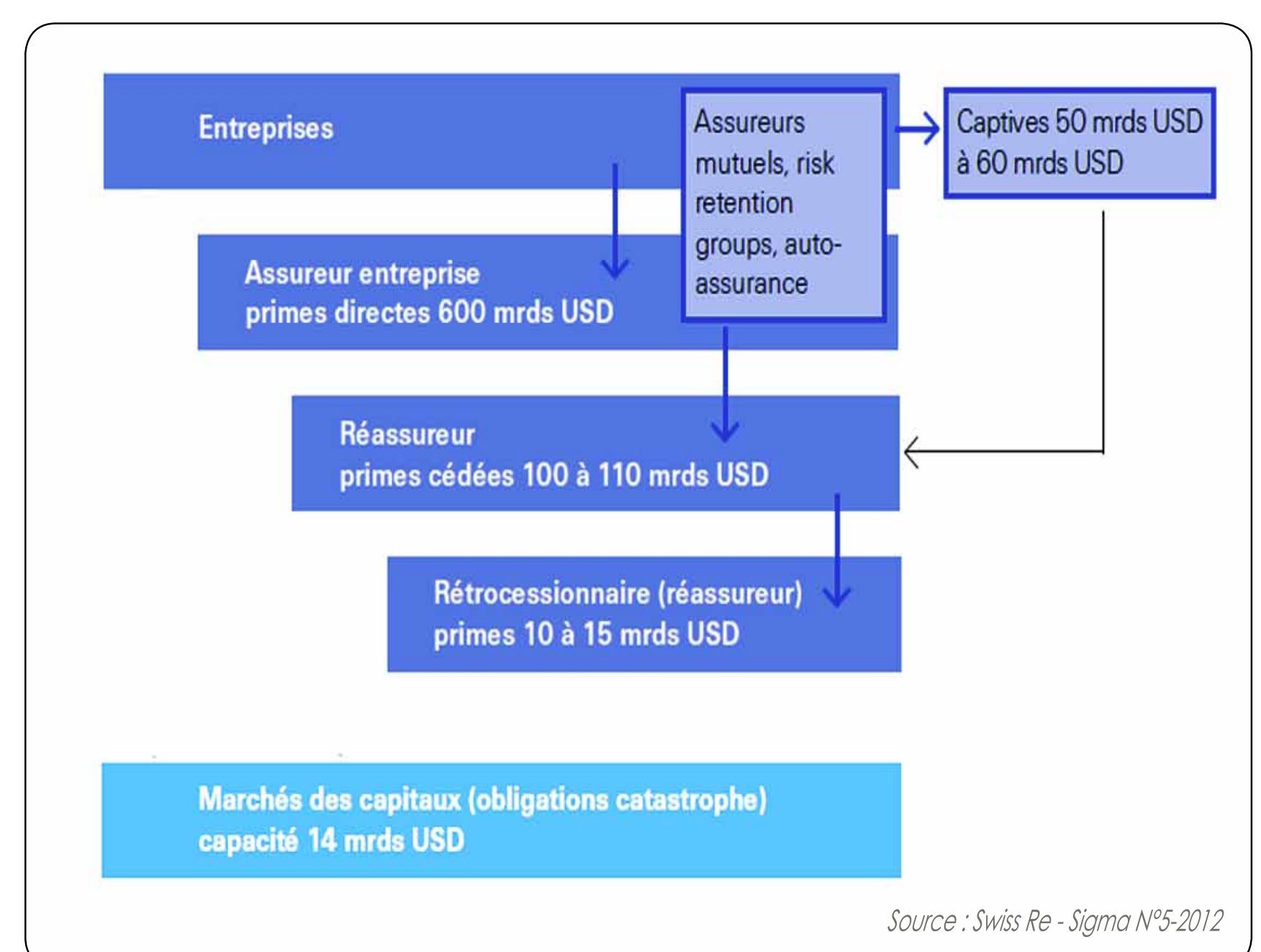
### LE RÔLE DES CAPTIVES DE (RÉ)ASSURANCE CAPTIVES ET SOLVABILITÉ II

#### 1) MARCHÉ MONDIAL D'ASSURANCE

**DES RISQUES D'ENTREPRISE** = USD 600 mds  
primes annuelles (2010), dont USD 60 mds auto-  
assurance (captives)

#### 2) LES CAPTIVES DE (RÉ)ASSURANCE

**SOCIÉTÉ D'ASSURANCE (OU DE RÉASSURANCE), FILIALE D'UN  
GROUPE INDUSTRIEL OU DE SERVICES, QUI COUVRE LES RISQUES  
ENCOURUS PAR LE GROUPE.**

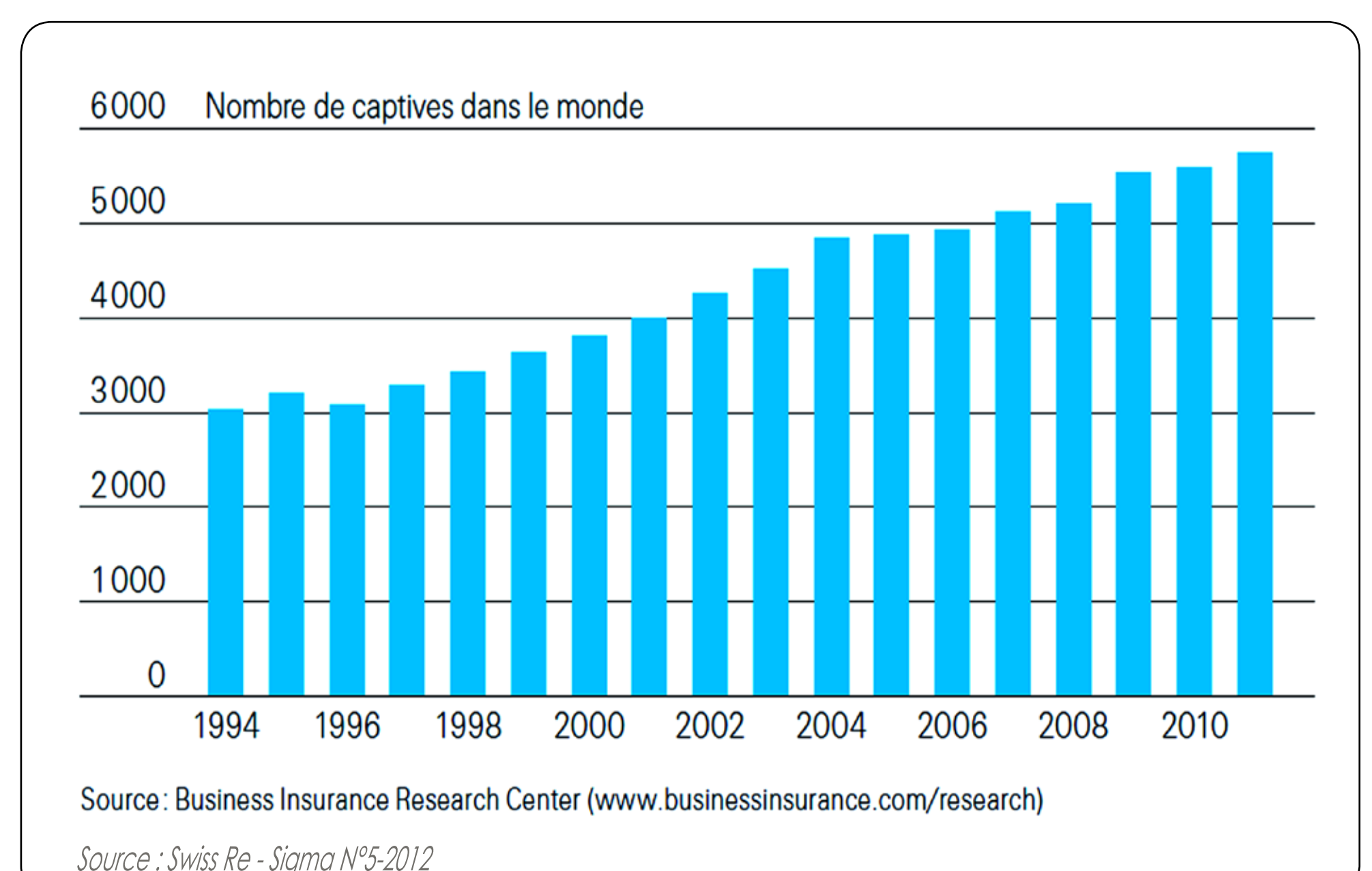


- Outil de mutualisation des risques à l'intérieur du Groupe
- Outil de meilleure connaissance des risques du Groupe à l'International, centralisation des données et remontée des informations. Par là-même rôle important en termes de prévention. Vers un pilotage actif du risque d'entreprise (ERM)
- Permet à l'entreprise d'accéder au marché mondial des risques et/ou à leur couverture par le marché de la réassurance. Elle combine et diversifie les risques du Groupe
- Assurer ce qui n'est pas assurable

