

SEPTEMBRE 2014

RISK MANAGER PAYS

RISK MANAGER PAYS

Risques majeurs pays autres que financiers:

- **Caractère**
 - Naturel, accidentel ou volontaire
 - Intensité ou gravité exceptionnelle, fréquence faible
- **Typologie**
 - Risques naturels et climatiques
 - Risques technologiques et industriels
 - Risques politiques et terrorisme
 - Risques sanitaires et alimentaires
- **Approche**
 - Plans de prévention et de protection
 - Gestion par l'Etat, les entreprises, les collectivités locales...
 - Prise en charge par la collectivité, les assureurs, les réassureurs...
 - Parfois forme de Partenariat public privé (PPP)

RISK MANAGER PAYS

Politiques publiques de risques majeurs en France:

- Analyse de la situation:
 - Les politiques publiques en matière de prévention, protection et couverture des risques majeurs existent
 - Elles résultent souvent de catastrophes et n'ont pas toujours un caractère systématique et récurrent
 - Il n'y a pas à un niveau transversal d'analyse, de stratégie et mise en œuvre globale
 - Activité législative intense mais peu axée sur les risques majeurs
- Manque de mise en commun et de coordination malgré l'existant:
 - Ministères (Intérieur, Ecologie, Agriculture, Défense, Finances...)
 - Organismes de contrôle (Cour des Comptes, ASN, Haut Comité Français de la Défense Civile...), de conseil (Conseil économique et social, Conseil d'analyse économique...)
 - Organisme d'études et d'analyses (IRSN, ONRN, INERIS...)

RISK MANAGER PAYS

Risk management Europe

▪ *Evolution*

- De nombreux acteurs (réassureurs...), organisations (OECD: brochures sur l'innovation dans le 'Country Risk Management') et associations (Association de Genève, Forum de Davos...) poussent à une coordination pays sous forme de CRO (Country Risk Manager)

▪ *Europe*

- Quelques exemples de coordination : Angleterre (loi de protection civile) , Suisse (organe lié au Ministère de la Défense et décliné localement), Pays Bas (stratégie nationale de sécurité) Pas de structures spécialisées bien que l'Europe vienne de mettre en place des réglementations placées sous le signe du risk management financier (Banque, Assurance...)
- L'Europe gagnerait à une structure centralisée avec un signal politique fort: Commissaire aux risques majeurs, en charge de la prévention et de la couverture ex ante plutôt que solidarité ex post

RISK MANAGER PAYS

Risk management France

- ***Risk management***
 - Les entreprises ont mis en place depuis longtemps des structures de risk management, pour le suivi , le contrôle et la couverture des risques majeurs ainsi que des risques courants
 - Des pays commencent à coordonner leur stratégie de sécurité et de protection
- ***Approche pays***
 - La France est largement exposée aux risques majeurs, par sa géographie, son industrie, sa population et sa politique extérieure
 - Une coordination des risques à travers une fonction transversale dotée de moyens et pouvoirs ('Risk manager France') déclinée selon la géographie (régions) et les typologies de risques, paraît essentielle
 - En alternative, un organisme comme une 'Cour des risques' (type Cour des comptes) doté de moyens et coordonnant les autres organismes existant serait possible