#### IMPORTANTANCE CROISSANTE DES CAPTIVES

Un nombre de captives en augmentation

**5 745 captives d'assurance dans le monde (2011)**



# RÉASSURANCE & RISK MANAGEMENT SANS FRONTIÈRE

DEAUVILLE  
5 AU 7 FÉVRIER 2014

## MARCHÉ DE L'ASSURANCE ET DE LA RÉASSURANCE DES RISQUES D'ENTREPRISES

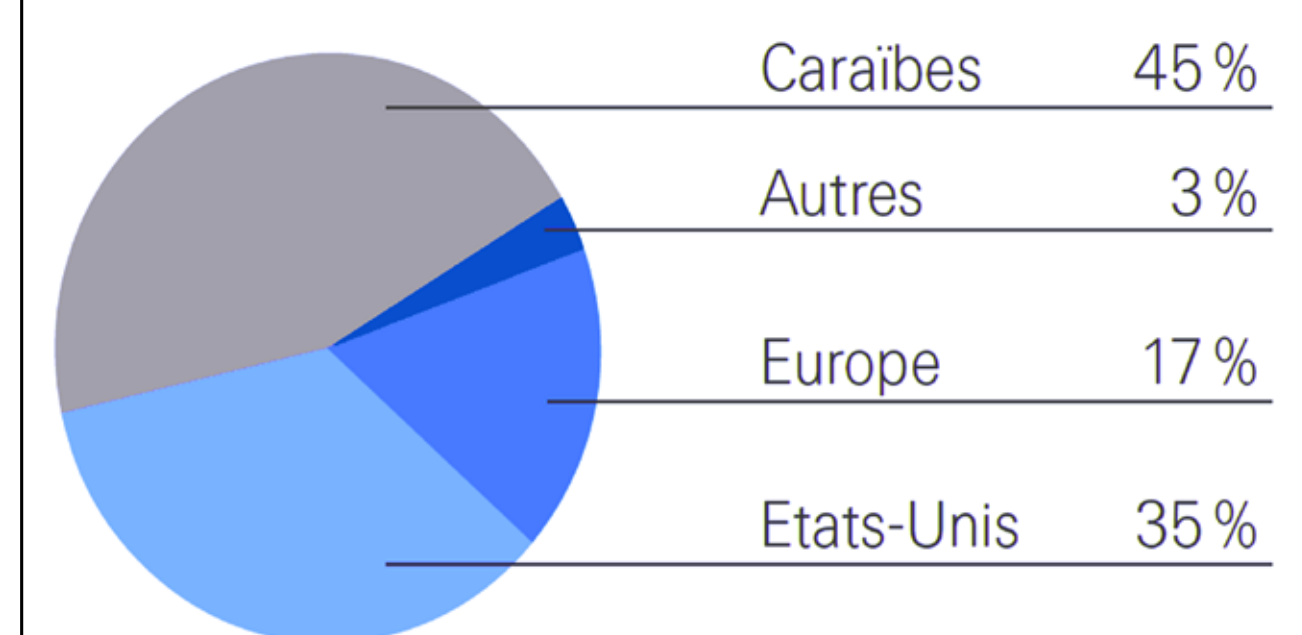
### LE RÔLE DES CAPTIVES DE (RÉ)ASSURANCE CAPTIVES ET SOLVABILITÉ II

Les captives jouent un rôle important dans la gestion des risques d'entreprises, et représentent un acteur non négligeable en termes de primes et d'actifs gérés.

En 10 ans, diminution de la domination des sites off-shore, mais Europe < 20% de la localisation des captives (principales places en terme d'attractivité : Irlande captives d'assurance, Luxembourg en réassurance).

Principaux gérants de captives : grands courtiers Aon, Marsh, Willis

Localisation des captives, 2011



Source : Swiss Re - Sigma N°5-2012

### 3) « SOLVABILITÉ II » ET LES CAPTIVES

#### SOLVABILITÉ II RISQUE-T-ELLE DE FREINER L'ESSOR DES CAPTIVES ?

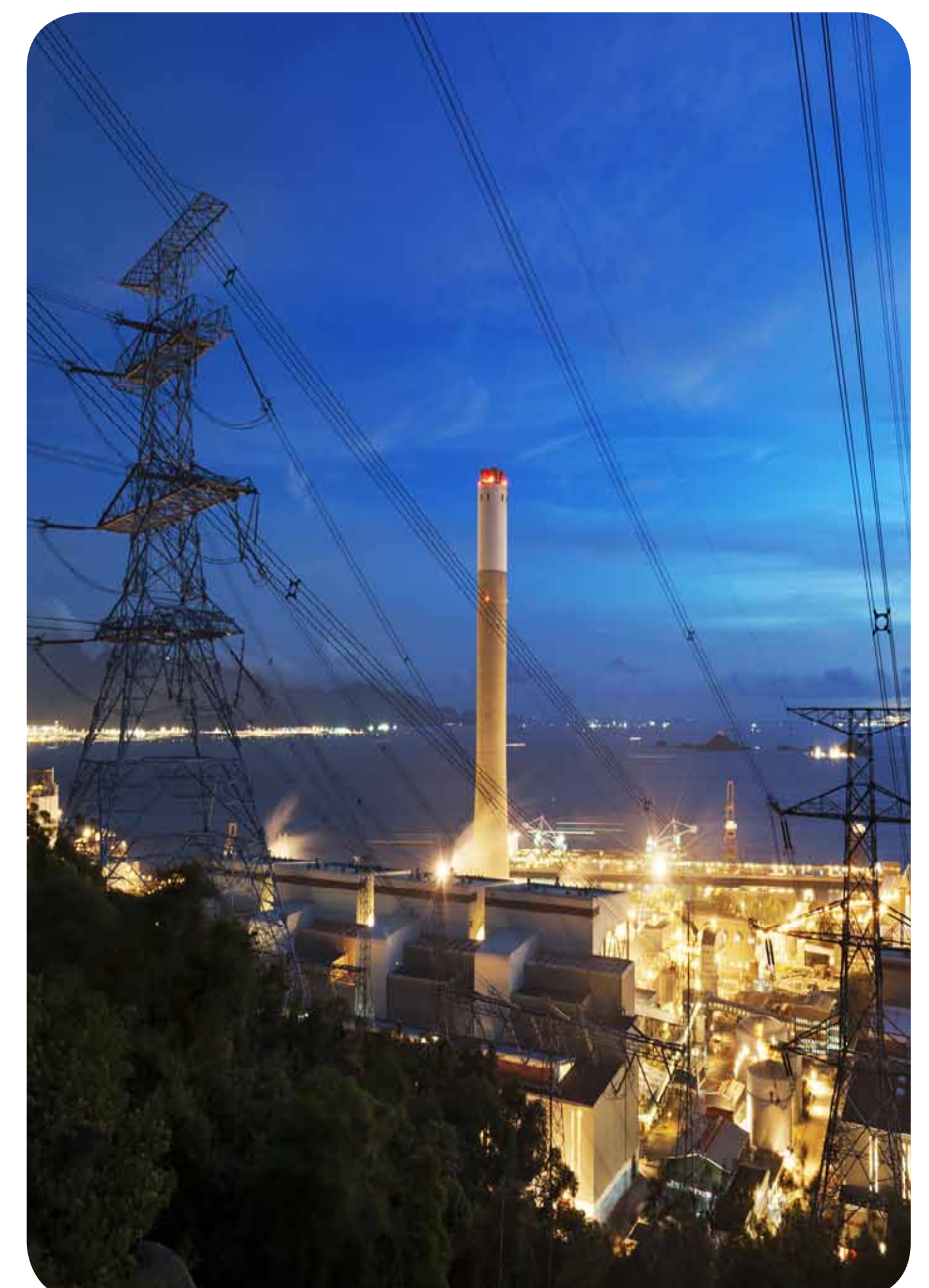
Les « captives » implantées en Europe sont des sociétés d'assurances soumises aux règles et contrôles prudentiels institués par « Solvabilité II »

#### Problématiques majeures

- Définition Captive dans Directive et acceptations extérieures au Groupe, qui seules permettraient diversification mise en valeur par S2
- Incertitudes liées aux prêts à la Maison mère (traitement des placements des réserves auprès de la Maison mère sous S2)
- Problème d'exécution dans le temps. Les problèmes doivent être réglés avant application des règles S2 au niveau national
- Gouvernance (fonctions clés), exigences de reporting

#### Progrès apportés par Solvabilité 2

- Meilleure prise en compte des protections des captives sous S2, traités quote part comptabilisés au taux réel de cession et non plus plafonnés à 50%, S2 permet une prise en compte des protections non proportionnelles
- La Directive prévoit des « simplifications » pour le calcul du SCR et du bilan prudentiel, pour la structure de l'ORSA et pour l'application des règles de transparence. A vérifier dans les règles d'application, dites de « Niveau 2 »



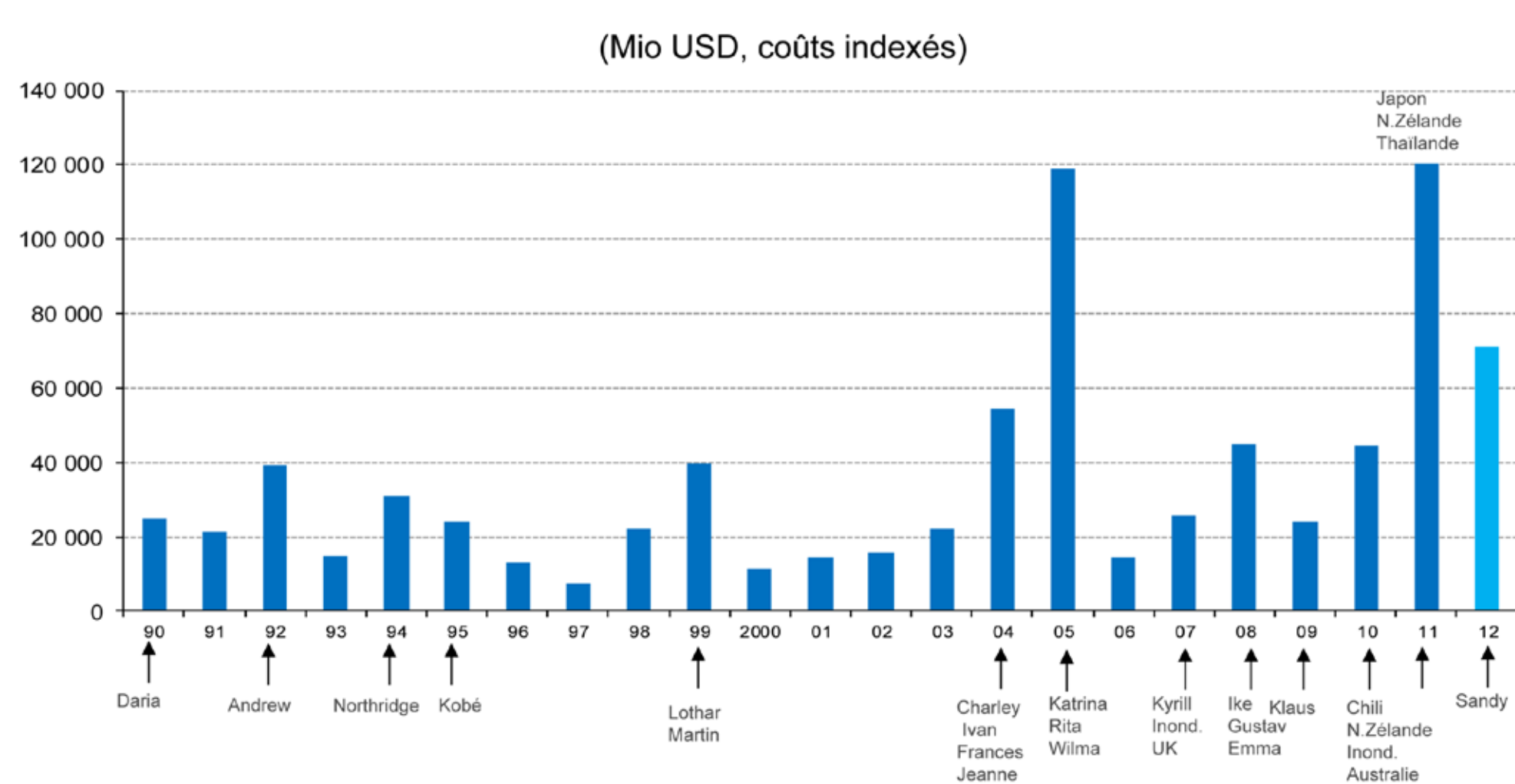
# RÉASSURANCE & RISK MANAGEMENT SANS FRONTIÈRE

**DEAUVILLE**  
5 AU 7 FÉVRIER 2014

## CATASTROPHES ET REASSURANCE

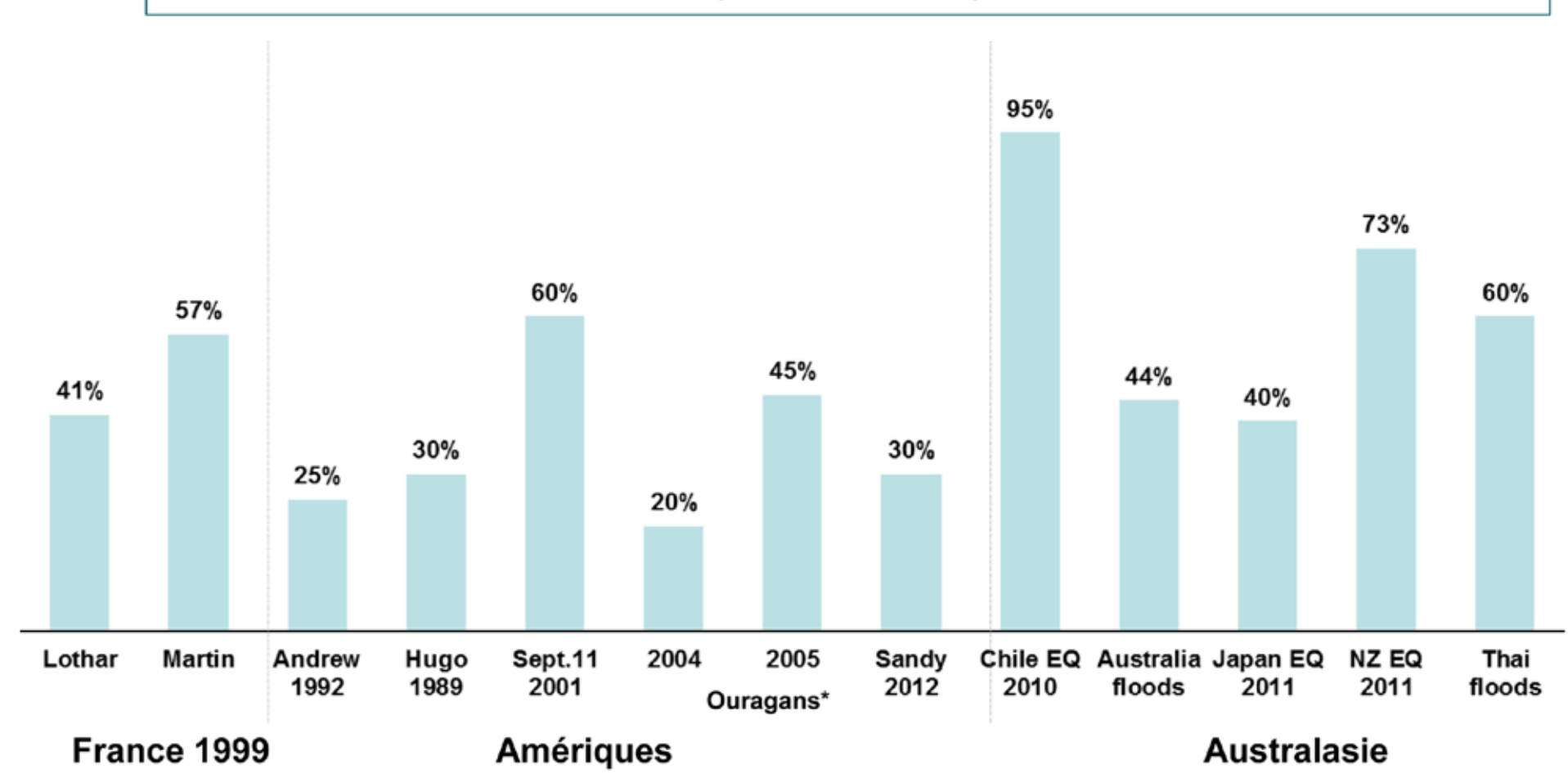
### ROLE MAJEUR DE LA REASSURANCE DANS LA COUVERTURE DES CATASTROPHES DANS LE MONDE

**SINISTRES EVÉNEMENTS NATURELS DEPUIS 1990 DANS LE MONDE : COÛTS ANNUELS CUMULÉS**



Source : Swiss Re - Sigma n°2/2013

**PART DES RÉASSUREURS DANS LES ÉVÉNEMENTS MAJEURS (1992 – 2012)**



\* Excluant les sinistres payés par le Florida Hurricane Cat Fund (USD 3,9 mds USD en 2004 et 4,5 mds USD en 2005)  
La participation des réassureurs est plus élevée pour la tempête Martin que pour la tempête Lothar, plusieurs assureurs ayant eu à supporter une seconde rétention car les sinistres excédaient la réassurance achetée.

Source : Lothar & Martin: Benfield étude tempête 2013, Insurance Information Institute

#### SINISTRES CATASTROPHES NATURELLES 2012

MONDE (entre parenthèses chiffres 2011)

Nombre d'événements	900 (820)
Coût économique (Mds USD)	170 (380)
Coût assuré (Mds USD)	70 (110)
Nombre de victimes	9 600 (27 000)

Source: Munich Re

#### SINISTRES « GRANDS RISQUES » 2012/2013 (> 200 mio USD)

	2012	Type d'évènement	Montants assurés (mio USD)
Janvier	Costa Concordia	Marine	1 685
Janvier	KS Endeavour Rig	Offshore	275
Mars	Evonik	Incendie	470
Mai	Bangkok Synthetics	Explosion	270
Août	Proton	Satellite	230
Août	PDVSA	Explosion	270
	2013 (1 <sup>er</sup> semestre)	Type d'évènement	Montants assurés (mio USD)
Janvier	Schlecker	Cr./Caution	350
Février	Intelsat	Satellite	400
Avril	Rio Tinto	Gl. de terrain	920
Juillet	Perro Negro	Offshore	218
Juillet	MOL	Transport	400

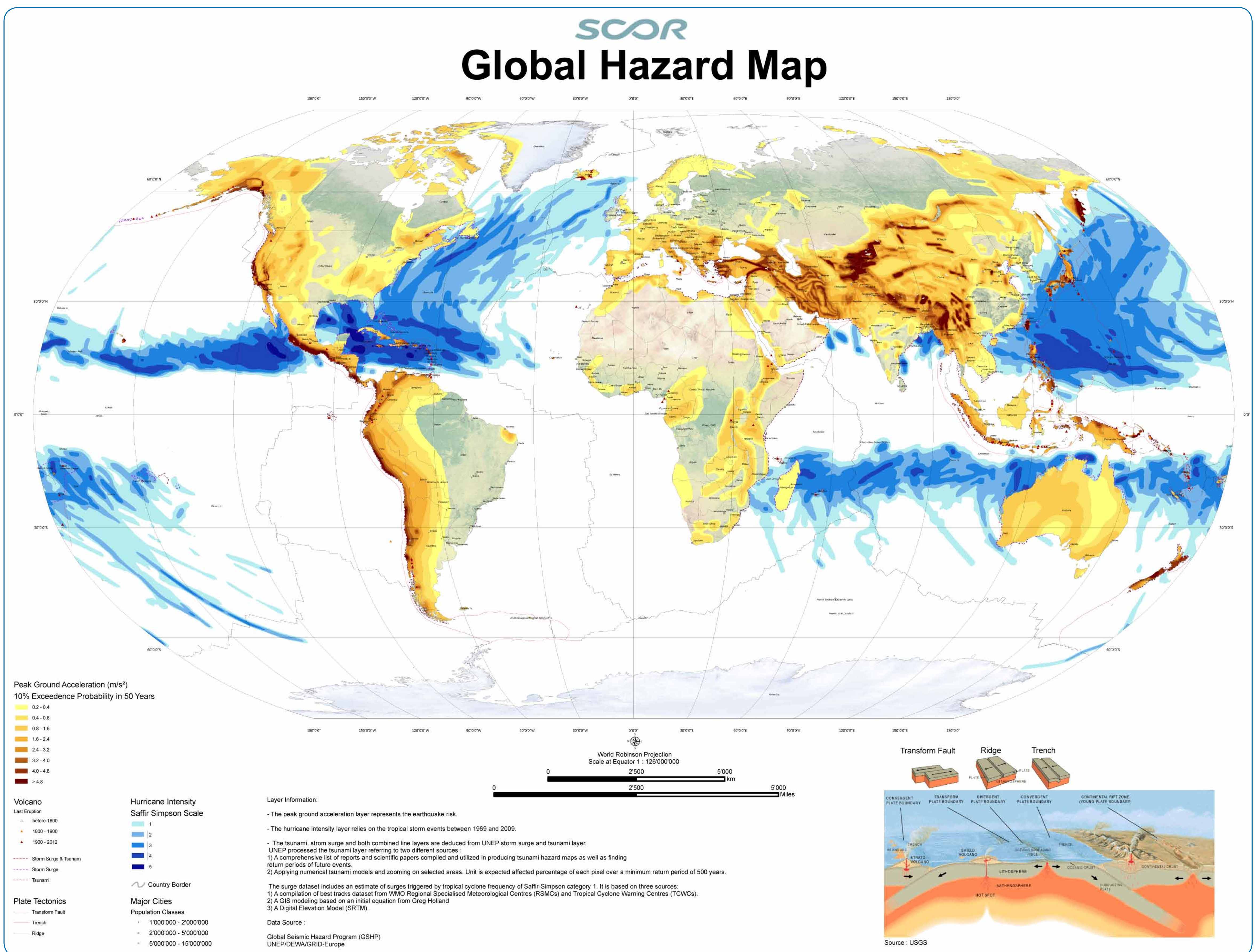
Source: SCOR, Price Forbes Energy

# RÉASSURANCE & RISK MANAGEMENT SANS FRONTIÈRE

**DEAUVILLE**  
5 AU 7 FÉVRIER 2014

## CATASTROPHES ET REASSURANCE

### CARTE MONDIALE DES RISQUES DE CATASTROPHES



En dommages assurés, risque n°1 : Ouragans, n°2 : Tremblements de terre, n°3 : Inondations

# RÉASSURANCE & RISK MANAGEMENT SANS FRONTIÈRE

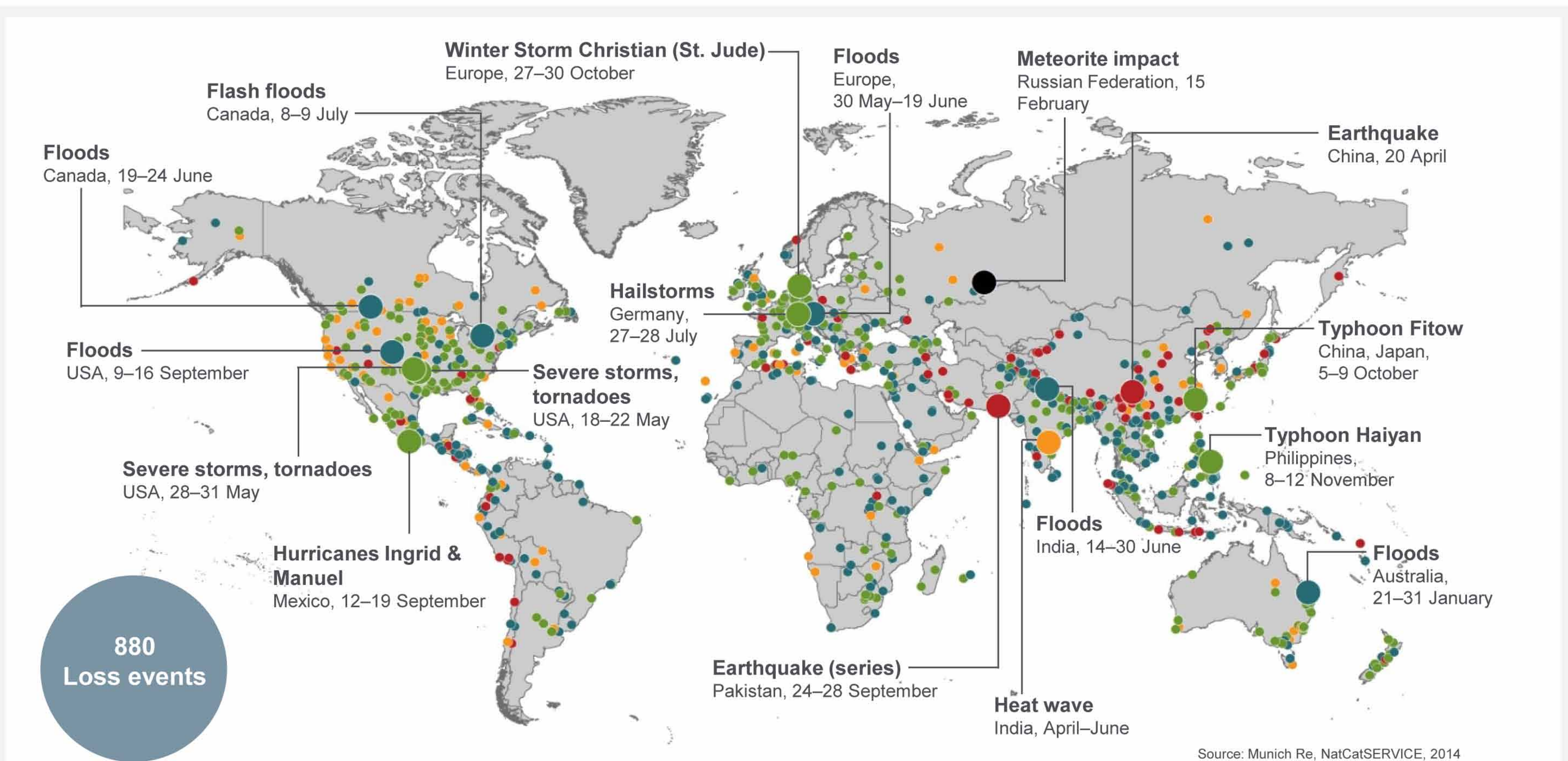
**DEAUVILLE**  
5 AU 7 FÉVRIER 2014

## CATASTROPHES ET REASSURANCE

NatCatSERVICE

### Événements catastrophes naturelles dans le monde en 2013

Munich RE 



- Loss events
- Selection of catastrophes
- Geophysical events (Earthquake, tsunami, volcanic activity)
- Meteorological events (Tropical storm, extratropical storm, convective storm, local storm)
- Hydrological events (Flood, mass movement)
- Climatological events (Extreme temperature, drought, wildfire)
- Extraterrestrial events (Meteorite impact)

© 2014 Münchener Rückversicherungs-Gesellschaft, Geo Risks Research, NatCatSERVICE – As at January 2014

# RÉASSURANCE & RISK MANAGEMENT SANS FRONTIÈRE

DEAUVILLE  
5 AU 7 FÉVRIER 2014

## TRANSPORT & RÉASSURANCE

### LA RÉASSURANCE : PARTENAIRE STRATÉGIQUE D'UNE BRANCHE INTERNATIONALE EN PLEINE ÉVOLUTION

#### Réassurance Transport / Aviation :

**Primes mondiales estimées – USD 10 Mds, soit 5 % de la réassurance non vie** sous forme de réassurance proportionnelle sur base exercice de souscription (facultatives, traités) ou sous forme de réassurance en excédent de sinistres.

**Des capacités importantes pour des engagements et des expositions potentielles croissantes par risque**

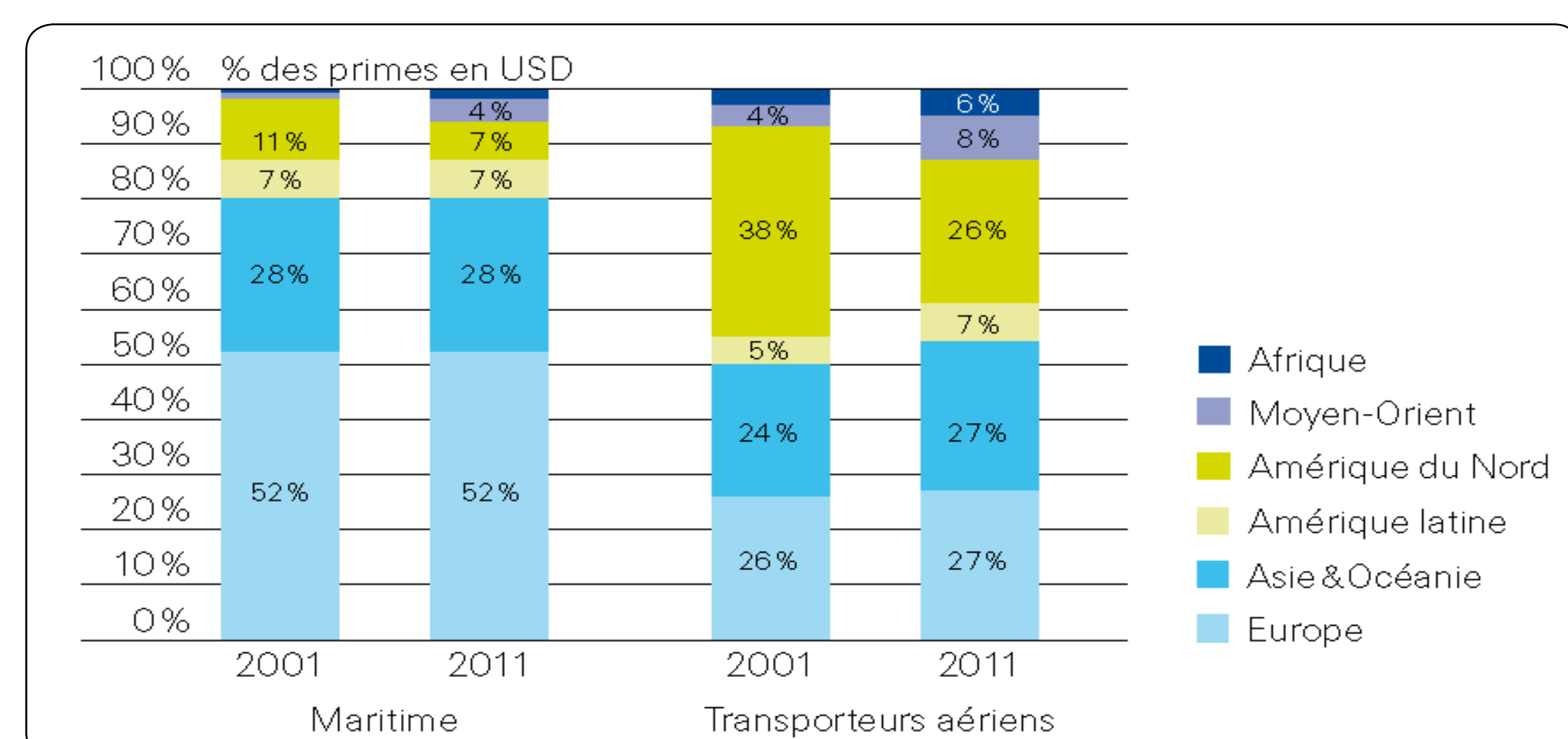
**Maritime** : Paquebot : USD 1,5 mds, RC armateur : USD 4,2 mds, plateforme de forage : USD 10 mds.  
Exemple mégaports, unités maritimes et pétrolières de grande taille, passagers des paquebots (6 000 passagers par paquebot).

**Aviation** : 2,8 mds de passagers transportés par voie aérienne en 2011.  
RC Générale + RC passagers : USD 2,25 mds, Corps d'aéronef : USD 0,350 md.

#### Des cumuls par événement

Risque de collision, d'évènement naturel, acte de guerre ou de terrorisme. Exemples : ouragan dans Golfe du Mexique : USD 20 mds, crash d'un avion gros porteur sur un paquebot de croisière : USD 10 mds, collision suivie du naufrage de deux super porte-conteneurs : USD 7,5 mrds.

#### Une expertise internationale pour une activité internationale



Transporteurs aériens : Primes nettes de commissions/courtages  
Maritime inclut P&I mais exclut Offshore  
Source : Swiss Re - Sigma n°4 - 2013



Avec la participation de **SCOR**

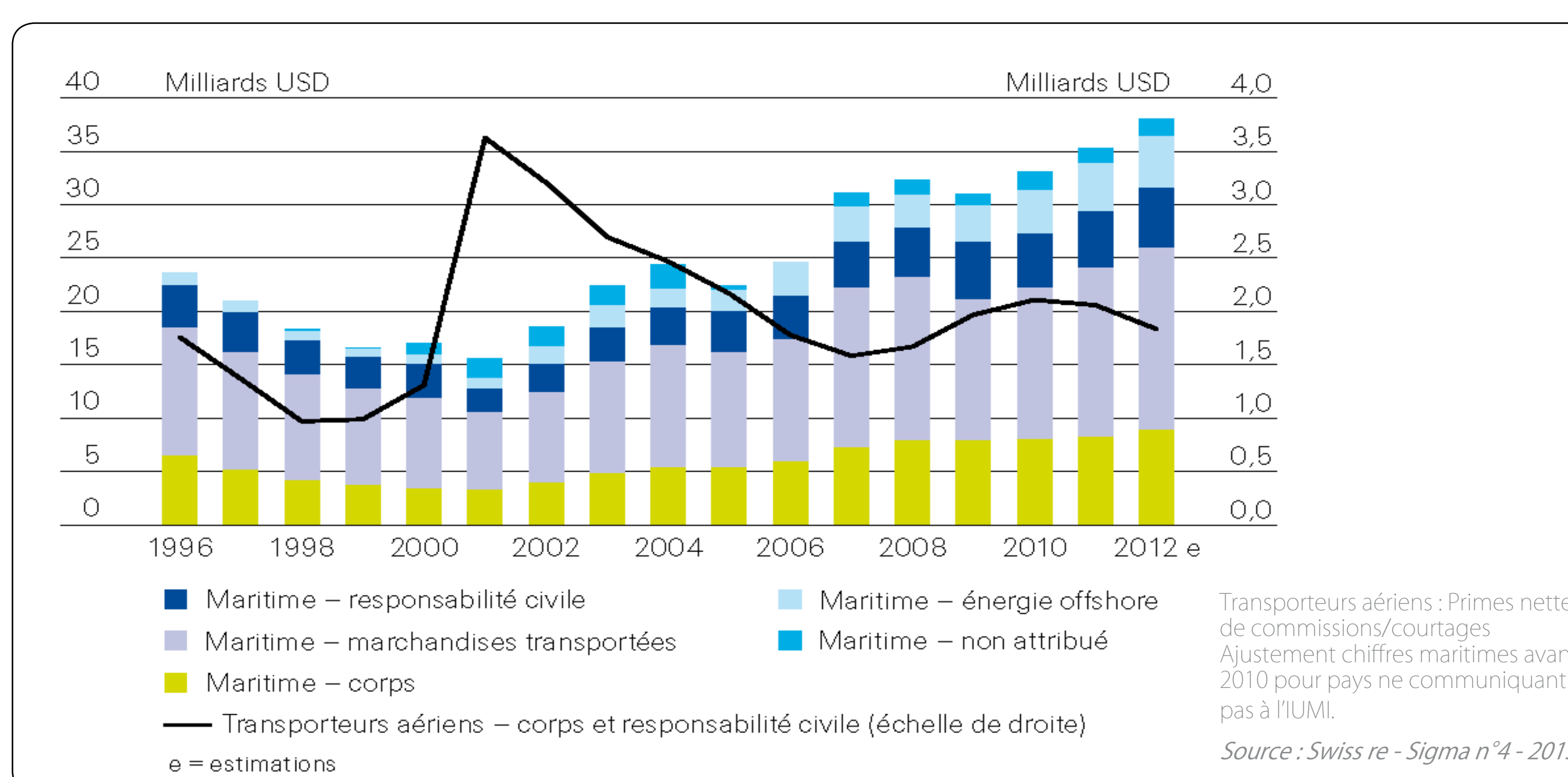


# RÉASSURANCE & RISK MANAGEMENT SANS FRONTIÈRE

**DEAUVILLE**  
5 AU 7 FÉVRIER 2014

## TRANSPORT & RÉASSURANCE

### Evolution des primes de l'assurance maritime et aviation dans le monde



### L'ACCOMPAGNEMENT D'UN MARCHÉ EN MUTATION

- Assistance aux assureurs pour **mieux appréhender les risques nouveaux** liés à la taille des navires, des avions, aux technologies innovantes ou aux sources de propulsion propres
- **Suivi des évolutions nécessaires en matière environnementale**, réduction de CO<sup>2</sup>, nouveaux designs (amélioration rendement énergétique annuel de la flotte aérienne mondiale de 1,5 % ⇒ achat 12 000 nouveaux avions, pour une valeur de USD 1,3 trillion 2010-2020).
- Risques émergents : piraterie, exposition aux cyber-attaques, protection de la chaîne d'approvisionnement des entreprises (CBI)

### Une participation significative aux sinistres majeurs et à une indemnisation rapide des victimes

- **2012** - Costa Concordia : USD 1,9 md (part réassurance > 80 %)
- **2012** - Ouragan Sandy (USA) : USD 2,5 mds (part réassurance >30%)
- **2009** - Air France (Rio-Paris) : USD 0,6 md (part réassurance > 50%)
- **Sept 2001** - Actes terroristes aux USA (4 avions) : USD 4,05 mds (part réassurance 90 %)



Avec la participation de **SCOR**

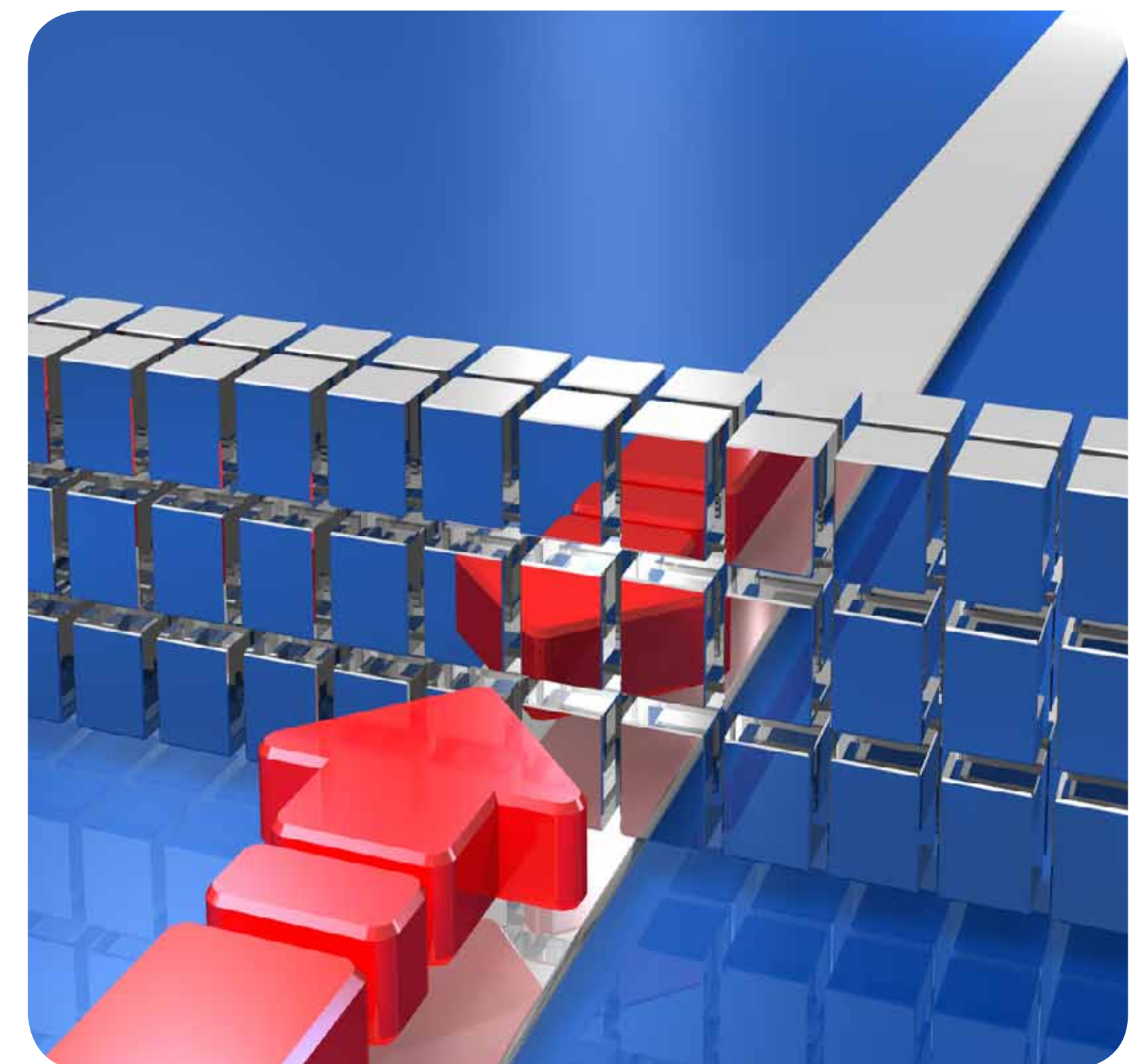
# RÉASSURANCE & RISK MANAGEMENT SANS FRONTIÈRE

DEAUVILLE  
5 AU 7 FÉVRIER 2014

## SANCTIONS INTERNATIONALES, EMBARGOS ET REASSURANCE

Depuis 2010, l'industrie de l'assurance et de la réassurance joue un rôle de plus en plus important sur l'échiquier géopolitique mondial

- **Les mesures restrictives imposées par les Nations Unies, l'Union Européenne ou les Etats peuvent interdire aux réassureurs d'opérer** dans certaines hypothèses : ainsi un réassureur ne pourra pas procéder à des règlements au bénéfice d'une personne ou d'une société sujette à un gel des avoirs mais il ne sera pas non plus autorisé à :
  - Offrir une couverture de réassurance à une entité ou un individu spécifiquement visés par des sanctions
  - Conclure un contrat de réassurance accessoire à certaines activités visées par les sanctions (import-export de pétrole brut, de produits pétrochimiques ou d'armes)
  - Accepter un risque lié à un pays sous sanctions
- **Parce que la réassurance est une activité par essence internationale, les réassureurs globaux sont soumis à un cadre réglementaire de plus en plus complexe** : la portée extraterritoriale des sanctions imposées par les Etats- Unis (OFAC) peut avoir un effet même à l'encontre de sociétés qui n'opèrent pas sur le marché américain.
- En matière de commerce de matières premières - pétrole notamment -, **l'impossibilité de trouver une couverture d'assurance ou de réassurance peut avoir un effet fortement dissuasif** compte tenu notamment des risques associés au transport.



### ASSUREURS ET RÉASSUREURS DOIVENT :

- Accompagner leurs clients dans **l'identification des risques** encourus ;
- Mettre en œuvre les **diligences appropriées** pour s'assurer que leurs portefeuilles sont exempts de risques visés par des sanctions.

# RÉASSURANCE & RISK MANAGEMENT SANS FRONTIÈRE

DEAUVILLE  
5 AU 7 FÉVRIER 2014

## L'ASSURANCE ET LA RÉASSURANCE DU TERRORISME

Depuis 2000, développement dans le monde de l'**hyper-terrorisme**, avec des moyens non conventionnels, y compris les attentats de type **NBCR** (Nucléaire, Biologique, Chimique, Radiologique)

Risque du fait de l'homme qui demande **une garantie spécifique** par sa nature, son caractère imprévisible et sa sévérité.

!! **15 à 35 % du PIB en France, en termes de potentiel des dommages économiques (garantie NR \*)** !!

### ● MONDE

- « **Une des plus grandes menaces** pesant sur la sécurité du monde » (Conférence de Séoul le 27 mars 2012, à propos du terrorisme nucléaire)
- Nouveaux montages publics-privés d'assurance et réassurance dans le monde ou exclusions suite au World Trade Centre

### ● EUROPE

- Attentats de Madrid (2004) et Londres (2005) visant **les personnes**.
- Absence de réflexion ou de dispositifs communs en dehors du Traité de Lisbonne (2006) qui introduit une **solidarité entre Etats** en cas d'attentat majeur.
- Développement de solutions de marché nationales ou non, **sans coordination ni homogénéité** : programmes limités ou non, NBCR ou non, Dommages ou toutes branches...
- Problème non résolu des polices et couvertures internationales, attentats transfrontières, des couvertures NBCR.

### ● FRANCE

- Garantie obligatoire en Dommages, NBCR inclus, pas d'exclusions dans la plupart des branches d'assurance
- Le pool **GAREAT** – créé en 2001 après le World Trade Center et AZF pour couvrir les risques industriels - représente aujourd'hui **la plus grande capacité NBCR** au monde, protégée en illimitée par la CCR avec la garantie de l'Etat. L'APREF et l'AMRAE suggèrent des solutions pour l'améliorer ou le compléter.
- Solutions de couverture **disparates** selon les branches (GAREAT, traités de réassurance, BCAC –Bureau Commun des Assurances Collectives-, FGTI –Fonds de garantie des victimes d'actes de terrorisme...) et **insuffisantes** en général, sauf en Dommages (mais certains trous de couverture majeurs comme la carence de fournisseurs) : assurés et assureurs.



\* (Nuclear Risks)

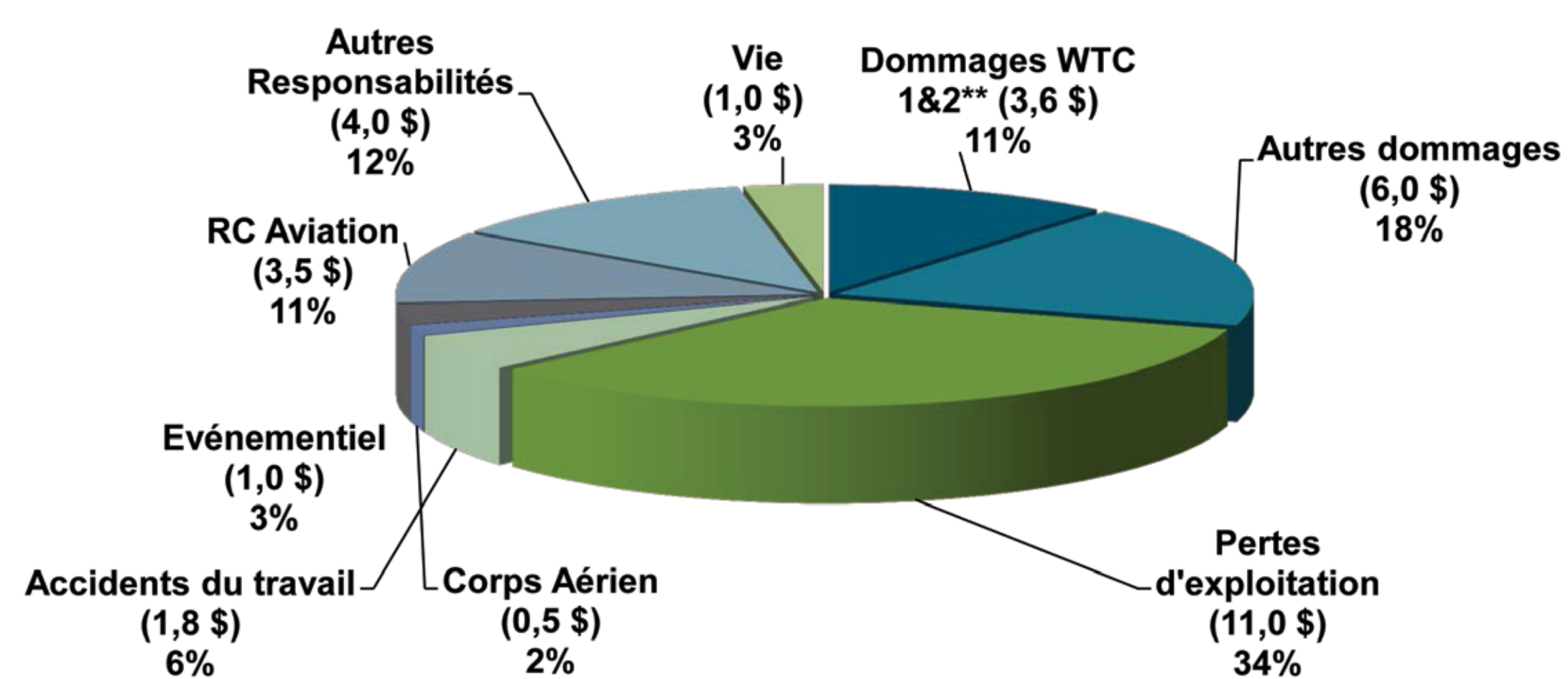
# RÉASSURANCE & RISK MANAGEMENT SANS FRONTIÈRE

**DEAUVILLE**  
5 AU 7 FÉVRIER 2014

## L'ASSURANCE ET LA RÉASSURANCE DU TERRORISME

### EXEMPLE DU SINISTRE DU WORLD TRADE CENTRE (11 SEPTEMBRE 2001)

USD 40,0 mds\* de coûts assurés



*Environ 60 % des coûts assurés ont été payés par les réassureurs.*

\*Le coût du sinistre total (converti en dollars américains en 2010) ne comprend pas le règlement, en mars 2010 à NYC, de 657,5 \$ millions destinés à indemniser quelques 10 000 travailleurs du Ground Zero.

**SCOR**

Source: Insurance Information Institute, May 2011



# RÉASSURANCE & RISK MANAGEMENT SANS FRONTIÈRE

DEAUVILLE  
5 AU 7 FÉVRIER 2014

## LE ROLE DE LA RÉASSURANCE DANS L'EVOLUTION DE LA RESPONSABILITE CIVILE

- La société s'oriente vers la **responsabilité généralisée**.
- La couverture des risques de responsabilité devient un **impératif majeur pour toutes les entreprises** et concerne de ce fait l'assurance et la réassurance.
- Les risques se diversifient et le droit tend à établir des règles RC par métier, par exemple :
  - RC des mandataires sociaux
  - RC médicale
  - Risques environnementaux
  - Risques produits spécifiques (pharmaceutiques, agro-alimentaires..)
  - Nanotechnologies
  - Champs électro-magnétiques
- La volatilité du Droit applicable devient un facteur de risque :
  - RC médicale
  - RC Produits
  - Responsabilité environnementale
- L'évolution de la jurisprudence peut modifier le risque :
  - La faute inexcusable de l'employeur
- De la responsabilité pour faute à l'obligation de **sécurité de résultat**.
- L'insécurité juridique sur les bases et les modalités d'indemnisation des sinistres corporels (nomenclature des préjudices, variation des barèmes et des tables de mortalités pour le calcul de la rente indemnitaire, évolution du poste Tierce personne, ...).



La Réassurance souhaite apporter son expertise dans l'étude de ces évolutions avec les assureurs, les courtiers et les risk-managers.

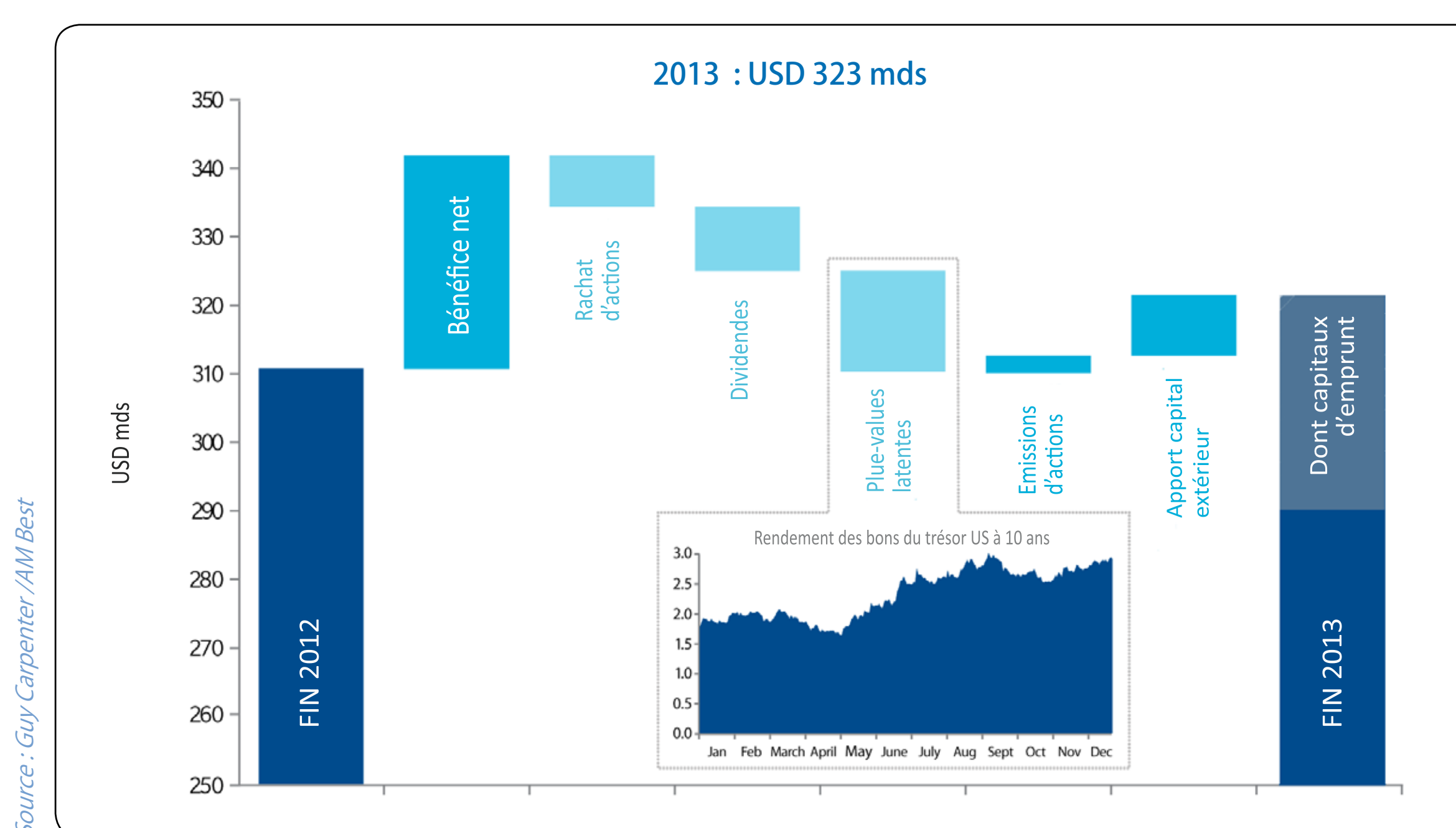
La Réassurance cherche à promouvoir l'assurabilité des risques nouveaux, comme elle l'a fait par le passé pour les épidémies et le terrorisme.

# RÉASSURANCE & RISK MANAGEMENT SANS FRONTIÈRE

**DEAUVILLE**  
5 AU 7 FÉVRIER 2014

## CAPITALISATION

### CAPITAL GLOBAL DÉDIÉ À LA RÉASSURANCE (estimations) Evolution 2012-2013



Début 2012, selon Standard & Poor's, la profession disposait d'un excédent de capacité de USD 34 Mds.

#### Autres estimations (Mds USD)

- **Aon Benfield : 313**  
Source : Aon Benfield Aggregate - 31 sociétés
- **S & P : 387**  
Source : S&P Reinsurer Capital Adequacy

En augmentation de 10% (15 % en 2013 selon Standard & Poor's)

## TARIFICATION

### APPROCHE TARIFAIRE DE LA RÉASSURANCE

(Le juste coût de la réassurance ou comment approcher une réalité incertaine)

Quelques méthodes complémentaires  
pour déterminer le « juste prix » de la réassurance :

	Cotation à l'Expérience	Cotation à l'Exposition	Simulations probabilistes
<b>BASE</b>	La plus ancienne : statistiques du portefeuille après correction des tendances historiques et élimination des anomalies	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Répartition des expositions réassurées (capitaux assurés, nombre de risques...) avec évaluation de la prime en fonction de modèles reconnus</li> <li>• Application d'un taux de destruction a priori, par segment.</li> </ul>	Analyse des différents facteurs aléatoires intervenant dans la sinistralité du portefeuille
<b>CONDITIONS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• données et portefeuilles stables, expérience sinistres sur une période suffisamment longue</li> <li>• relativement simple</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• prend en compte le profil de portefeuille</li> <li>• s'accommode de données réduites</li> <li>• permet de coter les tranches hautes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• analyse détaillée du risk process</li> <li>• expositions « clash » prises en compte</li> </ul>
<b>LIMITES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• peu adaptée à un portefeuille en création</li> <li>• peu adaptée aux périls à sinistralité rare (catastrophes...)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• difficulté accrue de prise en compte de sinistres transversaux (multi-branche)</li> <li>• nécessité de courbes de destruction a priori, spécifiques au risque couvert</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• besoin d'un échantillon significatif de sinistres</li> <li>• contraignant en termes d'outils et d'analyse</li> </ul>

Contribution SCOR

En direct, ou par l'intermédiaire de courtiers spécialisés, avec l'appui d'équipes techniques et actuarielles conséquentes, l'assureur peut choisir une protection à la fois adaptée, à un prix concurrentiel et auprès de réassureurs financièrement solides.





ASSOCIATION DES PROFESSIONNELS  
DE LA RÉASSURANCE EN FRANCE

*26, Bd Haussmann - 75009 Paris*

*Tél : 33 + (0)1 42 47 90 10 - Courriel : [secretariat@apref.org](mailto:secretariat@apref.org)  
[www.apref.org](http://www.apref.org)*